

## " رؤية مستقبلية لمواجهة تداعيات أزمة الكورونا علي إقتصاديات الرياضة المصرية "

أ.م.د/ نادية لطفي عبد الفتاح معوض

مقدمة ومشكله البحث :

لقد رأفت الازمات البشرية منذ الخليقة وحتى الان، وعانت منها على مر العصور، حتى أن بعض الازمات أصبحت تاريخاً للأمم والشعوب وأطلقت على أسم تلك الفترة التي ظهرت فيها كأن يقال سنة الطاعون أو الزلزال أو الحصار أو المجاعة، وتعاني منها المجتمعات على إختلاف طبيعتها، وتركيبها البشرية وتنوع الموروث الثقافي والاجتماعي على حد سواء.

في الوقت الذي تتلاحق فيه الازمات التي يتعرض لها العالم ومؤسساته بشكل كبير حيث أصبحت جزء مرتبطاً بحياة أفراد المجتمع ومن المفاهيم المتداولة وواسعة الانتشار، فضلاً عن أن هذه الازمات الطبية أسفرت عن تغييرات إجتماعية وإقتصادية وثقافية وقيمية ملحوظة في كافة مجالات الحياة وهذا يجعل الحاجة ماسة وأكبر لتعميق الإدراك والفهم لاهمية إدارة الازمات ومواجهة أثارها وكيفية رصد وإكتشاف الاشارات الدالة عليها وطرق واساليب التعامل معها والتخفيف من حدتها أو توجيهها لمسارات تؤدي لخدمة المجتمع من خلال العلاقة الوثيقة والمتبادلة بين المؤسسة والمجتمع.

كما أن إختلاف الازمات وظروفها وبيئاتها وتنوع أثارها السلبية في المجتمع فضلاً عن أثارها التي يمكن أن تمتد لسنوات طويلة وكذلك طرق واساليب معالجة تلك الاثار، لذا فقد تعددت الآراء والافكار ووجهات النظر حول مفهوم ادارة الازمات.

ويذكر غسان قاسم داود اللامي وخالد عبدالله إبراهيم العيساوي (2015) أن الازمة هي ظاهرة غير مستقرة تمثل تهديداً مباشراً وصريحاً لبقاء المنظمة واستمراريتها وهي تتميز بدرجة معينة من المخاطرة وتمثل نقطة تحول في أوضاع غير مستقرة تعود الى نتائج غير مرغوبة تؤثر سلباً على كفاءة وفاعلية متخذ القرار وتؤدي الى خسارة مادية ومعنوية وجسدية تؤثر في سمعة المنظمات ومكانتها ومستقبلها. (21: 12)

ويشير محمد سرور الحريري (2012) الي أن الازمة تقع بشدة وتحاصر الأشخاص والهيئات والمنظمات وتجعلهم تحت ضغط شديد علمي ومالي وثقافي وسياسي وأخلاقي وغيرها من الازمات التي يمكن أن تحصل فتقع على الافراد والهيئات والمنظمات. ( 24 : 102)

في حين يذكر نماء جود العبيدي(2002) ان إدارة الازمات وسيلة وأسلوب للإدارة العلمية تمكن المنظمة من التغلب على الأزمة من خلال التحكم بضغطها وحصر اتجاهها .  
(28 : 41).

ويذكر ايضا ( 2003 ) Bagla Lusin أنة لا يمكن بأي حال من الأحوال في الوقت الراهن أن تعيش المؤسسة بمعزل عن المجتمع الذي توجد فيه وعن البيئة الكلية، فهي تعتبر مجتمع مصغر عن المجتمع الكلي يتبادل معه التأثير والتأثر ، وقد "ورد تداول المؤسسة كنسق مفتوح في مضمون العديد من الخطابات للتيسير في سنوات التسعينيات من القرن العشرين. (30 : 83)

وتري الباحثة أن عالم اليوم هو عالم الأزمات لأسباب تتعلق بالتغيرات الكثيرة التي حدثت في مجالات الحياة المختلفة ، والتي أثرت في حياة الافراد داخل المجتمعات كافة وبشكل خاص داخل المؤسسات، ومن المعروف أن التحدي الكبير الذي يواجه الأفراد والمؤسسات والدول يتحدد بسلسلة الأزمات التي تختلف في طبيعتها وحجمها وعوامل انتشارها، والتي تؤدي إلى خلق الصعوبات والمشكلات وإحداث الانهيارات في القيم والمعتقدات والموارد المادية والبشرية، وتعتبر الهيئات الرياضية احدي هذه المؤسسات التي مازالت تعاني الكثير من المشاكل والأزمات التي تواجهها وخاصة أثناء المنافسات الرياضية.

وقد جاءت الآثار المباشر لأزمة الكورونا على جميع دول العالم بدرجة متفاوتة من دولة إلى أخرى طبقاً لدرجة تطور القطاع المالي والمصرفي ومدى انفتاحه على نظيره العالمي، ومدى تعامل هذه الدول مع الأسواق العالمية لرأس المال، وقد تمثل هذا التأثير في ظهور العديد من المخاوف كشح السيولة في القطاع المصرفي وتدهور جودة الأصول المصرفية وعدم قدرة مقترضين على السداد، الأمر الذي بات يهدد سلامة القطاع المصرفي. كما تراجعت معظم مؤشرات أسواق الأوراق المالية العربية بحدة، مما أدى إلى خسائر لحقت بالقطاع المصرفي في دول عربية كثيرة ومنها جمهورية مصر العربية، ومن أول وأسرع القطاعات تأثراً بالأزمة القطاع الرياضي، حيث تراجع الطلب علي شراء الاجهزة الرياضية وايضا ممارسة الانشطة الرياضية في جميع الهيئات الرياضية وإلغاء العديد من المباريات والبطولات الرياضية بالإضافة الي قلة تمويل او اقتراض المستثمرين للمشروعات الرياضية.

ألقي فيروس الكورونا بظلاله السلبية على مُختلف الأنشطة الرياضية حول العالم، إذ أدى إلى تعليق وإلغاء العديد من المباريات، خوفاً من انتشار عدوى الفيروس خلال التجمعات الرياضية. (38)

تري الباحثة أنه على الرغم من الأهمية البالغة للقطاع الرياضي في دفع عجلة النمو الاقتصادي ليس فقط في الدول العربية ، بل في الدول الاجنبية أيضاً، فإنه في المقابل تتعرض هذه الدول لتقلبات تؤثر على وتيرة نموها الاقتصادي وأوضاعها المالية. وقد عمدت دول عربية كثيرة إلى إتباع استراتيجيات لتنويع اقتصادها، ومواجهة تداعيات أزمة الكورونا.

ومن أهم خطوات القطاع الرياضي لمواجهة أزمة الكورونا قامت وزارة الرياضة بتقديم الدعم لـ (48) اتحادًا بواقع (19) اتحاد غير أولمبي و(29) اتحاد أولمبي بإجمالي مبلغ ( 192 ) مليون و(674) ألف جنيه ، كما وجه وزير الشباب والرياضة بتقييم محددات ومعايير دعم الأندية

والاتحادات الرياضية ومراكز الشباب ودراسة تطويرها بما يضمن توسيع قاعدة النشاط الرياضي، خلال تلك الفترة الحرجة ومساندة الأندية ومراكز الشباب من خلال الدعم المالي ، كما قامت الوزارة بإعداد قاعدة بيانات للعمالة غير المنتظمة والمدربين المتضررين من أزمة فيروس كورونا نظير تعطل عملهم داخل مراكز الشباب والأندية خلال فترة مواجهة هذا الوباء، والتنسيق مع وزير القوي العاملة في هذا الإطار لتوفير الدعم اللازم لتلك الفئات. (39)

وقد صرح أيضا وزير الشباب والرياضة، أن الحكومة المصرية يجب أن تتعامل مع معطيات وتطورات الأزمة العالمية الخاصة بانتشار فيروس كورونا بشفاافية مطلقة وتضع نصب عينها التقنيات العالمية في مراحل ومجالات الكشف والتوعية والحجر الصحي للفيروس ووفقا للتعاون الذي تتولاه وزيرة الصحة في ضوء المتابعة المستمرة والدقيقة لرئيس مجلس الوزراء، وهو الأمر الذي تتابعه وزارة الشباب والرياضة بدقة متناهية أخذا بعين الاعتبار المنافسات والأحداث الرياضية سواء التي يتم تنفيذها على أرض مصر أو التي يشارك فيها أبنائنا في مختلف دول العالم. (40)

كما أوضحت وزيرة التخطيط والتنمية الاقتصادية أنه يتم الوقوف بجانب القطاعات الأكثر تأثرا بالأزمة، مع حماية الطبقات المعرضة للخطر، والاستفادة من ضعف حركة التجارة الدولية من خلال التركيز على تحقيق الاكتفاء الذاتي من المنتجات المحلية وإحلال الواردات، بالإضافة إلى تخفيض سعر الفائدة لما لذلك من تأثير إيجابي على تنشيط السوق وتقليل العبء على الشركات، وتطبيق قدر من الإعفاءات على كل المتأخرات السيادية للشركات ، وأن الأزمة الحالية وتداعياتها تأتي في توقيت سيئ للاقتصاد العالمي في ضوء العديد من المتغيرات السياسية والاقتصادية، لافتة إلى أن اتساع بؤرة خطر انتشار الفيروس إلى كل دول العالم أثر سلبا على سلاسل التوريد والسياحة وحركة الطيران والسفر والتجارة والشحن، كما انعكست سلبا بانخفاضات وتذبذب الأسواق المالية وتراجع أسعار النفط إلى أدنى مستوياتها منذ 2014. (43)

وإن آليات التعامل المصرية المقترحة لمواجهة تداعيات انتشار فيروس كورونا تتمثل في التحرك بشكل سريع وعاجل لمواجهة تلك الأزمة، بحيث يتم اعتماد سياسة مالية ونقدية توسعية والنظر في تقديم حزمة تحفيزية على غرار حزمة ال (30) مليار جنيه التي اعتمدها الدولة أثناء الأزمة العالمية ( 2008-2009 ) ، مشيرة إلى أنه يتم التركيز على دعم الصناعة المحلية لتوفير إحتياجات المواطنين. (41)

وفي ضوء إطلاع الباحثة علي نتائج وتوصيات الدراسات السابقة مثلا دراسة حازم كمال الدين (2006) (4) من أهم نتائجها أن هناك العديد من المخاطر التي تواجهها الأندية الرياضية وهي ( الاقتصادية- والإدارية- الفنية- الثقافية- الاجتماعية )، ودراسة صابرين عطية مرسل (2005) (13) من نتائجها إنعكاس قيم الثقافة التنظيمية للإدارة العليا علي الممارسات الإدارية السائدة بالاتحاد المصري لكرة اليد ، دراسة خالد محمد لبيب (2001) (5) ومن نتائجها تواجه الاتحادات الرياضية العديد من المشكلات بلغت أعلى نسبة في المشكلات العنصر المهني ثم الفني ثم الأداء ، دراسة (34) Gary J.Lhotsky(2006) من توصياتها ضرورة الأخذ بأسلوب إدارة المخاطر في تنفيذ خططها وحل أزمتها في جميع الملاعب الرياضية ، دراسة عمرو محمد ابراهيم (2005) (20) أوصت بضرورة وضع نموذج مقترح لمواجهة أحد الازمات المتوقعة في أندية واتحادات الرياضات المائية .

بناء علي ماسبق من نتائج وتوصيات الابحاث ومواقف الوزارات المختلفة تجاة أزمة الكورونا تري الباحثة أن العالم يواجه حاليًا أزمة عالمية ويجب تكاتف الجميع لمواجهتها، مشيرة إلى أنه تأتي أهمية هذا البحث من أهمية الازمة كظاهرة إجتماعية متعددة الجوانب ومتداخلة وبالتالي يتعين دراستها في إطارها المجتمعي الذي نشأت فيه وتأثيرها عليه، فضلا عن تفاعلها مع معطياتها وظروفه التي يمر بها وبالتالي فإنه لا يمكن اغفال دور المجتمع في الأستجابة أو الرفض أو حتى تغيير خصائص وإتجاهات الازمات لانه ليس كل ما ياتي مع الازمات سلبي، بل أن ادارتها وكيفية مواجهتها هي التي تحدد مدى وحجم الخسائر، لذا يجب الانتباه لتداعيات تلك الازمة والتعامل معها بحرص وخاصة من قبل الهيئات الرياضية حيث يتعرف من خلالها على مستوى الاداء بالهيئات الرياضية على إدارة الازمات والحد من تداعيتها وعلاقتها ببعض المتغيرات وخاصة بعد انتهاء الازمة وإيجاد آليات للتعامل الصحيح معها، ووضع خطة أو رؤية مقترحة للتحرك لمواجهة التداعيات الاقتصادية لازمة الكورونا علي الرياضة المصرية لذا اقترحت الباحثة موضوع البحث بعنوان:

**" رؤية مستقبلية لمواجهة تداعيات أزمة الكورونا علي إقتصاديات الرياضة المصرية "**

### **أهداف البحث :**

يهدف البحث الي وضع رؤية مستقبلية لمواجهة تداعيات أزمة الكورونا علي إقتصاديات الرياضة المصرية وذلك من خلال التعرف علي :

- 1- تحديد الاثار المترتبة لتداعيات أزمة الكورونا في المجال الرياضي.
- 2- الاجراءات الادارية اللازمة لمواجهه تداعيات أزمة الكورونا علي إقتصاديات الرياضة المصرية.
- 3- الاجراءات الفنية اللازمة لمواجهه تداعيات أزمة الكورونا علي إقتصاديات الرياضة المصرية.

### **تساؤلات البحث :**

- 1- ماهي الاثار المترتبة لتداعيات أزمة الكورونا في المجال الرياضي؟
- 2- ماهي الاجراءات الادارية اللازمة لمواجهه تداعيات أزمة الكورونا علي إقتصاديات الرياضة المصرية؟
- 3- ماهي الاجراءات الفنية اللازمة لمواجهه تداعيات أزمة الكورونا علي إقتصاديات الرياضة المصرية؟

### **أهمية الدراسة:**

تكمن أهمية هذه الدراسة في أنها تعالج موضوعاً هاماً أدى إلى حدوث انهيارات كبيرة في أكبر إقتصاديات دول العالم حيث ترتب عليها ارتفاع نسبة البطالة لمعدلات لم تشهدها العديد من الدول منذ عشرات السنين وركود اقتصادي بسبب تراجع الاسواق المالية وقطع الطيران بين الدول لذا تسهم هذه الدراسة في الكشف عن تداعيات الأزمة وتخفيف حدتها علي إقتصاديات الرياضة المصرية.

### **إجراءات البحث :**

منهج البحث : تم استخدام المنهج الوصفي المسحي لمناسبته لطبيعة البحث.

مجتمع وعينة البحث :

اولا: الهيئات الرياضية وتم اختيارها بالطريقة العمدية وتمثلت في مايلي :

- وزارة الشباب والرياضة :

إدارة المنظمات والهيئات الدولية والبالغ عددها (6) وتم اختيارهم بأسلوب الحصر الشامل.  
إدارة الاتصال الإعلامى البالغ عددهم (4) ، إدارة الاستثمار والتسويق البالغ عددهم (5) والادارة العامة لتطوير المنشآت الرياضية والبالغ عددهم (5) وتم اختيارهم بأسلوب الحصر الشامل.

