

" بناء استراتيجية لمعوقات انتشار ممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر "

م.د/ حازم عبد التواب عبد الرحيم
 مدرس بقسم نظريات وتطبيقات مسابقات
 الميدان والمضمار بكلية التربية الرياضية
 جامعة العريش

مقدمة البحث:

تعتبر النوادي الخاصة من الهيئات الخاصة ذات النفع العام والنادي الخاص هو هيئة رياضية لها شخصية مستقلة ويتكون من عدد لا يقل عن خمسين عضو الذين لا يستهدفون الكسب المادي وتهدف النوادي الخاصة الى تكوين الشخصية المتكاملة للشباب من النواحي الاجتماعية والصحية والدينية والفكرية والروحية عن طريق نشر التربية الرياضية وممارسة كل الرياضات سواء الفردية منها أو الجماعية والعمل على بث الروح الوطنية بين الأعضاء وتنمية القدرة على الحفاظ على الممتلكات العامة والخاصة وتهيئة الوسائل اللازمة لشغل أوقات فراغهم وذلك في إطار السياسة العامة للدولة .

وترى خديجة عبد الرحيم ناصر (2000) أن الاستراتيجية هي المسار الرئيسي الذي تسلكه المنشأة لتحقيق رسالتها وأهدافها الرئيسية وتطوير المنشأة وتنظيم إمكانياتها وأنشطتها بحيث تأخذ في اعتبارها كلا من الظروف البيئية الخارجية والبيئة الداخلية للمنشأة. (9: 8)

ويشير كلاً من ليمان و جا ستوارت **Lyman , J Stewart (2001)** الى أن الخطط الاستراتيجية هي الخطط التي تتعلق بالمستقبل البعيد للمنظمة والتي تقوم على أساس دمج البيئة الخارجية للمنظمة المتمثلة في العوامل الخارجية مع العوامل الداخلية الموجودة فيها من عمال وموظفين وإمكانات وهو ما يحتاجه المدير أثناء وضع هذه الخطط كي يستطيع تحقيق الأهداف البعيدة للمنظمة. (26: 174)

ويذكر كلاً من بيسي وكارول **Bessie ,Carol (2006)** أن التخطيط الاستراتيجي عبارة عن خطة طويلة المدى تتضمن الغرض من المنظمة والرسالة والفلسفة والأهداف في إطار البيئة الخارجية وهو يتنبأ بنجاح المنظمة في المستقبل من خلال معرفة جميع الموارد والعناصر التي تربطها بالسوق أو البيئة الخارجية. (23: 160)

ويوضح **محمد الصيرفي (2005)** أن التخطيط الاستراتيجي له العديد من الخصائص وهي:

- ١- نمط من التفكير التحليلي و مدخل التخصيص واستخدام الموارد لتحقيق الأهداف.
- ٢- أنه يعطي للإدارة نظرة شاملة لكافة المتغيرات الخارجية التي قد تؤثر تأثيراً مضاداً على النمو تمكنه للمنظمة إنشاء استراتيجيات بديلة لتحديد أثر هذه المتغيرات.
- ٣- لا يستبعد التخطيط الاستراتيجي المخاطر وإنما يعاون الإدارة في تحليل ومعرفة حجم المخاطر المحتمل وجودها بل يمكن الاستعداد لها. (17 : 126)

ويضيف **حسن أحمد الشافعي ، عبد الله الغضاب (2012م)** أن التخطيط الاستراتيجي له العديد من الخصائص وهي (الأثار الطويلة الأجل ، المشاركة الواسعة، المرونة ، حشد الطاقات الكامنة والموارد ، المستقبلية ، الترتيب للخيارات والاولويات) (7: 113)

ويشير **خالد محمد بني حمدان، وائل محمد صبحي ادريس (2007)** أن خطوات

التخطيط الاستراتيجي تتمثل في (تحديد وتعريف الاتجاه الاستراتيجي للمنظمة، التحليل الاستراتيجي وتقييم الموقف البيئي، صياغة ووضع الخطة الاستراتيجية للمنظمة، وضع الخطة التشغيلية وتحديد المبادرات وبرامج العمل للمنظمة، نشر وتنفيذ الخطة الاستراتيجية، تحديد المستهدفات الرقابة وتقييم النتائج) (8 : 47)

ويذكر **عصام الدين محمد متولي (2007)** أن عملية التخطيط الاستراتيجي تمر بعدة

مراحل هي: 1- تحليل البيانات الداخلية لمعرفة نواحي القوة والضعف. 2- تحليل البيانات الخارجية للتعرف على الفرص و المستهدفات. 3- وضع الأهداف. (14 : 28)