- اللجنة الاولمبية المصرية :

أعضاء مجلس إدارة اللجنة الأولمبية المصرية والبالغ عددهم (7) وتم إختيارهم بالطريقة العمدية أعضاء المكتب التنفيذى للجنة الأولمبية المصرية والبالغ عددهم (13) وتم اختيارهم بأسلوب الحصر الشامل.

- الاتحادات الرياضية:

أعضاء مجلس ادارة الاتحادات الرياضية لبعض الالعاب الرياضية الفردية والجماعية مثل ( القدم- اليد- السباحة- الجمباز) والبالغ عددهم (44) فرد وتم اختيارهم بالطريقة العمدية الاندية الرياضية:

أعضاء مجلس ادارة الاندية الرياضية و عددهم (36) وتم اختيارهم بالطريقة العمدية.  
ثانيا: الهيئات غير الرياضية وتم اختيارها بالطريقة العمدية وتمثلت في مايلي :

- هيئة تنشيط السياحة في بعض المحافظات :

هيئة تنشيط السياحة ببعض المحافظات والتي تتميز بتوافر الاماكن السياحية وهي ( القاهرة - الجيزة - الاسكندرية- البحر الاحمر - الاقصر ) بواقع (40) فرد وتم اختيارهم بالطريقة العمدية

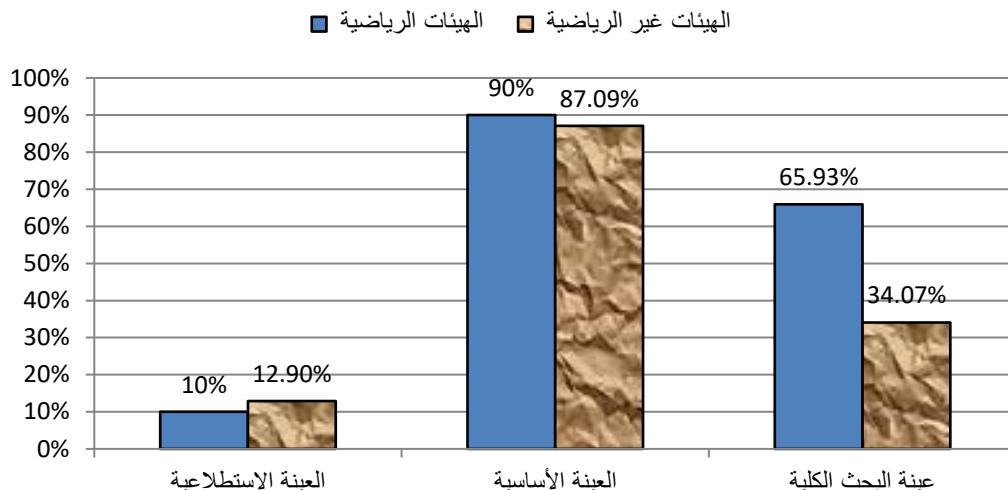
- مؤسسات الرعاية الرياضية:

أعضاء مجلس ادارة بعض شركات الرعاية الرياضية وبلغ عددهم (22) وتم أختيارهم بالطريقة العمدية.

جدول (1) النسبة المئوية لتوزيع عينة البحث على الدراسة الاستطلاعية والدراسة الأساسية

فئات البحث	العدد الكلي لعينة البحث		العينة الاستطلاعية		العدد الاساسية	
	العدد	النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	النسبة %
الهيئات الرياضية	120	65.93%	12	10%	108	90%
الهيئات غير الرياضية	62	34.07%	8	12.90%	54	87.09%
المجموع	182	100%	20	10.9%	162	89.01%

يتضح من جدول (1) النسبة المئوية لتوزيع عينة الدراسة على فئات البحث حيث جاءت الهيئات الرياضية بنسبة ( 65.93%) والهيئات الغير رياضية بنسبة( 34.07%) وجاءت عينة الدراسة الاستطلاعية بنسبة ( 10.9%) والدراسة الاساسية بنسبة (89.01%) من عينة الدراسة.



شكل (1) النسبة المئوية لتوزيع عينة البحث على الدراسة الاستطلاعية والدراسة الأساسية

### أدوات جمع البيانات :

قامت الباحثة بتحديد أدوات جمع البيانات من خلال الاطلاع على البحوث العلمية المرتبطة بموضوع الدراسة للوصول الى استبيان " رؤية مستقبلية لمواجهة تداعيات أزمة الكورونا علي إقتصاديات الرياضة المصرية " وفقاً لأهداف الدراسة حيث تم تصميم وبناء استمارة الاستبيان وفقاً للخطوات التالية :-

١- الاطلاع على البحوث العلمية والدراسات المرتبطة بموضوع الدراسة لتحديد محاور الاستبيان ثم عرضها على السادة الخبراء المتخصصين في المجال الرياضي مرفق ( 2 ) بهدف التعرف على مناسبة محاور الاستبيان .

جدول (2) النسبة المئوية لموافقة الخبراء على محاور وأبعاد الاستبيان (ن = 9)

م	محاور وأبعاد الاستبيان	موافقة الخبراء	
		العدد	النسبة %
1	المحور الاول : تحديد الاثار المترتبة لتداعيات أزمة الكورونا علي المجال الرياضي	9	100%
		8	88.88%
		8	88.88%
		9	100%
2	المحور الثاني : الاجراءات الادارية لمواجهة تداعيات أزمة الكورونا علي اقتصاد الرياضة المصرية	8	88.88%
		8	88.88%
		8	88.88%
3	المحور الثالث : الاجراءات الفنية لمواجهة تداعيات أزمة الكورونا علي اقتصاد الرياضة المصرية	9	100%
		9	100%
		9	100%
		8	88.88%
		9	100%

يتضح من جدول (2) النسبة المئوية لموافقة الخبراء على محاور وأبعاد استمارة الاستبيان حيث تراوحت نسبة الموافقة ما بين (88.88% : 100%) في محاور وأبعاد الاستبيان.

٢- قامت الباحثة بتحديد العبارات التي تندرج تحت كل بُعد في محاور الاستبيان وتعديلها وفقاً لأراء الخبراء للوصول الى الشكل النهائي لأستمارة الاستبيان والذي يتكون من عدد (65) عبارة رئيسية وعدد (37) عبارة فرعية موزعة على ثلاثة محاور وتسعة أبعاد مرفق رقم (1) ٣- تم تحديد طريقة الاجابة على العبارات حيث يتم الاجابة (موافق - غير موافق) وبذلك يكون الاستبيان في صورته النهائية وصالح للتطبيق لحساب المعاملات العلمية (الصدق والثبات) على عينة الدراسة الاستطلاعية.

### المعاملات العلمية لاستمارة الإستبيان :

#### اولا : صدق الإستمارة:

للتوصل إلى صدق إستمارة الاستبيان في صورتها الاولية مرفق (1) قامت الباحثة بالإعتماد على :

#### أ- صدق المحتوى

تم عرض محاور وعبارات إستمارة الاستبيان وكذلك ميزان التقدير المقترح على عدد (9) خبير مرفق (2) وتم إختيارهم من المتخصصين في مجال الإدارة والإدارة الرياضية بهدف التعرف على " مناسبة المحاور والابعاد والعبارات لموضوع البحث ، ارتباط العبارات الخاصة بكل محور ، كفاية وشمول العبارات، إعادة صياغة ، حذف أو إضافة أو دمج أو نقل ما يروونه من عبارات" ، ويوضح جدول رقم (2) التكرارات والنسب المئوية لاراء السادة الخبراء حول كل عبارة من عبارات إستمارة الاستبيان.

### جدول (3)

نسبة اتفاق السادة الخبراء على عبارات ومحاور إستمارة الاستبيان ن=9 خبراء

المحور الثالث			المحور الثاني			المحور الاول		
رقم العبارة	ت	%	رقم العبارة	ت	%	رقم العبارة	ت	%
البعد الاول : تطوير المنشآت والملاعب الرياضية المختلفة.			البعد الاول : الدور الاجتماعي لوسائل الاعلام الرياضي			البعد الاول : اجتماعيا		
52	8	88.8	21	7	77.7	1		
53	8	88.8	22	9	100	1/1	9	100
54	9	100	23	8	88.8	1/2	8	88.8
55	8	88.8	24	9	100	3/1	8	88.8
56	8	88.8	25	7	77.7	1/4	8	88.8
57	9	100	26	8	88.8	5/1	9	100
البعد الثاني: توسيع قاعدة الممارسة لمختلف الانشطة الرياضية.			البعد الثاني: التوجهات الادارية للجهات الرياضية المختصة			البعد الثاني: سياحيا		
58			27	8	88.8	6/1	6	66.6
1/58	8	88.8	28	9	100	7/1	7	77.7
2/58	8	88.8	29	7	77.7	2	9	100
3/58	9	100	30	6	66.6	3	8	88.8
4/58	9	100	31	9	100	4	7	77.7
5/58	9	100	32	9	100	5	6	66.6
59	8	88.8	33	8	88.8	6	9	100
60	7	77.7	34	7	77.7	7	8	77.7
61	9	100	35	9	100	1/9	7	77.7
62	9	100	36	9	100	2/9	9	100
63	9	100	37	7	77.7	10	8	88.8
البعد الثالث: تأهيل الموارد البشرية الفنية والإدارية المتخصصة بالهيئات الرياضية .			البعد الرابع: تقنية نظم المعلومات التكنولوجية لإدارة مابعد الازمة			البعد الثالث: سياسيا		
64	9	100	38	8	88.8	11	8	88.8
65	8	88.8	39	8	88.8	12	7	77.7
66	9	100	40	9	100	13		
67	9	100	41	8	88.8	1/13	8	88.8
68	7	77.7	42	9	100	2/13	8	88.8
69	9	100	43	8	88.8	3/13	8	88.8
70	8	88.8	44	9	100	4/13	9	100
71			45	7	77.7	5/13	8	88.8
1/71	8	88.8	46	9	100	14	9	100
2/71	9	100	47	9	100	15	7	77.7
3/71	9	100	48	8	88.8	16	8	88.8
4/71	8	88.8	49			البعد الثالث: سياسيا		
5/71	9	100	50	9	100	17	9	100
72	8	88.8	51	9	100	18		
73	6	66.6	1/50	9	100	1/18	8	88.8
74	9	100	2/50	9	100	2/18	7	77.7
			3/50	8	88.8	3/18	8	88.8
			4/50	9	100	19	9	100
			51			20	9	100
			1/51	9	100			
			2/51	9	100			
			3/51	8	88.8			



يتضح من جدول (3) والخاص بالتكرار والنسبة المئوية لاتفاق الخبراء على عبارات إستمارة الاستبيان أن نسبة الاتفاق تراوحت ما بين (66.6: 100%)، لذا أرتضت الباحثة العبارات التي بلغت نسبتها أكبر من (75%) وفقا لأراء السادة الخبراء .

#### جدول رقم (4)

العبارات التي تم تعديلها وحذفها ودمجها فى إستمارة الاستبيان بناء على أراء السادة الخبراء

		تعديل صياغة		المحاور
دمج	حذف	بعد التعديل	قبل التعديل	
	6/1			المحور الأول
	5			
	8			
		10تعليق دفع فواتير الضرائب والكهرباء والمياه للمنشآت السياحية والفندقية المخصصة لاستقبال الوفود الرياضية.	12- تعليق دفع فواتير الضرائب والكهرباء والمياه للمنشآت السياحية والفندقية لاستقبال الوفود الرياضية.	المحور الأول
		13- حدوث توترات خارجية لدى العديد من السياح بسبب وفاة بعض السانحين الاجانب بفيروس الكورونا.	15- حدوث توترات خارجية لدى العديد من السياح بسبب وفاة سائح الماني بمصر بسبب الكرونا	
		التوجيه والإرشاد للاجراءات الاحترازية الوقائية للأفراد والنوادي والهيئات والاتحادات الرياضية والجهات الحكومية والأهلية.	25التوجيه والإرشاد للأفراد والهيئات والاتحادات الرياضية والجهات الحكومية والأهلية.	المحور الثاني
27 مع	23	اندمجوا كعبارة رئيسية		
	30			
41 مع	40	اندمجوا كعبارات فرعية		الثاني
	73			السادس
				المحور الثالث

وبعد إجراء هذه التعديلات أصبحت إستمارة الاستبيان فى صورتها النهائية مرفق رقم (3) وتضمنت

عدد (58) عبارة أساسية ، (36) عبارة فرعية مقسمين كالتالى :

جدول رقم (5)  
إجمالي عدد محاور وعبارات إستمارة الإستبيان في صورتها النهائية

عدد العبارات بكل محور		محاور إستمارة الاستبيان	
فرعية	اساسية		
16	14	تحديد الاثار المترتبة لتداعيات أزمة الكورونا علي المجال الرياضي.	المحور الأول :
8	6	اجتماعيا	البعد الاول
5	5	سياحيا.	البعد الثاني
3	3	سياسيا	البعد الثالث
10	24	الاجراءات الادارية لمواجهة تداعيات أزمة كورونا علي إقتصاديات الرياضة المصرية	المحور الثاني
-	11	الدور الاجتماعي لوسائل الاعلام الرياضي.	البعد الاول
10	13	توجهات الجهات الرياضية المختصة.	البعد الثاني
10	20	الاجراءات الفنية لمواجهة تداعيات ازمة كورونا علي إقتصاديات الرياضة المصرية	المحور الثالث
-	6	تطوير المنشآت والملاعب الرياضية المختلفة.	البعد الاول
5	5	توسيع قاعدة الممارسة لمختلف الأنشطة الرياضية.	البعد الثاني
-	7	تأهيل الموارد البشرية الفنية والإدارية المتخصصة .	البعد الثالث
5	2	تقنية نظم المعلومات التكنولوجيا لإدارة مابعد الازمة.	البعد الرابع
36	58	إجمالي عدد العبارات	

كما أجمع الخبراء على ميزان التقدير المقترح بنسبه 100%

ب- صدق الاتساق الداخلي : تم إجراء الدراسة الاستطلاعية علي عينة التقنين والبالغ عددها (20) من الهيئات الرياضية والغير رياضية من مجتمع الدراسة وخارج عينة الدراسة الاساسية حيث تم حساب الصدق عن صدق الاتساق الداخلي والذي يوضح ارتباط كل عبارة بدرجة البُعد ودرجة المحور الذي تدرج تحته وارتباط كل بُعد بدرجة المحور وارتباط درجة المحور بالدرجة الكلية للاستبيان.

جدول (6) صدق الاتساق الداخلي للعبارات في الاستبيان (ن = 20)

معامل الارتباط		م	معامل الارتباط		م	معامل الارتباط		م	معامل الارتباط		م
بالمحور	بالبعد		بالمحور	بالبعد		بالمحور	بالبعد		بالمحور	بالبعد	
البعد الثاني: توسيع قاعدة الممارسة لمختلف الأنشطة الرياضية			**0.780	**0.839	1 /36	البعد الثالث : سياسيا			المحور الاول		
**0.802	**0.899	1 /53	**0.675	**0.746	2 /36	**0.780	**0.605	15	البعد الاول : اجتماعيا		
**0.855	**0.929	2 /53	**0.915	**0.888	37	**0.650	**0.818	1 /16	**0.650	**0.696	1 /1
**0.873	**0.919	3 /53	**0.709	**0.666	38	**0.650	**0.818	2 /16	**0.758	**0.747	2 /1
**0.903	**0.876	4 /53	**0.915	**0.888	39	**0.749	**0.864	3 /16	**0.704	**0.711	3 /1
**0.897	**0.843	5 /53	**0.887	**0.889	40	**0.850	**0.794	17	**0.779	**0.745	4 /1
**0.802	**0.899	54	**0.802	**0.770	41	**0.779	**0.860	18	**0.650	**0.661	5 /1
**0.800	**0.853	55	**0.780	**0.839	42	المحور الثاني			**0.650	**0.661	6 /1
**0.855	**0.929	56	**0.615	**0.672	43	البعد الاول : الدور الاجتماعي لوسائل الاعلام الرياضي			**0.650	**0.696	2
**0.748	**0.644	57	**0.853	**0.892	1 /44	**0.915	**0.925	19	**0.721	**0.767	3
**0.776	**0.684	58	**0.675	**0.746	2 /44	**0.820	**0.746	20	**0.590	**0.661	4
البعد الثالث : تاهيل الموارد البشرية الفنية والإدارية المتخصصة بالهيئات الرياضية			**0.769	**0.821	3 /44	**0.877	**0.939	21	**0.829	**0.809	5
**0.897	**0.956	59	**0.861	**0.851	1 /45	**0.877	**0.939	22	**0.829	**0.809	6
**0.897	**0.956	60	**0.853	**0.892	2 /45	**0.742	**0.848	23	**0.590	**0.661	1 /7
**0.855	**0.798	61	**0.780	**0.839	3 /45	**0.877	**0.939	24	**0.780	**0.785	2 /7
**0.800	**0.739	62	**0.540	**0.606	4 /45	**0.533	**0.642	25	**0.779	**0.745	8
**0.847	**0.898	63	**0.877	**0.826	1 /46	**0.770	**0.829	26	البعد الثاني : سياحيا		
**0.897	**0.956	64	**0.847	**0.811	2 /46	**0.780	**0.626	27	**0.780	**0.815	9
**0.776	**0.789	65	**0.709	**0.666	3 /46	**0.764	**0.748	28	**0.802	**0.850	10
البعد الرابع : تقنية نظم المعلومات التكنولوجية لإدارة مابعد الأزمة			المحور الثالث			**0.915	**0.925	29	**0.780	**0.815	1 /11
**0.783	**0.789	1 /66	البعد الاول : تطوير المنشآت والملاعب الرياضية المختلفة.			البعد الثاني : التوجهات الادارية للجهات الرياضية المختصة			**0.850	**0.901	2 /11
**0.892	**0.891	2 /66	**0.855	**0.727	47	**0.853	**0.892	30	**0.779	**0.708	3 /11
**0.800	**0.789	3 /66	**0.892	**0.833	48	**0.915	**0.888	31	**0.832	**0.858	4 /11
**0.897	**0.881	4 /66	**0.865	**0.881	49	**0.641	**0.672	32	**0.748	**0.764	5 /11
**0.865	**0.891	5 /66	**0.581	**0.732	50	**0.853	**0.892	33	**0.572	**0.614	12
**0.776	**0.785	67	**0.590	**0.774	51	**0.877	**0.826	34	**0.721	**0.734	13
**0.680	**0.699	68	**0.680	**0.798	52	**0.770	**0.723	35	**0.842	**0.903	14

\*معنوية "ر" الجدولية عند مستوى 0.05 = 0.444 ، عند مستوى 0.01 = 0.561

يتضح من جدول (6) وجود دلالة معنوية في قيمة معامل الارتباط "ر" بين درجة العبارة ودرجة البعد ودرجة المحور الذي تندرج تحته مما يدل على صدق الاستبيان على عينة الدراسة الأساسية.

جدول (7) صدق الاتساق الداخلي لأبعاد ومحاور استمارة الاستبيان (ن = 20)

معامل الارتباط "ر"		أبعاد الاستبيان	محاور الاستبيان
بالدرجة الكلية	بدرجة المحور		
<b>**0.984</b>	<b>**0.988</b>	البعد الاول : اجتماعيا	المحور الاول : تحديد الاثار المترتبة لتداعيات أزمة الكورونا علي المجال الرياضي.
	<b>**0.969</b>	البعد الثاني : سياحيا.	
	<b>**0.939</b>	البعد الثالث : سياسيا	
<b>**0.992</b>	<b>**0.968</b>	البعد الاول : الدور الاجتماعي لوسائل الاعلام الرياضي.	المحور الثاني : الاجراءات الادارية لمواجهة تداعيات أزمة الكورونا علي اقتصاديات الرياضة المصرية
	<b>**0.992</b>	البعد الثاني: توجهات الجهات الرياضية المختصة.	
<b>**0.994</b>	<b>**0.953</b>	البعد الاول: تطوير المنشآت والملاعب الرياضية المختلفة.	المحور الثالث : الاجراءات الفنية لمواجهة تداعيات أزمة الكورونا علي اقتصاديات الرياضة المصرية
	<b>**0.977</b>	البعد الثاني: توسيع قاعدة الممارسة لمختلف الانشطة الرياضية.	
	<b>**0.982</b>	البعد الثالث: تأهيل الموارد البشرية الفنية والإدارية المتخصصة .	
	<b>**0.995</b>	البعد الرابع: تقنية نظم المعلومات التكنولوجيا لادارة مابعد الازمة.	

\*معنوية "ر" الجدولية عند مستوى  $0.05 = 0.444$  ، عند مستوى  $0.01 = 0.561$

يتضح من جدول (7) وجود دلالة معنوية في قيمة معامل الارتباط "ر" بين درجة كل بُعد بدرجة المحور وارتباط درجة كل محور بالدرجة الكلية لاستمارة الاستبيان مما يدل على صدق الاستبيان قبل التطبيق على عينة الدراسة الأساسية .

ثانياً :- ثبات الاستبيان : تم التحقق من ثبات استمارة الاستبيان عن طريق حساب معامل الثبات ألفا لكرونباخ والتجزئة النصفية.

جدول ( 8 ) معامل الثبات لأبعاد ومحاور استمارة الاستبيان ( ن = 20 )

معامل الثبات		أبعاد الاستبيان	محاور الاستبيان	
التجزئة النصفية	الفا لكرونباخ			
0.972	0.818	0.971	0.929	المحور الاول : تحديد الآثار المترتبة لتداعيات أزمة الكورونا علي المجال الرياضي
	0.941		0.936	
	0.836		0.882	
0.973	0.93	0.983	0.954	المحور الثاني : الإجراءات الادارية لمواجهة تداعيات أزمة الكورونا علي اقتصاديات الرياضة المصرية
	0.969		0.976	
0.988	0.664	0.983	0.876	المحور الثالث : الإجراءات الفنية لمواجهة تداعيات أزمة الكورونا علي اقتصاديات الرياضة المصرية
	0.971		0.957	
	0.908		0.945	
	0.835		0.918	
0.995	0.993	الدرجة الكلية للاستبيان		

يتضح من جدول (8) معامل الثبات في أبعاد ومحاور استمارة الاستبيان حيث جاء معامل الثبات الفالكرونباخ بقيمة ( 0.993 ) وتراوحت القيم في المحاور ما بين ( 0.971 : 0.983 ) وجاء معامل الثبات بالتجزئة النصفية بقيمة 0.995 وتراوحت القيم في المحاور ما بين ( 0.972 : 0.988 ) وجميعها قيم مرتفعة وأكبر من ( 0.7 ) وتقترب من الواحد الصحيح مما يدل على ثبات الاستبيان قبل التطبيق على عينة الدراسة الأساسية .

عرض ومناقشة النتائج :

أولاً :- عرض ومناقشة نتائج المحور الأول : تحديد الآثار المترتبة لتداعيات أزمة الكورونا علي المجال الرياضي .

جدول (9) دلالة مربع كاي "كا2" ونسبة الموافقة في استبيان المحور الاول :تحديد الآثار المترتبة لتداعيات أزمة الكورونا علي المجال الرياضي . (البُعد الأول : اجتماعيا )

الترتيب	مربع كاي "كا2"	المجموع (ن = 162)		الهيئات غير الرياضية (ن = 54)		الهيئات الرياضية (ن = 108)		العبارات
		نسبة الموافقة %	التكرار	نسبة الموافقة %	التكرار	نسبة الموافقة %	التكرار	
								لغاء وتأجيل بعض المباريات وعدم حضور لمتارين الرياضية ادي الي وجود بعض لظواهر الاجتماعية منها :
4	**128	94.44	153	88.89	48	97.22	105	1/1 التباعد الاجتماعي بين اللاعبين .
9	**69.36	82.72	134	83.33	45	82.41	89	2/1 تدني بعض الاخلاق العامة للمجتمع.
11	**66.77	82.10	133	79.63	43	83.33	90	3/1 زيادة العنف والتطرف.
12	**56.89	79.63	129	90.74	49	74.07	80	4/1 ظهور انواع غير مالوفة من الجرائم.
14	*4.84	58.64	95	64.81	35	55.56	60	5/1 التفكك الاسري.
13	**15.43	65.43	106	72.22	39	62.04	67	6/1 انتشار الامية السياسية .
6	**117.56	92.59	150	87.04	47	95.37	103	تأجيل الاولمبياد بسبب تداعيات الكورونا اثر على التقارب الاجتماعي بين الدول المشاركة.
3	**128	94.44	153	90.74	49	96.30	104	نخفاض شراء الادوات الرياضية ادي الي تقليل الانتاج لبعض الشركات وظهور البطالة .
2	**142.62	96.91	157	94.44	51	98.15	106	سيادة حالة من الخوف والهلع للعديد من الاسر قد تصل إلى حد الرعب وتقييد التفكير.
8	**107.56	90.74	147	90.74	49	90.74	98	حدوث تفكك يهدر قدرات وإمكانيات وموارد لهيئات الرياضية.
7	**114.17	91.98	149	92.59	50	91.67	99	تهديد شديد للمصالح والاهداف، داخل المنشآت الرياضية
								غلق بعض الاكاديميات الخاصة للانشطة لمختلفة بسبب انتشار فيروس الكورونا ادي لي
1	**146.4	97.53	158	96.30	52	98.15	106	1/7 التأثير ماديا على حياة الافراد اصحاب لمشاريع الرياضية الخاصة.
5	**124.47	93.83	152	92.59	50	94.44	102	2/7 الشعور بعدم الاستقرار الوظيفي خاصة في القطاع الرياضي الخاص وفقا لتقليل نفقات لمؤسسة.
10	**66.77	82.10	133	94.44	51	75.93	82	لتباعد الاجتماعي بين الاسر قلل من الحوار حول الرياضة.

\*معنوية " كا2" عند مستوى 0.05 = 3.84 ، عند 0.01 = 6.64

يتضح من جدول (9) وجود دلالة معنوية في قيمة مربع كاي "كا2" في أراء الهيئات الرياضية والهيئات غير الرياضية على عبارات المحور الأول : تحديد الآثار المترتبة لتداعيات أزمة الكورونا علي المجال الرياضي (البُعد الأول: اجتماعيا) حيث تراوحت نسبة الموافقة ما بين (58.64% : 97.53%) لاراء فئات البحث .

لقد جاءت العبارة رقم (7/1) علي أعلى نسبة موافقة بين باقي عبارات البعد الاول والتي بلغت (93.83%) (97.53%) علي التوالي وايضا اعلي نسبة لمربع كا2 وهي (146.4\*\*) بأن اغلاق الاكاديميات الخاصة للانشطة الرياضية بسبب انتشار الفيروس ادي الي عدم الاستقرار الوظيفي.

في هذا الصدد أوصت دراسة جمال طاهر حجازي (2001) بضرورة نشر الثقافة التنظيمية المستعدة للآزمات وبضرورة التأكيد من جانب أفراد الإدارة العليا على أهمية توافر خصائص أو أبعاد الثقافة التنظيمية الإيجابية البناءة المدعمة للجاهزية المحتملة والقدرة على إدارتها.(3)

في ضوء ذلك يشير كل من غسان قاسم داود اللامي وخالد عبدالله إبراهيم العيساوي (2015) أن الأزمة تعتبر وليدة مجتمعها، والتفاعل المتبادل بين الأزمة والمجتمع يحكمه في الأساس الفكر السائد في المجتمع، فكلما كان متقدما وله مكانته العليا في المجتمع، كلما كانت قدرة المجتمع في تجاوز الأزمة مرتفعة، لأنها ستعمل على تقوية وزيادة روابطه وتماسكه في مواجهة أي أزمة بل تضمن مشاركة أفرادها لمقاومة أي تفكك أو تصدع يهدر قدراته أو إمكانياته أو موارده . (21:44)

بينما حصلت العبارة رقم (4) علي الترتيب الثاني بين اراء فئات البحث بنسبة اتفاق (96.91%) ومربع كا2 (142.62\*\*) علي سيادة حالة من الخوف والهلع للعديد من الاسر قد تصل إلى حد الرعب وتقييد التفكير من الاثار الاجتماعية المترتبة لتداعيات أزمة الكورونا علي المجال الرياضي .

وقد اوصت دراسة كل من أماني محمد شريف، أشرف صبحي محمد (2004) بضرورة أن يتوفر لإدارة العلاقات العامة قدر مناسب من الاتصالية بسلطة اتخاذ القرار كما يجب أن يكون لها دور في مواجهة الأزمة مع إعطائها مزيد من الحرية في إدارة الآزمات.(2)

كما أوصت دراسة وسيم نادي ميخائيل (2005) بضرورة صياغة خطط لتوعية الناس للتعامل السليم مع الآزمات والكوارث البيئية وذلك من خلال برامج إعلامية مدروسة عن طريق الإذاعة والتلفزيون والصحافة والندوات العلمية لتبصير الناس بخطورة هذه الآزمات والكوارث وكيفية استجابتهم لها وأساليب تصرفاتهم معها إيجابياً وضرورة تجاوبهم مع الأجهزة الحكومية والأهلية المعنية بالكوارث للتقليل من أضرارها على المجتمع.(29)

وترى الباحثة انه في ظل الأزمة الحالية قد شاهد الجميع كيف تعيد الدولة ترتيب أولوياتها وتصحيح بعض الأوضاع الخاطئة الموروثة للفئات الاجتماعية الفاعلة والتي كشفت بالفعل عن معدنها الأصيل عند الشدائد رغم مشاكلها ومطالبها التي لم تتحقق منذ أكثر من ثلاثة عقود وأعدت الأمور إلى نصابها لذا فالدولة الآن وبعد زوال الأزمة والمحنة تعيد ترتيب الأولويات.