ويرى **أحمد سيد عبد الفتاح (2012 م)** أن الأندية الرياضية بطبيعتها منظمات تقوم

علي تقديم منتج خدمي عال الطلب وفقاً للمفهوم الاقتصادي ومن ثم يتميز المنتج الخدمي بدرجة الاتصال مع العميل والمستفيد بأعلى مستويات الاتصال وهو الاتصال المباشر بين مقدم الخدمة ومستهلكها. (2:20)

وتذكر **نبيه عبدالحميد العلقامي (2009)** أن الموارد المالية للنادي الخص تتكون من:

اشتراكات وتبرعات وإعانات ورسوم الالتحاق للأعضاء، حصيلة إيرادات الحفلات والمباريات وعقود الرعاية والإعلانات والبث التلفزيوني للمباريات والأنشطة الرياضية وإيجار الملاعب والمحلات ومقابل انتقال وإعارة اللاعبين وتسويق اسم وشعار النادي والزى الخاص به، الإعانات المقدمة من جهات وهيئات حكومية، التبرعات المقدمة من غير الأعضاء والهبات والوصايا بشرط موافقة الجهة الإدارية المختصة وعائد استثمار أموال النادي . (20:238-239)

مصطلحات البحث :

الاستراتيجية:

هي الوسيلة أو الإطار الأكثر شمولاً أو اتساعاً لتحقيق مجموع الأهداف الرئيسية المطلوبة فهي تحدد المسار الرئيسي للنشاط المعنى والذي ستوضح في ظللة أهداف هذا النشاط والخطط والقرارات والسياسات التشجيعية وهي أكثر ثباتاً وأطول مدى. (12: 52)

التخطيط الاستراتيجي :

عملية تطوير رسالة المؤسسة وأهدافها وخططها وسياساتها للمرحلة القادمة فهي إذن عملية تخطيطية وبذلك التخطيط كما هو معروف هو التدبير المسبق الذي يحدد مسار المؤسسة في المستقبل. (10: 93)

الاستراتيجية الرياضية :

هي نمط أو خطة لتحقيق التكامل بين الأهداف الرئيسية للمنظمة ومجموعات السياسات بحيث تكون كلا متكامل وتعرف بأنها الطريقة الملائمة والمناسبة لتحديد الأهداف البعيدة المدى وتوجيه المنظمة لتحقيق هذه الأهداف. (3: 43)

الأندية الخاصة

النادي الخاص هو نادى ذو طابع مؤسسي احترافي يقوم به مجموعة من المستثمرين , حيث يقوم هؤلاء المستثمرين بعبء إنشائه وتجهيزه بالمرافق والمنشآت اللازمة لمزاولة نشاطاته حتى يتم بعد ذلك استثماره بطريقة اقتصادية تدر أرباح. (15: 21)

إجراءات البحث:

منهج البحث:

استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملائمة لطبيعة البحث وتحقيقاً لهدفه.

مجتمع البحث:

أشتمل مجتمع البحث على الأندية الخاصة في محافظات حلوان و6 أكتوبر والاسكندرية.

تم اختيار عينه البحث بالطريقة العشوائية من بعض أعضاء مجالس الإدارة ومديرين الاندية والإدارة الإشرافية والادارية ومدربي الأنشطة الرياضية بالأندية الخاصة، حيث قام الباحث بتوزيع استمارات على عينة الاساسية وكان عددهم (115) استمارة كان مردوها عدد(83) استمارة لعدد (10) أندية وهم يمثلون المجتمع الاصلى ويوضح الجدول التالي التوزيع التفصيلي للعينة الاساسية :

جدول (1) يوضح توصيف عينة البحث الاساسية

م	اسم النادي	نوع النادي	عدد العينة
1	الرحاب	خاص	9
2	الجولف	خاص	7
3	بترو سيورت	خاص	8
4	دريم لاند	خاص	10
5	الربوة	خاص	9
6	بالمي هيلز	خاص	8
7	بفرلى هيلز	خاص	10
8	لاجون	خاص	7
9	السيارات	خاص	7
10	أكاسيا	خاص	8
	الإجمالي		83

ثالثاً : أدوات جمع البيانات:

استخدام الباحث المقابلات الشخصية وإستمارات الاستبيان في الحصول على البيانات والمعلومات اللازمة لتحقيق هدف بحثه والاجابه على تساؤلاته.