جدول (10) دلالة مربع كاي "كا2" ونسبة الموافقة في استبيان المحور الاول : تحديد الاثار المترتبة لتداعيات أزمة الكورونا على المجال الرياضي (البُعد الثاني : سياحيا )

الترتيب	مربع كاي "كا2"	المجموع (ن = 162)		الهيئات غير الرياضية (ن = 54)		الهيئات الرياضية (ن = 108)		العبارات
		نسبة الموافقة %	التكرار	نسبة الموافقة %	التكرار	نسبة الموافقة %	التكرار	
4	**117.56	92.59	150	90.74	49	93.52	101	قلة مشاهدة المباريات الرياضية سواء المحلية و الدولية من قبل السانحين.
5	**101.14	89.51	145	87.04	47	90.74	98	تعطيق دفع فواتير الضرائب والكهرباء والمياه للمنشآت السياحية والفندقية المخصصة لاستقبال الوفود الرياضية.
								تأجيل والغاء المباريات المحلية والدولية ادي لي :
3	**131.58	95.06	154	96.30	52	94.44	102	1/11الغاء جميع البرامج السياحية المقرر قامةها للسياح اثناء تنظيم المباريات الرياضية
6	**101.14	89.51	145	92.59	50	87.96	95	2/11 توقف حركة الطيران بين العديد من الدول.
10	**77.43	84.57	137	94.44	51	79.63	86	3/11 ركود اعلامي في بث المباريات تلفزيونيا.
8	**85.95	86.42	140	88.89	48	85.19	92	4/11 توقف شراء تذاكر المباريات .
9	**83.06	85.80	139	83.33	45	87.04	94	5/11 فقدان العديد من الوظائف للعاملين في مجال السياحة الرياضية.
1	**142.62	96.91	157	98.15	53	96.30	104	تراجع المستثمرين عن المشروعات الاستثمارية في الرياضة خوفا من الازمة وفقد سوارد مالية يصعب تعويضها بعد ذلك.
2	**135.21	95.68	155	96.30	52	95.37	103	حدوث توترات خارجية لدي العديد من السياح بسبب وفاة بعض السانحين الاجانب بفيروس لكورونا.
7	**88.89	87.04	141	88.89	48	86.11	93	غلق بعض الشواطى الساحلية بالقربي لسياحية ادي الي ركود اقتصادي في مجال لانقاذ النهري والغوص.

\*معنوية " كا2" عند مستوى 0.05 = 3.84 ، عند 0.01 = 6.64

يتضح من جدول (10) وجود دلالة معنوية في قيمة مربع كاي "كا2" في آراء الهيئات الرياضية والهيئات الغير رياضية على عبارات المحور الأول : تحديد الاثار المترتبة لتداعيات أزمة الكورونا على المجال الرياضي ( البُعد الثاني : سياحيا ) حيث تراوحت نسبة الموافقة ما بين (84.57% : 96.91%) لآراء فئات البحث.

جاءت العبارة رقم (12) علي أعلى نسبة موافقة بين عبارات البعد الثاني في المحور الاول وهي (96.91%) ومربع كا2 (142.62\*\*) والتي تشير الي تراجع المستثمرين عن المشروعات الاستثمارية في الرياضة خوفا من الازمة وفقد موارد مالية يصعب تعويضها بعد ذلك من أهم الاثار السلبية لتداعيات أزمة الكورونا .

ويتفق ذلك مع ما أكد عليه الخبير الاقتصادي لمصر اليوم وهو تعرض العديد من كبار رجال الاعمال حول العالم لخسائر فادحة بسبب تأثر استثماراتهم في البورصات العالمية، فكلما زادت بؤرة الفيروس تأثرت البورصة، نتيجة التأثير النفسي، مثلما حدث في مصر، رغم عدم وجود ما يدعوا إلى انخفاض البورصة، إلا أن العامل النفسي هو المؤثر الأول حاليا على البورصات.



وايضا حصلت العبارة رقم (13) علي الترتيب الثاني بين عبارات البعد الثاني في المحور الاول وهي (95.68%) ومربع كا2 (135.21)\*\* علي حدوث توترات خارجية لدي العديد من السياح بسبب وفاة بعض السائحين الاجانب بفيروس الكورونا من أهم الاثار المترتبة علي الكورونا.

هذه النتائج تتفق مع ما ذكر في قناة صدي البلد حيث يعد القطاع السياحي من أكثر القطاعات عرضة للتذبذبات وتأثراً بالصددمات، ومن ثم من المتوقع تفاقم أثر تراجع السياحة القادمة من شرق اسيا التي تعد من الأسواق السياحية الواعدة ، ويمتد الأثر السلبي الى الخدمات المرتبطة بها كخطوط الطيران والفنادق والتجزئة، وتشغيل العمالة.(41)

وفي هذا الشأن قال الخبير الاقتصادي، لـ « المصري اليوم » ان تأثير فيروس كورونا نتج عنه تأثر قطاعات بأكملها مثل قطاع الطاقة والسياحة والتصدير والتصنيع والنقل، وجميعها قطاعات مال تهز اقتصاد أي دولة في العالم، مما يؤثر بالسلب على الاقتصاد العالمي، مؤكدا حدوث انخفاض في معدل التوسع العملي الاقتصادي.(42)

كما حظت العبارة رقم (1/11) والمتعلقة بالغاء جميع البرامج السياحية المقرر اقامتها للسياح اثناء تنظيم المباريات الرياضية من أهم الاثار الناتجة عن تأجيل المباريات" علي نسبة اتفاق عالية بين اراء فئات البحث وبلغت (95.06 % ) ومربع كا2 (131.58)\*\*.

يتفق ذلك مع توصيات دراسة راشد حمدون ذنون (2001) ان الاعلام الرياضي بكافة وسائله اثر علي الساحة الرياضية وذلك لتغطية الاعلامية لاغلب الاحداث والقضايا الرياضية خاصة المتعلقة بالاندية الرياضية. (6)

جدول ( 11 ) دلالة مربع كاي "كا2" ونسبة الموافقة في استبيان المحور الاول : تحديد الاثار المترتبة لتداعيات أزمة الكورونا علي المجال الرياضي (البُعد الثالث : سياسيا )

الترتيب	مربع كاي "كا2"	المجموع (ن = 162)		الهيئات غير الرياضية (ن = 54)		الهيئات الرياضية (ن = 108)		العبارات
		النسبة الموافقة %	التكرار	النسبة الموافقة %	التكرار	النسبة الموافقة %	التكرار	
1	**120.99	93.21	151	90.74	49	94.44	102	وقف العديد من خطوط النقل من وإلى العديد من الدول المتأثرة بالازمة اثر علي توقف العديد من المباريات.
								ظهور بعض المشكلات التي تعاني منها الهيئات لرياضية والمتمثلة في :
4	**39.51	74.69	121	77.78	42	73.15	79	1/16 إسقاط نظم سياسية.
6	**19.36	67.28	109	75.93	41	62.96	68	2/16 إقالة حكومات قانمة.
5	**20.77	67.90	110	83.33	45	60.19	65	3/16 إرباك علاقات مؤسسية وتدخلات لاطراف إقليمية
2	**98	88.89	144	90.74	49	87.96	95	نفتاح على الأسواق العالمية والاقتصاد الحر سيؤثر علي أولوية المشروعات الاستثمارية لرياضية.
3	**66.77	82.10	133	92.59	50	76.85	83	لتدخل السيادة علي الدول بسبب هذه الازمة دي الي تراجع مستوى العولمة السياسية ومن ثم العولمة الرياضية.

\*معنوية " كا2" عند مستوى 0.05 = 3.84 ، عند 0.01 = 6.64

يتضح من جدول ( 11 ) وجود دلالة معنوية فى قيمة مربع كاي "كا2" فى آراء الهيئات الرياضية والهيئات الغير رياضية على عبارات المحور الأول : تحديد الاثار المترتبة لتداعيات أزمة الكورونا على المجال الرياضي (البعد الثالث : سياسيا) حيث تراوحت نسبة الموافقة ما بين (67.28% : 93.21%) بين آراء فئات البحث من الهيئات الرياضية وغير الرياضية.

لقد حصلت العبارة رقم (15) على الترتيب الاول في نسبة الموافقة لآراء فئات البحث بين باقي عبارات البعد الثالث للمحور الاول والتي بلغت (93.21%) ومربع كا (120.99)\*\* على وقف العديد من خطوط النقل من وإلى العديد من الدول المتأثرة بالازمة اثر علي توقف العديد من المباريات.

يوضح غسان قاسم داود اللامي وخالد عبدالله إبراهيم العيساوي (2015) ان البعد السياسي قد يشكل أحيانا قيودا على قرارات فريق الأزمة، لأنه لإعتبارات سياسية قد تفرض إختيارات معينة قد لا تكون بالضرورة أفضل الإختيارات. (21 : 44)

وبالنظر الي العبارة رقم (2/16) سنجد انها حصلت علي الترتيب الاخير بين عبارات البعد بنسبة موافقة اقل وهي (67.28%) ومربع كا (19.36)\*\* علي ظهور بعض المشكلات التي تعاني منها الهيئات الرياضية والمتمثلة في إقالة حكومات قائمة.

وفي ضوء ذلك النتائج أضاف مدير مركز القاهرة للدراسات الاقتصادية، أن فيروس كورونا من أخطر الصدمات التي يتعرض لها الاقتصاد العالمي في الوقت الحالي أن الأزمات العادلة يتم مواجهتها بالسياسات الاقتصادية الكلية من خلال أدواتها المتعارف عليها أما أزمة فيروس الكورونا فهي تهدد المورد البشري بصورة واضحة ومباشرة، فهي تعد الأخطر على الاقتصاد العالمي وتتطلب سياسات مختلفة لمواجهتها. (41)

بالإضافة الي ماسبق انه مهما كانت المسميات أو التوصيفات السياسية، فالأزمات الداخلية أو العالمية قد تفرض على الدول اختيار طريق الإدارة الصحيحة وفقا لما تراه صالحا للمجتمع أو وفقا لنتائج تلك الأزمة الحالية التي نمر بها فى مواجهة الحرب البيولوجية فى الحرب على فيروس الكورونا سقطت أفتعة كثيرة على الفور وسيستمر السقوط فالنظام العالمي قادم لا محالة على تغيير دراماتيكي ربما تكتب معه نهاية العولمة أو الرأسمالية بقواعدها غير الإنسانية ويجد العالم الحر نفسه أمام مسئولية تاريخية عما حدث ومازال يحدث بسبب الكورونا. (44)

ثانياً :- عرض ومناقشة نتائج المحور الثاني : الإجراءات الادارية لمواجهة تداعيات أزمة الكورونا علي اقتصاديات الرياضة المصرية .

جدول ( 12 ) دلالة مربع كاي "كا2" ونسبة الموافقة للمحور الثاني الإجراءات الادارية لمواجهة تداعيات أزمة الكورونا علي اقتصاديات الرياضة المصرية . (البُعد الأول : الدور الاجتماعي لوسائل الاعلام الرياضي)

الترتيب	مربع كاي "كا2"	المجموع (ن = 162)		الهيئات غير الرياضية (ن = 54)		الهيئات الرياضية (ن = 108)		العبارات
		النسبة الموافقة %	التكرار	النسبة الموافقة %	التكرار	النسبة الموافقة %	التكرار	
5	**107.56	90.74	147	90.74	49	90.74	98	توفير اتصالات وعلاقات جيدة داخل الهيئات الرياضية وخارجها للحصول على معلومات جديدة متعلقة بالأزمة ومصدرها وعواملها.
3	**110.84	91.36	148	88.89	48	92.59	100	لتغطية الكاملة للبطولات والأحداث الرياضية لمحلية والعالمية.
6	**101.14	89.51	145	92.59	50	87.96	95	لتعريف بالأبطال والمحترفين في المجالات الرياضية المختلفة والتركيز على الناشئين من خلال الاعلان عنهم في وسائل الاعلام المختلفة.
7	**101.14	89.51	145	94.44	51	87.04	94	لعمل على نشر الروح الرياضية والبعد عن لتعصب والكراهية بين جمهور الاندية لرياضية.
2	**114.17	91.98	149	98.15	53	88.89	96	لتوجيه والإرشاد للإجراءات الاحترازية لوقائية للأفراد والنادي والهيئات والاتحادات لرياضية والجهات الحكومية والأهلية.
9	**94.91	88.27	143	92.59	50	86.11	93	لعمل على نشر وعي صحفي رياضي في لمجتمع وخاصة عن طريق نشر التعليقات التي ففيد القاري والاعلام في وقت واحد.
11	**61.73	80.86	131	98.15	53	72.22	78	لاعلان عن دور الجهات الرقابية بحاسبة لمقصرين تجاة مخالفات القرارات القانونية فيما يتعلق بالكورونا بالهيئات الرياضية.
10	**88.89	87.04	141	92.59	50	84.26	91	ستعادة الثقة وإعادة بناء العلاقات مع اللاعبين والفرق الرياضية من خلال الرد علي لاستفسارات وتعويض النشاط.
1	**124.47	93.83	152	90.74	49	95.37	103	تنظيم حملة ترويجية من خلال وسائل الاعلام على المستوى الدولي لتوضيح حالة الأمان لتي تعيشها مصر بعد أزمة الكورونا.
8	**101.14	89.51	145	85.19	46	91.67	99	لترويج عن الجمهور وتسليتهم بالاشكال والطرق التي تخفف عنهم صعوبات الحياة مثل عادة بث المباريات الدولية .
4	**110.84	91.36	148	92.59	50	90.74	98	فتح قنوات الاتصال الالكتروني بين كافة لهيئات الرياضية لمواجهة تداعيات الأزمة.

\*معنوية " كا2" عند مستوى 0.05 = 3.84 ، عند 0.01 = 6.64

يتضح من جدول (12) وجود دلالة معنوية في قيمة مربع كاي "كا2" في آراء الهيئات الرياضية والهيئات الغير رياضية على عبارات المحور الثاني : الإجراءات الادارية لمواجهة تداعيات أزمة كوروننا علي اقتصاد الرياضة المصرية (البُعد الأول : الدور الاجتماعي لوسائل الاعلام الرياضي) حيث تراوحت نسبة الموافقة ما بين (80.86% : 93.83%) في استبيان رؤية مستقبلية في مواجهة تداعيات أزمة الكورونا علي اقتصاديات الرياضة المصرية.

وقد حظت العبارة رقم (27) علي أعلى نسبة موافقة بين آراء فئات البحث في البعد الاول للمحور الثاني والتي بلغت (93.83%) ومربع كا2 (\*\*124.47) علي ان تنظيم حملة ترويجية

من خلال وسائل الإعلام على المستوى الدولي لتوضيح حالة الأمان التي تعيشها مصر بعد أزمة الكورونا من أهم فعاليات الدور الاجتماعي لوسائل الاعلام الرياضي .

كما أكدت نتائج دراسة ( Kimsughae(2003) أن وسائل الاعلام قد تركز علي الاخبار السلبية وتفتقر الي تقديم وجهة النظر الاخري.(36)

وايضا نتائج دراسة (2006) Billgen Nadin علي ان أختلاف معظم الاطر الاعلامية والاطروحات الصحفيه التي قدمتها الصحف في تناول الازمة.(31)

تتفق هذه النتائج مع ما أكدته أيضا نتائج دراسة كل من مصطفى محمد حسن ، سلام جبار صاحب ( 2018) ان للأعلام الرياضي دور مهم في ادارة الازمات في الاتحاد العراقي لكرة القدم وهذا الدور يكون في أغلب الاحيان مباشر ومؤثر.(25)

يذكر أحمد فهد الشعلان (2002) في الحقيقة لا يمكن مواجهة أي أزمة بفاعلية دون إعلام وتوعية المواطنين والمقيمين بالدور المطلوب منهم القيام به عند وقوع الأزمة، حيث أن وعيهم بالدور المطلوب منهم يؤدي إلى المساعدة في مواجهة الأزمة، مما يتطلب إعداد وتنفيذ خطط إعلامية وتوعوية في هذا الإطار، كما أنه يتطلب حملة إعلامية على كافة المستويات تستخدم كافة وسائل وأساليب الاتصال الجماهيري من أجل توضيح الإجراءات المستخدمة في مواجهة الأزمة والمساعدة التي ينتظر المواطنين. (1: 36)

توضح كوثر سعيد الموجي واخرون (2006) أن الاعلام الرياضي يهدف الي احداث التنمية الثقافية والاخلاقية والرياضية والاقتصادية والسياسية لدي جماهير الهيئة الرياضية وتحديد بعض اهداف الاعلام الرياضي نشر الوعي الثقافي بالالعاب الرياضية وأهمها الترويج عن الجمهور وتسليتهم بالاشكال والطرق التي تخفف عنهم صعوبات الحياة. (22: 12)

ويشير ايضا عبد الرزاق محمد الدليمي (2012) الي انه أصبح التخطيط الإعلامي في المراحل المبكرة مهما جدا قبل وخلال وبعد مواجهة أي أزمة مما يزيد من أهمية التخطيط الإعلامي لمواجهة الأزمات هو تأثيره المباشر على سلوكيات الأفراد واتجاهاتهم بهدف إنتاج سلوك مرغوب فيه. (17 : 311)

يري محمد عبد المحسن أحمد محمود خالد محمد عبد الجبار(2016) ان الاعلام الرياضي قديما وحديثا يعتبر بمثابة المدرسة العامة التي توصل عمل المؤسسات الرياضية المختلفة كالاندية ومراكز الشباب بل والتعليمية بمراحلها المختلفة وتتجاوزها وتقترب الفروق بين الناس عن طريق ماتنشر من خبرات تعدل بين سلوكهم بما يتلام مع القيم والتقاليد الرياضية السليمة .

(55:26)

كما جاءت العبارات أرقام (23) (20) (29) في الترتيب الاول والثاني والثالث بنسب اتفاق بلغت (91.98%) (91.36%) (91.36%) علي التوالي بين اراء فئات البحث علي أن التوجيه والإرشاد للاجرات الاحترافية الوقائية للأفراد والنادي والهيئات والاتحادات الرياضية

والجهات الحكومية والأهلية، التغطية الكاملة للبطولات والأحداث الرياضية المحلية والعالمية وفتح قنوات الاتصال الإلكتروني بين كافة الهيئات الرياضية لمواجهة تداعيات الازمة من أهم ادوار وسائل الاعلام الرياضي تجاة تداعيات أزمة الكورونا.

وقد اتفقت هذه النتائج مع توصيات دراسة صفاء جوادي وأحمد بوسكرة (2013) بضرورة إنشاء ادارات مستقلة أو فريق عمل صحفي لمواجهة الازمات الرياضية في كل صحيفة رياضية بالإضافة الي لجان إعلامية متخصصة علي مستوى الاندية الرياضية الجزائرية.(15)

ومن ناحية أخرى يذكر (Comeron, M : 2010) أن المعالجة الصحفية المصاحبة للأزمات الرياضية تساعد على تحويل الأزمة إلى قضية عامة تهم الرأي العام الرياضي ومن هنا يقع العبء الأكبر على عاتق الصحافة الرياضية في تهيئة الرأي العام لتقبل او رفض القرارات الصادرة لاحتواء الأزمة إذ أن كثيرا من وسائل الاعلام خاصة المتخصصة في الرياضة منها، تغطي الأحداث والمباريات الرياضية بأساليب مبالغ فيها. (32)

جدول (13) دلالة مربع كاي "كا2" ونسبة الموافقة في الاجراءات الادارية لمواجهة تداعيات ازمة الكورونا علي اقتصاد الرياضة المصرية (البُعد الثاني : التوجهات الادارية للجهات الرياضية المختصة)

الترتيب	مربع كاي "كا2"	المجموع (ن = 162)		الهيئات غير الرياضية (ن = 54)		الهيئات الرياضية (ن = 108)		العبارات
		النسبة الموافقة %	التكرار	النسبة الموافقة %	التكرار	النسبة الموافقة %	التكرار	
4	**131.58	95.06	154	96.30	52	94.44	102	تكوين فريق لادارة الازمات بجميع الهيئات الرياضية يمتلك المهارات الاساسية للتعامل مع الازمات .
16	**110.84	91.36	148	94.44	51	89.81	97	إدراك وتطبيق القوانين الإدارية الخارجية واللوائح الداخلية الخاصة بإدارة الاحداث الرياضية بجميع الهيئات الرياضية.
2	**138.89	96.30	156	98.15	53	95.37	103	يجاد مساعدات مالية للندية الاضعف ماليا من قبل الاتحاد المختص .
9	**120.99	93.21	151	92.59	50	93.52	101	تنظيم العديد من الفعاليات الرياضية العالمية في مختلف الأنشطة الرياضية.
20	**91.88	87.65	142	90.74	49	86.11	93	القدرة على التكيف مع الظروف البيئية الخارجية والداخلية وفهم وإدراك محددات وعوامل الازمة.
23	**83.06	85.80	139	92.59	50	82.41	89	لمبادرة والتخطيط الجيد في اختيار رؤساء الهيئات الرياضية ممن لديهم ثقافة تنظيمية ادارية.
								توطيد العلاقات الدولية بغرض .
5	**128.00	94.44	153	90.74	49	96.30	104	1/36 حل اي نزعات او خلافات مع الدول لآخري
6	**128.00	94.44	153	88.89	48	97.22	105	2/36 تعزيز الثقة بين رجال الاعمال والمستثمرين والهيئات الرياضية.
12	**114.17	91.98	149	94.44	51	90.74	98	هتنام قادة الهيئات الرياضية بمؤشرات لازمة.
24	**77.43	84.57	137	92.59	50	80.56	87	لاستفادة القصوي من الازمة في تطوير جراءات وسياسات العمل بشكل أفضل.
13	**114.17	91.98	149	94.44	51	90.74	98	لنهوض بقطاع الناشئين والشباب في مختلف لانشطة الرياضية.
14	**114.17	91.98	149	90.74	49	92.59	100	لتنسيق مع البنوك لتقليل فائدة قروض لمشروعات الاستثمارية في الرياضة .

الترتيب	مربع كاي "كا2"	المجموع (ن = 162)		الهيئات غير الرياضية (ن = 54)		الهيئات الرياضية (ن = 108)		العبارات
		النسبة الموافقة %	التكرار	النسبة الموافقة %	التكرار	النسبة الموافقة %	التكرار	
22	**85.95	86.42	140	88.89	48	85.19	92	عفاء المشروعات الاستثمارية بمراكز الشباب من مدفوعات القيم الإجبارية خلال فترة الأزمة.
3	**138.89	96.30	156	96.30	52	96.30	104	التنسيق مع مختلف القطاعات السياحية والإعلامية لإعادة الترويج للمباريات وبرامج لسياحة الرياضة
1	**142.62	96.91	157	94.44	51	98.15	106	مساندة قطاع السياحة في مصر وتلافى الآثار السلبية الناجمة عن أزمة كورونا وما تحققه من دخل قومي وتوفير فرص عمل من خلال رياضة.
								وضع بعض التسهيلات للسياحة الرياضية في مصر منها:
10	**120.99	93.21	151	90.74	49	94.44	102	1/44 الحصول على التأشيرة الاضطرارية ( في منافذ الوصول) لمزيد من الدول التي تحددتها الجهات المعنية
8	**124.47	93.83	152	88.89	48	96.30	104	2/44 مد فترة الإقامة المسموح بها على التأشيرة واستحداث تأشيرة جديدة صلاحيتها خمس سنوات.
17	**110.84	91.36	148	87.04	47	93.52	101	3/44 صياغة خطط ترويجية وتسويقية للسياحة الرياضية في العديد من الدول الأوروبية والاسيوية والأفريقية.
								تعاون وزارة الشباب والرياضة مع وزارة السياحة للقيام وضع برامج لتشجيع السياحة الرياضية فورًا الانتهاء من الأزمة من خلال :
18	**107.56	90.74	147	88.89	48	91.67	99	1/45 خفض اسعار تذاكر المباريات والخدمات الرياضية الاخرى.
11	**120.99	93.21	151	90.74	49	94.44	102	2/45 توفير كافة الخدمات الفندقية والمواصلات والنقل.
7	**128.00	94.44	153	92.59	50	95.37	103	3/45 عقد العديد من المؤتمرات الصحفية عن همية ممارسة الرياضة.
15	**114.17	91.98	149	85.19	46	95.37	103	4/45 تخفيض رسوم الإقلاع والهبوط في الموانئ المصرية بالإضافة إلى تعزيز الشراكة مع خطوط الطيران العالمية.
								تقديم التسهيلات للمستثمرين في قطاع السياحة الرياضية من خلال :
19	**98.00	88.89	144	90.74	49	87.96	95	1/46 إعادة جدولة الديون
21	**88.89	87.04	141	88.89	48	86.11	93	2/46 إلغاء الضريبة العقارية على المنشآت الرياضية.
25	**74.69	83.95	136	92.59	50	79.63	86	3/46 تقديم الدعم للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

\*معنوية " كا2" عند مستوى 0.05 = 3.84 ، عند 0.01 = 6.64

يتضح من جدول ( 13 ) وجود دلالة معنوية في قيمة مربع كاي "كا2" في آراء الهيئات الرياضية والهيئات الغير رياضية على عبارات المحور الثاني : الاجراءات الادارية لمواجهه تداعيات ازمة الكورونا علي اقتصاد الرياضة المصرية (البُعد الثاني : التوجهات الادارية للجهات الرياضية المختصة) حيث تراوحت نسبة الموافقة ما بين (83.95% : 96.91%) لآراء فئات البحث.

وتتفق هذه النتائج مع ما أكدته نتائج دراسة عبدالله متعب كريم (2005) أن إدارة الأزمة لا تتوقف بمجرد الانتهاء من الأزمة وإخمادها، وإنما تمتد إلى مرحلة ما بعد الأزمة ، وهي المرحلة

التي يتم خلالها علاج الآثار الناتجة عن الأزمة، وإعادة البناء لما تم تدميره، وإعادة ترتيب الأوضاع، بالإضافة إلى وضع ضوابط لعدم تكرار ما حدث، والاستفادة من دروس الأزمات لتلافي ما قد يحدث مستقبلاً. (18)

كما أوصت دراسة رشاد ياسر عبد الرازق تمرز (2017) بأهمية تحديد الهيئات الرياضية للمتطلبات والخطوات والاجراءات الواجب اتباعها عند حدوث الازمة.(9)

جاءت العبارات أرقام (43)(32) (42) علي نسب اتفاق عالية بين عبارات البعد الثاني للمحور الثاني وهي نسب متقاربة بلغت (96.91) (96.30) (96.30) علي التوالي علي ان مساندة قطاع السياحة في مصر وتلافي الآثار السلبية الناجمة عن أزمة الكورونا وما تحققه من دخل قومي وتوفير فرص عمل من خلال الرياضة ويجاد مساعدات مالية للاندية الاضعف ماليا من قبل الاتحاد المختص والتنسيق مع مختلف القطاعات السياحية والاعلامية لاعادة الترويج للمباريات وبرامج السياحة الرياضية من أهم التوجهات الادارية للجهات الرياضية المختصة.

في هذا الصدد تؤكد نتائج دراسة كل من سعيد عبد العزيز علي عثمان ومحمد جابر حسن السيد فراج (2009) العمل على تنشيط الطلب السياحي من خلال توجيه الحملات التسويقية والترويجية ، إلى المناطق الأقل تأثراً بالأزمة أو الأسواق الجديدة ، وكذلك العمل على تشجيع السياحة الداخلية لتعويض النقص المحتمل في السياحة الخارجية، تشجيع التعاون بين الحكومة ومنشآت القطاع الخاص العاملة في مجال السياحة لمواجهة الأزمة.(12)

بينما جاءت العبارة رقم (3/46) والمتعلقة بتقديم الدعم للمشروعات الصغيرة والمتوسطة من التسهيلات للمستثمرين في قطاع السياحة الرياضية من أهم التوجهات الادارية للجهات الرياضية المختصة بأقل نسبة موافقة بين عبارات البعد وهي (83.95%)

يخشى المستثمرون من أن يؤدي تفشي وباء كورونا إلى تدمير النمو الاقتصادي، وألا تكون الإجراءات الحكومية كافية لوقف التراجع واستجابة لهذا الوضع، قررت البنوك المركزية في العديد من الدول خفض أسعار الفائدة ومن المفترض أن تؤدي هذه الخطوة نظريا إلى تقليل تكلفة الاقتراض، وبالتالي تشجيع الإنفاق، ثم تعزيز حالة الاقتصاد. (45)

في ضوء ذلك أشار وزير السياحة إلى ضرورة تكاتف كل الجهود للحفاظ على العاملين بالسياحة والمنشآت السياحية من خلال المساهمة في تحمل جزء من مرتباتهم خلال فترة الأزمة وتقديم الدعم والمساندة لهم طوال فترة الأزمة.

**ثالثاً :- عرض ومناقشة نتائج المحور الثالث : الاجراءات الفنية لمواجهة تداعيات أزمة الكورونا علي اقتصاديات الرياضة المصرية.**

جدول (14) دلالة مربع كاي "كا2" ونسبة الموافقة في استبيان المحور الثالث : الاجراءات الفنية لمواجهة تداعيات أزمة الكورونا علي اقتصاديات الرياضة المصرية.

(البُعد الأول : تطوير المنشآت والملاعب الرياضية المختلفة)

الترتيب	مربع كاي "كا2"	المجموع (ن = 162)		الهيئات غير الرياضية (ن = 54)		الهيئات الرياضية (ن = 108)		العبارات
		نسبة الموافقة %	التكرار	نسبة الموافقة %	التكرار	نسبة الموافقة %	التكرار	
6	**88.89	87.04	141	96.30	52	82.41	89	تشكيل لجنة لفحص تراخيص مختلف الملاعب والمنشآت الرياضية.
4	**101.14	89.51	145	94.44	51	87.04	94	إجراء صيانة دورية للمباني والمنشآت والملاعب بكافة مرافقها المختلفة ومحتوياتها من أدوات وأجهزة ومستلزمات، بما يضمن جودة سير العمل بالهيئات الرياضية.
5	**98.00	88.89	144	88.89	48	88.89	96	استحداث ادوات واجهزة رياضية جديدة في مختلف الهيئات الرياضية.
3	**110.84	91.36	148	85.19	46	94.44	102	تزويد كافة الهيئات الرياضية باحداث وسائل واجهزة الاتصال الالكتروني.
2	**120.99	93.21	151	87.04	47	96.30	104	تعيين مسؤولين متخصصين ومهنيين لادارة الهيئات الرياضية.
1	**131.58	95.06	154	90.74	49	97.22	105	تطوير البنية التحتية للمنشآت السياحية الفندقية المخصصة لاستقبال الفرق الرياضية عقب الانتهاء من ازمة الكورونا.

\*معنوية " كا2" عند مستوى 0.05 = 3.84 ، عند 0.01 = 6.64

يتضح من جدول (14) وجود دلالة معنوية في قيمة مربع كاي "كا2" في آراء الهيئات الرياضية والهيئات الغير رياضية على عبارات المحور الثالث : الاجراءات الفنية لمواجهه تداعيات ازمة الكورونا علي اقتصاديات الرياضة المصرية ( البُعد الأول : تطوير المنشآت والملاعب الرياضية المختلفة) حيث تراوحت نسبة الموافقة ما بين (88.89% : 95.06%) في استبيان رؤية مستقبلية في مواجهة تداعيات أزمة الكورونا علي اقتصاديات الرياضة المصرية.

حصلت جميع عبارات البعد الاول من المحور الثالث علي نسب اتفاق عالية تراوحت ما بين (87.04 : 95.06%) علي تطوير البنية التحتية للمنشآت السياحية الفندقية المخصصة لاستقبال الفرق الرياضية عقب الانتهاء من أزمة الكورونا. تعيين مسؤولين متخصصين ومهنيين لادارة الهيئات الرياضية. تزويد كافة الهيئات الرياضية باحداث وسائل واجهزة الاتصال الالكتروني. إجراء صيانة دورية للمباني والمنشآت والملاعب بكافة مرافقها المختلفة ومحتوياتها من أدوات وأجهزة ومستلزمات، بما يضمن جودة سير العمل بالهيئات الرياضية.

تتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة (Calvin Hunter 2005) علي أن الادارة الرياضية تواجه العديد من المخاطر المتعلقة بالتمويل والاستثمار وكيفية التعامل مع الجمهور وكيفية ايجاد بيئة امنه لممارسة النشاط الرياضي كل هذه المشاكل والمخاوف زادت من أهمية ادارة المخاطر لدي المؤسسات الرياضية.(32)

وفي هذا الصدد أوصت دراسة كل من صابرين عطية ومرسال ونسرين عبدالله ارمنازي (2009) بضرورة وضع خطة استراتيجية لصيانة المباني والمنشآت والملاعب بكافة مرافقتها من أدوات وأجهزة ومستلزمات بما يضمن جودة سير العمل بالاستادات الرياضية.(14)



وقد أوضح أيضا المتحدث الرسمي باسم رئاسة الجمهورية أن الرئيس السيسي أجمع مع رئيس الوزراء، ومحافظ البنك المركز بالإضافة إلى وزراء السياحة والآثار والتخطيط والتنمية الاقتصادية والتعاون الدولي والمالية وقطاع الأعمال العام والطيران المدني والتجارة والصناعة. وطالب باستمرار العمل بالمشروعات المختلفة ذات الصلة بالنشاط السياحي، فضلا عن إسقاط الضريبة العقارية على المنشآت الفندقية والسياحية لمدة (6) أشهر، وكذلك إرجاء سداد كافة المستحقات على المنشآت السياحية والفندقية لمدة 3 أشهر دون غرامات أو فوائد تأخير، بناءً على ما تم التوافق عليه في هذا الخصوص بين وزارتي السياحة والآثار والمالية.(46)

كما وجه الرئيس المصري البنك المركزي بدراسة تقديم تمويل من البنوك للمنشآت السياحية والفندقية، بحيث يخصص لتمويل العملية التشغيلية بهدف الاحتفاظ بالعمالة، على أن يكون بفائدة مخفضة ووجه برفع كفاءة البنية التحتية للمنشآت السياحية ، بحيث تكون جاهزة على أكمل وجه لاستقبال الزائرين من المصريين والسائحين فور انحسار أزمة الكورونا.(46)

جدول ( 15 ) دلالة مربع كاي "كا2" ونسبة الموافقة في استبيان المحور الثالث : الاجراءات الفنية لمواجهه تداعيات أزمة الكورونا علي اقتصاديات الرياضة المصرية.

(البُعد الثاني : توسيع قاعدة الممارسة لمختلف الانشطة الرياضية)

الترتيب	مربع كاي "كا2"	المجموع (ن = 162)		الهيئات غير الرياضية (ن = 54)		الهيئات الرياضية (ن = 108)		العبارات
		نسبة الموافقة %	التكرار	نسبة الموافقة %	التكرار	نسبة الموافقة %	التكرار	
9	**80.22	85.19	138	94.44	51	80.56	87	تقديم اسهامات للقطاع الخاص لانه سيعزل الشريك الاستراتيجي للرياضة وداعم لجهودها في تخطي ازمة الكورونا فيما يلي : 1/53 إقامة المشروعات الاستثمارية لرياضية.
8	**80.22	85.19	138	92.59	50	81.48	88	2/53 شراء الادوات والاجهزة الرياضية.
4	**98.00	88.89	144	96.30	52	85.19	92	3/53 رعاية الاحداث الرياضية.
3	**104.32	90.12	146	92.59	50	88.89	96	4/53 رعاية اللاعبين المحترفين.
2	**104.32	90.12	146	90.74	49	89.81	97	5/53 تقديم عروض حق الانتفاع .
7	**80.22	85.19	138	96.30	52	79.63	86	خفض أسعار الاشتراكات في الانشطة المختلفة.
10	**54.54	79.01	128	88.89	48	74.07	80	تقليل قيمة العضويات للاندية الرياضية .
6	**80.22	85.19	138	90.74	49	82.41	89	تقديم عروض للممارسين في مختلف مدارس لانشطة الرياضية.
5	**94.91	88.27	143	85.19	46	89.81	97	توفير حوافز تشجيعية للمتفوقين رياضيا.
1	**120.99	93.21	151	90.74	49	94.44	102	تاحة الفرص لاستقطاب الموهبين رياضيا من لمدارس و الاكاديميات الخاصة للاندية الكبرى.

\*معنوية " كا2" عند مستوى 0.05 = 3.84 ، عند 0.01 = 6.64

يتضح من جدول ( 15 ) وجود دلالة معنوية في قيمة مربع كاي "كا2" في آراء الهيئات الرياضية والهيئات غير الرياضية على عبارات المحور الثالث : الاجراءات الفنية لمواجهه تداعيات ازمة الكورونا علي اقتصاديات الرياضة المصرية ( البُعد الثاني: توسيع قاعدة الممارسة

لمختلف الأنشطة الرياضية) حيث تراوحت نسبة الموافقة ما بين (79.01% : 93.21%) في استبيان رؤية مستقبلية في مواجهة تداعيات أزمة الكورونا علي اقتصاديات الرياضة المصرية.

حصلت العبارة رقم (58) من البعد الثاني للمحور الثالث علي أعلى نسبة موافقة بين عبارات البعد والتي بلغت (93.21%) ومربع كاي (120.99\*\*) علي اتاحة الفرص لاستقطاب الموهبين رياضيا من المدارس والاكاديميات الخاصة للاندية الكبرى " بين اراء فئات البحث.

في ضوء هذه النتائج يشير مروان عبد المجيد ابراهيم (2006) الي ان انتقاء العناصر الموهوبة من اللاعبين من اندية ومراكز الدولة من خلال مدربي الاندية والمراكز ويكون الانتقاء من خلال برنامج بحضور و باشراف اللجنة الفنية للاتحاد بالاضافة الي تجهيز الملاعب والادوات والاجهزة المساعدة للتدريب. ( 27: 306)

يعتبر اعداد واكتشاف المواهب في كثير من دول العالم يتم عن طريق المدارس بالتعاون مع أصحاب العلاقات من المؤسسات والهيئات الرياضية من خلال المختصين تحديدا الكشافين من المدربين والخبراء ولذلك يؤكد البروفيسور اوين كال أن الموهبة الرياضية يجب اكتشافها مبكرا من خلال ممارسة النشاط البدني بما لا يتعارض مع التحصيل العلمي ولاهمية ذلك دخلت العديد من المؤسسات والهيئات المستقلة والاندية الرياضية في مجال الاستثمار بهذه المواهب.(47)

ضرورة اكتشاف المواهب الكروية، من خلال التعاون مع وزارة التربية والتعليم بتنظيم مباريات ودية مع المدارس القريبة من محيط النادي بفروعه المختلفة، من أجل جذب شريحة معينة للاعبين ، ايضا حصص التربية الرياضية للاهتمام وتنظيم دوري الفصول ومن ثم دوري المدارس، من أجل توسيع القاعدة واكتشاف المواهب في سن مبكرة، بما يخدم الأندية والمنتخبات الوطنية.(48)

بينما جاءت العبارة رقم (55) علي أقل نسبة موافقة بين عبارات البعد الثاني للمحور الثالث والتي تشير الي تقليل قيمة العضويات للاندية الرياضية واقل مربع كاي 2 وهي (54.54\*\*) من اجراءات توسيع قاعدة الممارسة.

تتفق هذه النتائج مع ما ذكر بشأن الشلل التام الذي أصاب النشاط الرياضي طوال الفترة الأخيرة بسبب فيروس الكورونا، سيؤثر بشدة علي اقتصاديات الأندية في الفترة المقبلة، في ظل توقف جميع مصادر الدخل للأندية سواء البث التلفزيوني أو عائد تذاكر حضور المباريات أو عقود الرعاية، لتصبح أسعار عضويات الأندية هي المتنافس الأساسي للأندية في الفترة المقبلة علي أمل تخفيف وطأة الأزمة المالية واستغلال إيرادات العضويات الجديدة لسد الاحتياجات الأساسية للأندية ما يساعدها على البقاء ويحميها من شبح الإفلاس الذي بات يخيم عليها.(49)

جدول ( 16 ) دلالة مربع كاي "كاي2" ونسبة الموافقة في استبيان المحور الثالث : الاجراءات الفنية لمواجهة تداعيات أزمة الكورونا علي اقتصاديات الرياضة المصرية.

(البُعد الثالث: تأهيل الموارد البشرية الفنية والإدارية المتخصصة بالهيئات الرياضية)

الترتيب	مربع كاي "كا2"	المجموع (ن = 162)		الهيئات غير الرياضية (ن = 54)		الهيئات الرياضية (ن = 108)		العبارات
		نسبة الموافقة %	التكرار	نسبة الموافقة %	التكرار	نسبة الموافقة %	التكرار	
2	**117.56	92.59	150	94.44	51	91.67	99	تدريب القانمين على ادارة الهيئات الرياضية على كيفية ادارة الازمات والاستعداد لها.
3	**107.56	90.74	147	90.74	49	90.74	98	عقد البرامج التدريبية وورش العمل للموظفين والعاملين في مجال ادارة الازمات من خلال سيناريوهات عملية.
6	**83.06	85.80	139	92.59	50	82.41	89	رفع كفاءات أعضاء مجالس ادارات الهيئات الرياضية التي يتم انتخابهم.
7	**72	83.33	135	88.89	48	80.56	87	تشجيع روح التضامن والتعاون الجماعي بين الاقسام المختلفة بكل هيئة رياضية لابتكار لحلول واساليب ادارية حديثة لمواجهة الازمات.
5	**98	88.89	144	87.04	47	89.81	97	استقطاب مدربين واستشاريين فنيين لهم لديهم خبرة ومسجلين بالاتحادات الدولية للإشراف على تدريب الأنشطة بالاندية الرياضية.
4	**107.56	90.74	147	90.74	49	90.74	98	رفع الوعي الثقافي الصحي للرياضيين للمشاركة في بطولات دولية خارج حدود الوطن.
1	**128	94.44	153	96.30	52	93.52	101	اعتماد ميزانيه توسعية واستخدامها في تقديم حزمة تحفيزية لتوفير احتياجات اللاعبين في مختلف الهيئات الرياضية.

\*معنوية " كا2" عند مستوى 0.05 = 3.84 ، عند 0.01 = 6.64

يتضح من جدول (16) وجود دلالة معنوية في قيمة مربع كاي "كا2" في آراء الهيئات الرياضية والهيئات الغير رياضية على عبارات المحور الثالث : الاجراءات الفنية لمواجهه تداعيات ازمة الكورونا علي اقتصاديات الرياضة المصرية (البعد الثالث: تأهيل الموارد البشرية الفنية والإدارية المتخصصة بالهيئات الرياضية) حيث تراوحت نسبة الموافقة ما بين (83.33% : 94.44%) في استبيان رؤية مستقبلية في مواجهة تداعيات ازمة الكورونا علي اقتصاديات الرياضة المصرية.

بالنظر الي عبارات البعد الثالث المتعلق بتأهيل الموارد البشرية الفنية والإدارية المتخصصة بالهيئات الرياضية نجد اتفاق اراء فئات البحث بنسب عالية تراوحت ما بين (83.33% : 94.44%) علي " اعتماد ميزانيه توسعية واستخدامها في تقديم حزمة تحفيزية لتوفير احتياجات اللاعبين في مختلف الهيئات الرياضية، تدريب القائمين علي ادارة الهيئات الرياضية علي كيفية ادارة الازمات والاستعداد لها، رفع الوعي الثقافي الصحي للرياضيين المشاركين في بطولات دولية خارج حدود الوطن.

ويشير كل من المحسن والخطيب (2016) أن إدارة الأزمات تتطلب وجود قيادات إدارية على درجة عالية من الكفاءة والمهارة الإدارية. (26: 48)

ويقترح ميشال كابي (2001) Michèle Gabay ان تكون خلية الأزمة ذاتها تتكون من فريقين " فريق إداري للأزمة وفريق يتكفل باتصال الأزمة يعملان بشكل متكامل ومتلاحم في

الموقع الهيكلي للمؤسسة"، وتتولى الثانية تجميع المعلومات وتحديد مصادرها ونشر وإذاعة هذه المعلومات في الوقت المناسب وبالمؤسسة المناسبة نحو الجمهور المناسب والمعني بالأزمة.

(175 : 37)

وتتفق هذه النتائج مع ما أكد عليه وزير الشباب والرياضة علي أهمية رفع الوعي الثقافي لدى كل اللاعبين المصريين والمدربين والأجهزة الإدارية والفنية، سواء الذين يشاركون في بطولات دولية، أو حتى بطولات محلية، مشيراً إلى أن الوزارة تتابع عن قرب تداعيات انتشار " وباء كورونا " خصوصاً في الدول التي تستضيف أحداث رياضية، حتى يتم دراسة المشاركة في تلك البطولات بالتنسيق والتعاون مع الاتحادات المعنية واللجنة الأولمبية المصرية.(40)

كما أكدت نتائج دراسة راشد حمدون دنون (2001) ان الهيئات الرياضية تعد من المؤسسات الادارية والاجتماعية التي تضم العديد من الشرائح البشرية كأعضاء الهيئة الادارية والمدربين واللاعبين والعاملين والجمهور لذا يجب العناية بهم وضرورة اشتراكهم في دورات خاصة في ادارة الازمات وتأهيلهم لتدعيم الانشطة الرياضية والخدمات المقدمة.(6)

تؤكد نتائج دراسة سعيد صالح الشمراني (2004) وجود فروق ذات دلالة إحصائية في التعامل مع الأزمات تعزى إلى العمر، والمؤهل العلمي والخبرة والمستوى الوظيفي، وعدم وجود فروق ذات دلالة تعزى لمتغير الجنس.(11)

وأوصت دراسة ربحي عبد القادر الجديلي (2006) بضرورة العمل على تأصيل منهجية متكاملة لإدارة الأزمات في المستشفيات الرئيسية الكبرى وفي مختلف المؤسسات من خلال تفعيل أو زيادة توفير العناصر الأساسية التي تتسم بها الإدارة الناجحة للأزمات في مختلف المراحل الخمسة التي تمثل المنظور المتكامل لإدارة الأزمات، ومحاو تحقيق التوازن بين هذه المراحل.(8)

كما أوصت رافع صالح فتحي عبد الأمير وعبود محيبس (2018) من الضروري العمل على تحسين قدرات وقابليات أعضاء الهيئة الإدارية في أندية الدوري الممتاز بكرة القدم على مواجه الأزمات التي تمر بها أنديةهم، تكوين فريق إدارة الازمة في داخل ادارات الأندية الرياضية.(7)

أوصت ايضاً دراسة صفاء جوادي (2019) بأهمية إجراء تقييم ذاتي لتحديد نقاط القوة وتعزيزها مستقبلاً، ونقاط الضعف ومعرفة أسبابها وإعداد خطة مستقبلية لتفادي الوقوع فيها، بالإضافة الي اعداد الكوادر البشرية وتأهيلها عن طريق تجديد المعارف وتحسين مستوى الأداء حول الطرق الحديثة في إدارة الأزمات الرياضية.(16)

جدول (17) دلالة مربع كاي "كا2" ونسبة الموافقة في استبيان المحور الثالث : الإجراءات الفنية لمواجهه تداعيات أزمة الكورونا علي اقتصاديات الرياضة المصرية.

(البُعد الرابع : تقنية نظم المعلومات التكنولوجيا لإدارة مابعد الازمة)

الترتيب	مربع كاي "كا2"	المجموع (ن = 162)		الهيئات غير الرياضية (ن = 54)		الهيئات الرياضية (ن = 108)		العبارات
		نسبة الموافقة %	التكرار	نسبة الموافقة %	التكرار	نسبة الموافقة %	التكرار	
6	**72	83.33	135	85.19	46	82.41	89	وضع نظام معلومات الكتروني بالهيئات الرياضية لادارة مابعد الازمة يتضمن مايلى : 1/66 برامج التعامل والتحليل والتفسير لواضح لابعاد الازمة.
5	**91.88	87.65	142	90.74	49	86.11	93	2/66 رسم السيناريوهات واستخدام فرق العمل.
7	**66.77	82.10	133	88.89	48	78.70	85	3/66 كفاءة وسرعة الحصول على كافة البيانات والمعلومات الخاصة بالازمة بصانعيها.
3	**107.56	90.74	147	90.74	49	90.74	98	4/66 تدفق المعلومات حية وواقعية من مواقع لأحداث وتقييمها ورفعها إلى متخذ القرار.
4	**94.91	88.27	143	87.04	47	88.89	96	5/66 وضع الية لسرعة الحصول علي لمعلومات والبيانات المطلوبة.
1	**131.58	95.06	154	96.30	52	94.44	102	لاستمرار في متابعة الاحداث الرياضية لاستعادة الازمة واستخلاص الدروس للاستفادة منها في أزمت مستقبلية مشابهة.
2	**131.58	95.06	154	94.44	51	95.37	103	تجاوز القنوات الرسمية الروتينية في نقل لمعلومات المتعلقة بالرياضة لضمان إيصالها في الوقت المناسب لمراكز اتخاذ القرارات .

\*معنوية " كا2" عند مستوى 0.05 = 3.84 ، عند 0.01 = 6.64

يتضح من جدول (17) وجود دلالة معنوية في قيمة مربع كاي "كا2" في آراء الهيئات الرياضية والهيئات الغير رياضية على عبارات المحور الثالث : الاجراءات الفنية لمواجه تداعيات ازمة كورونا علي اقتصاد الرياضة المصرية (البعد الرابع : تقنية نظم المعلومات التكنولوجية لادارة مابعد الازمة) حيث تراوحت نسبة الموافقة ما بين (82.10% : 95.06%) في استبيان رؤية مستقبلية في مواجهة تداعيات ازمة كورونا علي اقتصاد الرياضة المصرية.

حصلت العبارة رقم (67) و(68) في البعد الرابع للمحور الثالث علي اعلي نسبة موافقة بين باقي عبارات البعد والتي بلغت (95.06%) ومربع كاي (131.58\*\*) علي الاستمرار في متابعة الاحداث الرياضية لاستعادة الازمة واستخلاص الدروس للاستفادة منها في أزمت مستقبلية مشابهة.تجاوز القنوات الرسمية الروتينية في نقل المعلومات المتعلقة بالرياضة لضمان إيصالها في الوقت المناسب لمراكز اتخاذ القرارات .

ويذكر عبد الغفار عفيفي الدويك (2014) ان نجاح ادارة الازمة بكافة انواعها وعلي مختلف المستويات يستند في جوهره الي مجموعة من الدائم الرئيسية يأتي في مقدمتها المعلومات التي تشكل حجر الزاوية لنجاح كافة التدابير والاجراءات المتخذة بجميع مراحل الازمة. (19) :

(38)

وفي هذا الصدد يشير غسان قاسم داود اللامي وخالد عبدالله إبراهيم العيساوي (2015) الي ان التجارب الانسانية بمختلف عصور التاريخ أكدت على ان غياب المعلومات او نقصها وكذا عدم دقتها كانت دائماً العامل المباشر والرئيس في اتخاذ القرارات غير السليمة والتي تؤدي الى الفشل والهزيمة عند ادارة اي من الصراعات وضياع الحقوق في اي من عمليات التفاوض والفشل في تنفيذ اي من المشروعات، اما في عالم اليوم الذي بات يطلق عليه عصر المعلومات والاتصالات اصبحت المعلومات تشكل عالماً قائماً بذاته بعد ان صارت تتحكم بكافة مظاهر الحياة وتطوراتها وصعود مكانتها في حسابات القوة للدولة إن نجاح نظام المعلومات وحسن توظيفها في إدارة الأزمة بفاعلية يعتمد على التأكيد على التحديث المستمر للمعلومات لان المعلومات قد تتقدم بسرعة في موقف الأزمة سريعة الأحداث بالاضافة الي تجاوز القنوات الرسمية الروتينية في نقل المعلومات إذا دعت الحاجة. (21: 74)

بينما جاءت العبارة رقم (1/66) في الترتيب الاخير لعبارات البعد و بأقل نسبة موافقة حيث بلغت (83.33%) ومربع كا (72\*\*) علي وضع نظام معلومات الكتروني بالهيئات الرياضية لادارة مابعد الازمة يتضمن برامج التعامل والتحليل والتفسير الواضح لابعاد الازمة.

وفي ضوء ذلك أوصت دراسة (Jones 2001) بضرورة الاستفادة من تكنولوجيا المعلومات والاتصالات داخل منظمات إدارة الأزمات أي المنظمات المستجيبة للأزمات حيث يسعى مستودع تكنولوجيا المعلومات وإدارة الأزمة إلى دعم العمل المتبادل لنظم المعلومات وأهمية نظام المعلومات الإلكتروني لتوفير معلومات كافية ودقيقة عن الوضع مما يساعد على تطوير نظم ومسيرة إدارة الأزمة. (35)

كما تتفق هذه النتائج مع ما أكدته نتائج دراسة سرور علي ابراهيم (2002) أن نظام معلومات إدارة الأزمات هو عبارة عن مجموعة من العناصر ذات الصلة فيما بينها وتتركز مهمته في جمع المعلومات وفرزها وتصنيفها وتحليلها، وحفظ البيانات والمعلومات المستخرجة منها، واسترجاعها عند الحاجة آلياً وتزويد صانع القرار بها في الوقت المناسب وفي المكان المناسب وبالشكل المناسب وبالكم والنوع المطلوب وفي الوقت ذاته والمحافظة على ضمان تدفق المعلومات المطلوبة بشكل مستمر عن اتجاهات الأزمة وتطوراتها وتفاعلاتها المختلفة لتوجيه وتعديل القرارات المتخذة أو التي ستتخذ لتصبح أكثر في رفع كفاءة أداء المؤسسة في إطار الأزمة وتحقيق فاعليتها. (10)

## الاستخلاصات :

في ضوء نتائج البحث توصلت الباحثة الي الاستخلاصات التالية :

اولا: الاستخلاصات المتعلقة بالمحور الاول : تحديد الاثار المترتبة لتداعيات أزمة الكورونا علي المجال الرياضي.

#### البُعد الأول : اجتماعيا

- اغلاق الاكاديميات الخاصة للانشطة الرياضية بسبب انتشار فيروس الكورونا ادي الي عدم الاستقرار الوظيفي.
- سيادة حالة من الخوف والهلع للعديد من الاسر قد تصل إلى حد الرعب وتقييد التفكير من الاثار الاجتماعية المترتبة لتداعيات أزمة الكورونا علي المجال الرياضي .

#### البُعد الثاني : سياحيا

- تراجع المستثمرين عن المشروعات الاستثمارية في الرياضة خوفا من الازمة وفقد موارد مالية يصعب تعويضها بعد ذلك من أهم الاثار السلبية لتداعيات الكورونا .
- حدوث توترات خارجية لدي العديد من السياح بسبب وفاة بعض السائحين الاجانب بفيروس الكورونا من أهم الاثار المترتبة علي الكورونا.

#### البُعد الثالث : سياسيا

- وقف العديد من خطوط النقل من وإلى العديد من الدول المتأثرة بالازمة اثر علي توقف العديد من المباريات.
- ظهور بعض المشكلات التي تعاني منها الهيئات الرياضية والمتمثلة في إقالة حكومات قائمة.

ثانيا: الاستخلاصات المتعلقة بالمحور الثاني : الاجراءات الادارية لمواجهة تداعيات ازمة كورونا علي اقتصاد الرياضة المصرية .

#### البُعد الأول : الدور الاجتماعي لوسائل الاعلام الرياضي

- تنظيم حملة ترويجية من خلال وسائل الإعلام الرياضي على المستوى الدولي لتوضيح حالة الأمان التي تعيشها مصر بعد أزمة الكورونا من أهم فعاليات الدور الاجتماعي لوسائل الاعلام الرياضي .
- التوجيه والإرشاد للاجراءات الاحترازية الوقائية للأفراد والنوادي والهيئات والاتحادات الرياضية والجهات الحكومية والأهلية ،التغطية الكاملة للبطولات والأحداث الرياضية المحلية والعالمية وفتح قنوات الاتصال الالكتروني بين كافة الهيئات الرياضية لمواجهة تداعيات الازمة من أهم ادوار وسائل الاعلام الرياضي تجاة تداعيات الكورونا.

#### البُعد الثاني : التوجهات الادارية للجهات الرياضية المختصة

- مساندة قطاع السياحة في مصر وتلافى الأثار السلبية الناجمة عن أزمة كورونا وما تحققه من دخل قومي وتوفير فرص عمل من خلال الرياضة ويجاد مساعدات مالية للاندية الاضعف ماليا من قبل الاتحاد المختص و التنسيق مع مختلف القطاعات السياحية والاعلامية لاعادة الترويج للمباريات وبرامج السياحة الرياضية من أهم التوجهات الادارية للجهات الرياضية المختصة.

- بتقديم الدعم للمشروعات الصغيرة والمتوسطة من التسهيلات للمستثمرين في قطاع السياحة الرياضية من أهم التوجهات الادارية للجهات الرياضية المختصة.

**ثالثا: الاستخلاصات المتعلقة بالمحور الثالث: لاجراءات الفنية لمواجهه تداعيات ازمة الكورونا علي اقتصاد الرياضة المصرية.**  
**البُعد الأول : تطوير المنشآت والملاعب الرياضية المختلفة**

- تطوير البنية التحتية للمنشآت السياحية الفندقية المخصصة لاستقبال الفرق الرياضية عقب الانتهاء من ازمة الكورونا.
- تعيين مسؤولين متخصصين ومؤهلين لادارة الهيئات الرياضية.
- تزويد كافة الهيئات الرياضية باحداث وسائل واجهزة الاتصال الالكتروني.
- إجراء صيانة دورية للمباني والمنشآت والملاعب بكافة مرافقها المختلفة ومحتوياتها من أدوات وأجهزة ومستلزمات، بما يضمن جودة سير العمل بالهيئات الرياضية.

**البُعد الثاني: توسيع قاعدة الممارسة لمختلف الانشطة الرياضية**

- اتاحة الفرص لاستقطاب الموهبين رياضيا من المدارس والاكاديميات الخاصة للاندية الكبرى.
- تقليل قيمة العضويات للاندية الرياضية من اجراءات توسيع قاعدة الممارسة.

**البُعد الثالث: تأهيل الموارد البشرية الفنية والإدارية المتخصصة بالهيئات الرياضية**

- اعتماد ميزانيه توسعية واستخدامها في تقديم حزمة تحفيزية لتوفير احتياجات اللاعبين في مختلف الهيئات الرياضية،
- تدريب القائمين علي ادارة الهيئات الرياضية علي كيفية ادارة الازمات والاستعداد لها.
- رفع الوعي الثقافي الصحي للرياضيين المشاركين في بطولات دولية خارج حدود الوطن.

**البُعد الرابع : تقنية نظم المعلومات التكنولوجيا لادارة مابعد الازمة**

- الاستمرار في متابعة الاحداث الرياضية لاستعادة الاوضاع واستخلاص الدروس للاستفادة منها في أزمات مستقبلية مشابهة.
- تجاوز القنوات الرسمية الروتينية في نقل المعلومات المتعلقة بالرياضة لضمان إيصالها في الوقت المناسب لمراكز اتخاذ القرارات .
- وضع نظام معلومات الكتروني بالهيئات الرياضية لادارة مابعد الازمة يتضمن برامج التعامل والتحليل والتفسير الواضح لابعاد الازمة.

**التوصيات :**



في ضوء ماسبق من نتائج وإستخلاصات البحث نوصي الجهات المعنية بتبني التوصيات التالية :

#### أولاً: توصيات موجهة الي الهيئات الرياضية :

- توفير خطط استراتيجية مسبقة استعدادا لاي نوع من الازمات التي تتعرض لها الهيئات الرياضية.
- ضرورة توافر ادارة للازمات بجميع الهيئات الرياضية تتضمن كوادر متخصصة ومدربة علي سيناريوهات لمختلف الازمات.
- السعي باستمرار لتجديد الشراكة بين الهيئات الرياضية ومختلف الهيئات الاخري التي تؤثر علي ممارسة الانشطة او ادارة الاحداث الرياضية.
- تقديم المساندة والدعم المادي والمعنوي لدي المستثمرين في المجال الرياضي.
- ضرورة اتباع التعليمات والقرارات الاحترازية وتعميمها بصفة مستمرة في مختلف الهيئات الرياضية .
- استخدام الرياضة والتربية البدنية بفعالية أكبر من أجل المساعدة في وقف انتشار فيروس الكورونا، وخاصة لدى الشباب، ولمكافحة البدانة عن طريق تشجيع النشاط البدني كجزء من أسلوب الحياة الصحي بالنسبة للأشخاص من جميع الأعمار ومن كافة مجالات الحياة
- تشجيع الحكومات والمنظمات الرياضية الدولية ومعاونة البلدان النامية في جهود بناء القدرات التي تبذلها في مجال الرياضة من خلال توفير الخبرات الوطنية وأفضل الممارسات، وكذلك الموارد المالية والتقنية واللوجستية.
- زيادة الاستثمار من أجل توسيع الهياكل الأساسية والمرافق الخاصة بالرياضة، بما في ذلك توفير موارد لزيادة إمكانية وصول الأطفال والشباب والفئات المهمشة إلى الرياضة، وكذلك لدعم برامج علم الرياضة وطب الرياضة.

#### ثانياً: توصيات موجهة الي الهيئات غير الرياضية :

- تعزيز التعاون من قبل جميع الوزارات الاخري وخاصة الصحة والسياحة والنقل والمواصلات والاعلام لمواجهة الازمات العالمية.
- تقديم الدعم المالي من مختلف البنوك لجميع المشروعات الاستثمارية في المجال الرياضي.
- التحرك الإعلامي الداخلي لاحتواء أزمة الكورونا يكون في سياق التشاور مع الوزارات والهيئات والمؤسسات المعنية والخبراء ذوي الصلة، والتحرك الإعلامي الخارجى يكون من خلال الخطاب السياسي والتحرك الدبلوماسي على المستوى الخارجى والدولى.
- عدم الانفراد بإدارة الأزمة إعلامياً دون مشاركة جهات الاختصاص المسؤولة عن طبيعة الأزمة.

#### ملخص البحث

## " رؤية مستقبلية لمواجهة تداعيات أزمة الكورونا علي أقتصاديات الرياضة المصرية "

أ.م.د/ نادية لطفي عبد الفتاح معوض

ألقى فيروس الكورونا بظلاله السلبية على مختلف الأنشطة الرياضية حول العالم، إذ أدى إلى تعليق وإلغاء العديد من المباريات، خوفاً من انتشار عدوى الفيروس خلال التجمعات الرياضية. لذا ينبغي إيجاد آليات للتعامل الصحيح معها، ووضع خطة او رؤية مقترحة للتحرك لمواجهة التداعيات الاقتصادية لفيروس كورونا علي الرياضة المصرية من خلال تحديد الاثار المترتبة لتداعيات أزمة الكورونا في المجال الرياضي والاجراءات الادارية والفنية اللازمة لمواجه تلك التداعيات علي اقتصادات الرياضة المصرية ، وقد استخدمت الباحثة المنهج الوصفي بالاسلوب المسحي، وقد طبق الاستبيان علي عينة البحث الاساسية والبالغ عددها ( 162 ) فرد من الهيئات الرياضية وغير الرياضية ومن أهم النتائج تقديم الدعم للمشروعات الصغيرة والمتوسطة من التسهيلات للمستثمرين في قطاع السياحة الرياضية من أهم التوجهات الادارية للجهات الرياضية المختصة، وسيادة حالة من الخوف والهلع للعديد من الاسر قد تصل إلى حد الرعب وتقييد التفكير من الاثار الاجتماعية المترتبة لتداعيات أزمة الكورونا علي المجال الرياضي ومن أهم التوصيات ضرورة توافر ادارة لازمات بجميع الهيئات الرياضية تتضمن كوادر متخصصة ومدربة علي سيناريوهات لمختلف الازمات. استخدام الرياضة والتربية البدنية بفعالية أكبر من أجل المساعدة في وقف انتشار فيروس الكورونا، وخاصة لدى الشباب، ولمكافحة البدانة عن طريق تشجيع النشاط البدني كجزء من أسلوب الحياة الصحي .

---

• استاذ مساعد بقسم الادارة الرياضية – كلية التربية الرياضية للبنات- جامعة الاسكندرية.

## **"A future vision to face the repercussions of the corona crisis on the Egyptian sport economics"**

**Prof. Nadia Lotfy Abdel-Fattah Moawad**

Corona virus cast a negative shadow on various sporting activities around the world, as it led to the suspension and cancellation of many matches, for fear of spreading the virus infection during sports gatherings. Therefore, mechanisms should be found to properly deal with them, and to develop a proposed plan or vision for action to confront the economic repercussions of the Corona virus on Egyptian sport by identifying the effects of the consequences of the corona crisis in the sports field and the administrative and technical measures necessary to confront those repercussions on the Egyptian sports economics, The researcher used the descriptive approach in the survey method, and the questionnaire was applied to the basic sample of the research numbering (162) individuals from sports and non-sporting organizations. The most important recommendations are the necessity of having a crisis management in all sports organizations that include specialized cadres And the prevalence of a state of fear and panic for many families may reach the level of terror and restriction of thinking from the social effects of the repercussions of the Corona crisis on the sports field and trained in scenarios for different crises . Use sport and physical education more effectively to help stop the spread of the Coronavirus, especially among young people, and to combat obesity by encouraging physical activity as part of a healthy lifestyle.

---

• • Assistant Professor, Department of Sports Administration, Faculty of Physical Education for Girls – Alexandria University.

## أولا :المراجع العربية :

- 1 أحمد فهد الشعلان ( 2002 ) : إدارة الأزمات " الأسس- المراحل- الآليات "، الرياض، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية.
- 2 أماني محمد شريف، أشرف صبحي : التغذية الإعلامية خلال بعض الأزمات بالمؤسسات الرياضية من وجهة نظر الصحفية. المجلة العلمية لتربية البدنية، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة الإسكندرية. (2004)
- 3 جمال طاهر حجازي (2001) : " أثر الثقافة التنظيمية على فاعلية نظام إدارة الأزمات في البنوك التجارية السعودية"، مجلة البحوث التجارية، كلية التجارة ، جامعة الزقازيق، مجلد 23، العدد2.
- 4 حازم كمال الدين عبد العظيم و ابراهيم حسين ابراهيم (2006) : رؤية ادارية لمواجهة الازمات بالاندية الرياضية ، بحث منشور ، مجلة أسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية.
- 5 خالد محمد لبيب (2001) : المشكلات والتحديات الادارية والفنية والمهنية التي تواجه الاتحادات الرياضية للمنازلات في جمهورية مصر العربية، رسالة دكتوراة كلية التربية الرياضية ، جامعة حلوان .
- 6 راشد حمدون ذنون (2001) : إدارة الأزمات الرياضية في الأندية العراقية ، مجلة الرافدين للعلوم الرياضية ، جامعة الموصل .
- 7 رافع صالح فتحي عبد الأمير وعبود محيبيس (2018) : أساليب ادارة الازمات الرياضية في اندية الدوري الممتاز بكرة القدم في العراق ، العدد الثاني، المجلد الثلاثون ، مجلة كلية التربية الرياضية جامعة بغداد .
- 8 ربحي عبد القادر الجديلي (2006) : واقع استخدام أساليب إدارة الأزمات في المستشفيات الحكومية الكبرى في قطاع غزة، كلية التجارة قسم إدارة الأعمال الجامعة الإسلامية – غزة عمادة الدراسات العليا.
- 9 رشاد ياسر عبد الرازق تمرانز (2017) : تفعيل أساليب التفاوض لدى القيادات الرياضية بقطاع غزة في ضوء متطلبات إدارة الأزمات ، رسالة دكتوراة غير منشورة معهد البحوث والدراسات جامعة القاهرة.
- 10 سرور علي ابراهيم سرور (2001) : التحديات التي تواجه نظم المعلومات الادارية في المنظمة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية العلوم التجارية ،جامعة اليرموك، الاردن.

- 11 سعيد صالح الشمrani (2004) : إدارة الأزمات ومعوقاتها في مؤسسات التعليم العالي في المملكة العربية السعودية، جامعة اليرموك، كلية التربية، رسالة ماجستير غير منشورة، عمان، الأردن.
- 12 سعيد عبد العزيز على عثمان محمد جابر حسن السيد فراج (2009) : تداعيات الأزمة المالية العالمية على قطاع السياحة المصري (السيناريوهات المحتملة والحلول المقترحة) مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية – جامعة الإسكندرية العدد رقم 2 المجلد 46.
- 13 صابرين عطية مرسل (2006) : نماذج مقترحة لنظم الانذار المبكر في ادارة الازمات الرياضية بالاتحاد المصري لكرة اليد ، رسالة دكتوراة غير منشور، كلية التربية الرياضية بنات جامعة الاسكندرية.
- 14 صابرين عطية مرسل ونسرين عبدالله امانزي (2009) : رؤية مستقبلية لادارة الازمات والكوارث بالاستادات الدولية المصرية ،كلية التربية الرياضية للبنات ،جامعة الاسكندرية.
- 15 صفاء جوادي وأحمد بوسكرة (2013) : دور الصحافة الرياضية المكتوبة في ادارة الازمات في الاندية الرياضية الجزائرية لكرة القدم ، جامة المسيلة الجزائر نوفمبر ، العدد 11.
- 16 صفاء جوادي (2019) : اقتراح خطة إعلامية للصحافة الرياضية لإدارة الأزمات الرياضية ، رسالة دكتوراة غير منشورة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية جامعة المسيلة.
- 17 عبد الرزاق محمد الدليمي ( 2012 ) : الإعلام وإدارة الأزمات، ط1، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- 18 عبد الله متعب كريم ( 2005 ) : اللجان الأمنية ودورها في إدارة الأزمات "، رسالة ماجستير، أكاديمية نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض.
- 19 عبد الغفار عفيفي الدويك (2014) : إدارة الازمات والكوارث واتخاذ القرار ، الاكاديميون للنشر والتوزيع، ط1، عمان ، الجامعة الاردنية.
- 20 عمرو محمد ابراهيم (2005) : إدارة الازمات المتكررة في بعض الرياضات المائية، انتاج علمي منشور ، مجلة نظريات وتطبيقات العدد (57) ، كلية التربية الرياضية جامعة الاسكندرية.
- 21 غسان قاسم داود اللامي وخالد عبدالله إبراهيم العيساوي ( 2015 ) : إدارة الأزمات الأسس والتطبيقات، كلية الادارة والاقتصاد جامعة بغداد.
- 22 كوثر سعيد الموجي واخرون (2006) : الاعلام والعلاقات العامة في المجال الرياضي، ط1 ، دار نهضة مصر.

- 23 محسن أحمد الخضيرى (2003) : إدارة الأزمات منهج اقتصادي إداري لحل الأزمات على مستوى الاقتصاد القومي والوحدة الاقتصادية" ، ( القاهرة، مكتبة مدبولي، ط 1.
- 24 محمد سرور الحريري ( 2012 ) : إدارة الازمات واستراتيجية القضاء على الازمات الاقتصادية والمالية والإدارية، دار الصفاء للنشر والتوزيع، عمان.
- 25 مصطفى محمد حسن ، سلام جبار : دور الإعلام الرياضي في ادارة الأزمات الرياضية في الاتحاد العراق المركزي لكرة القدم من وجهة نظر المدربين ، رسالة ماجستير كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة وزارة التعليم العالي جامعة القادسية.
- 26 محمد عبد المحسن أحمد محمود، : الاعلام الرياضي وادارة الازمات ، دسوق دار العلم والايمان للنشر خالد محمد عبد الجبار الخطيب والتوزيع. (2016)
- 27 مروان عبد المجيد ابراهيم (2006) : استراتيجية الرياضة الاهداف وخطط العمل المستقبلية للاتحادات والاندية الرياضية في الوطن العربي، الدار العربية للنشر القاهرة.
- 28 نماء جود أعبيدي (2002) : الأنماط القيادية وعلاقتها بمراحل إدارة الأزمة ، دراسة ميدانية في هيئة الكهرياء وتشكيلاتها " ، رسالة ماجستير/ إدارة عامة ، جامعة بغداد-كلية الادارة والاقتصاد .
- 29 وسيم نادي ميخائيل (2005) : دور الوعي الاجتماعي في مواجهة الأزمات والكوارث البيئية، دراسة ميدانية لدور الوعي الاجتماعي في مواجهة أزمة التلوث البيئي في مدينة المنيا"، المؤتمر السنوي العاشر لإدارة الأزمات والكوارث البيئية.

#### ثانيا: المراجع الاجنبية:

- 30 -Bagla Lusin(2003): : Sociologie des Organisations, Ladécouverte Paris.
- 31 -Billgen Nadin (2006) : Lipobaby crisis in the new: themes, frames and sources in german and American news paper coverage.volum 44-40 of dissertation abstracts international page1553 in dissertation abstracts.

- 32 -Comeron, M. (2010). : Violence dans les stades de football: Les supporters Acteurs de la prévention?. Cahiers de la Sécurité, 11.
- 33 -Calvin Hunter (2005) : A study of the risk management practices of historically, doctor of sport management, black college athletic directors, and united states sport academy.
- 34 -Gary J.Lhotsky(2006) : An analysis of risk management at ncaadivision i-a football stadiums doctor of education, college of education, the florida state university.
- 35 -Jones ‘ G.R. ‘ (2001) : Organizational Theory Tex & Cases" 3rd ‘ ed‘ (New York: prentice – Hall.Inc).
- 36 -Kim,sughae(2003) : The koren financilcrisis: analyzing the performance of the western Elite financial.press. Conferencepaper.international communication, Annual Heeting. San Diego ca, p1-2g4p.
- 37 -Michèle Gabay(2001): : LA nouvelle communication de criseconcepts et outils .édition Stratégie. Paris.

ثالثا: مواقع شبكة المعلومات الدولية:

- 38-<https://diwanfm.net/news38->
- 39-<https://www.albawabhnews.com/397207939->
- 40-<https://www.youm7.com/story/2020/4/13/>
- 41-<https://www.elbalad.news/4186151>
- 42-<https://www.almasryalyoum.com/news/details/1484984>
- 43-<https://hapijournal.com/2020/04/13/>
- 44-<https://www.youm7.com/story/2020/4/6>
- 45-<https://www.bbc.com/arabic/business-52077280>
- 46-[https://www.shorouknews.com/news/view.aspx? -](https://www.shorouknews.com/news/view.aspx?)
- 47-<https://www.alyaum.com/articles/6047262/>
- 48-<https://www.albayan.ae/sports/emirates/2020-02-12-1.3776195>
- 49-<https://www.youm7.com/story/2020/5/29/>