المقابلة الشخصية:

قام الباحث بوضع بعض الأسئلة عن أهم معوقات انتشار ممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر ، حيث تمثلت هذه الأسئلة في الاتي:

- 1- ما هي المعوقات الخاصة بالقائمين على إدارة الأندية الخاصة ؟
 - 2- ما هي المعوقات المالية فى الأندية الخاصة ؟
 - 3- ما هي المعوقات المجتمعية والأسرية وثقافية ؟
 - 4- ما هي المعوقات المكانية التخطيطية؟
 - 5- ما هي المعوقات الشخصية؟
- وقد قام الباحث بإجراء المقابلة الشخصية مع كلاً من بعض الخبراء في الإدارة الرياضية وتدريب ألعاب القوى ، بعض المدربين المعنيين بتدريب الأنشطة الرياضية الموجودة بالاندية الخاصة، وذلك بهدف التعرف بشكل واقعي على أهم معوقات انتشار ممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر .

العينة الاستطلاعية :

قام الباحث بتوزيع استمارات على العينة الاستطلاعية وكان عددهم (60) استمارة كان مردوها عدد (43) استمارة لعدد (5) أندية من خارج العينة الاساسية ومن ضمن المجتمع الاصلى منطقة (التجمع الخامس) ويوضح الجدول التالي التوزيع التفصيلي للعينة الاستطلاعية :

جدول (2) يوضح توصيف عينة البحث الاستطلاعية

م	اسم النادي	نوع النادي	عدد العينة
1	نجوم المستقبل	خاص	9
2	أف سي مصر	خاص	7
3	ميجا سبورت	خاص	8
4	شيكو	خاص	10
5	جولدى	خاص	9
	الإجمالي		43

خطوات تصميم الاستبيان

قام الباحث بإتباع الخطوات العلمية التالية في تصميم الاستبيان:

استخدم الباحث الاستبيان كأداة لجمع البيانات كما ساعد الباحث في تصميم الاستبيان المصادر التالية المسح المرجعي والمقابلات الشخصية وبذلك قام الباحث بتصميم استمارة الاستبيان في صورتها المبدئية.

تحديد المحاور الرئيسية لاستمارة الاستبيان:

قام الباحث بتحديد المحاور الرئيسية لاستمارة الاستبيان وفقاً لنتائج تحليل الدراسات السابقة، وقد بلغ عدد المحاور (5) محاور جاءت على النحو التالي:

- المحور الأول : المعوقات الخاصة بالقائمين على إدارة الأندية الخاصة .
- المحور الثاني : المعوقات المالية في الأندية الخاصة .
- المحور الثالث : المعوقات المجتمعية والأسرية والثقافية .
- المحور الرابع : المعوقات المكانية التخطيطية.
- المحور الخامس : المعوقات الشخصية.

ثم قام الباحث بتصميم استمارة استطلاع رأي الخبراء حول مدى مناسبة المحاور لاستمارة الاستبيان (مرفق 2) لعرضها على مجموعة من الخبراء ، وكان عددهم عدد 8 خبراء (مرفق 1) ، وذلك لاستطلاع رأيهم حول المحاور الرئيسية المقترحة لاستمارة الاستبيان ، والتي تم التوصل إليها من خلال الدراسات السابقة ، وتم عرض محاور الاستبيان المقترحة على الخبراء لحساب درجة الإتفاق على المحاور، وقد ارتضى الباحث نسبة 75% لاتفاق السادة الخبراء .

تحديد العبارات المكونة للاستبيان وصياغتها :

قام الباحث بتحديد وصياغة العبارات المكونة لكل محور من محاور الاستبيان من خلال الإطلاع على المراجع العلمية المتخصصة في مجال الإدارة الرياضية وتدريب ألعاب القوى وكذلك الإطلاع على شبكة المعلومات الدولية (الإنترنت) ، وتم عرض العبارات المقترحة لكل محور من محاور الاستبيان التي تم الاتفاق عليها على السادة الخبراء لاستطلاع رأيهم حول مدى مناسبة تلك العبارات ، وقد ارتضى الباحث نسبة 75% لاتفاق السادة الخبراء .

عرض محاور البحث على المحكمين والخبراء :

تم عرض (المحاور- العبارات) من خلال استمارة استطلاع رأي الخبراء لمعرفة مدى مناسبة استمارة الاستبيان مرفق (5) ، حيث بلغ عددهم (13) محكم في مجال الإدارة

الرياضية وتدريب ألعاب القوى من يوم الاحد الموافق 2019/ 6 /2م إلى يوم الخميس الموافق 2019/6/27 م ، وذلك لإبداء الرأي حول مناسبة المحاور ومدى تحقيقها لهدف البحث، ومدى وضوح الأسئلة وصياغتها ومدى ملائمة كل عبارة للمحور التابع له ، وقد بلغ العدد النهائي للخبراء (8) خبراء ، مرفق (2)، وذلك بعد استبعاد عدد (5) خبراء لم ترد الاستمارة للباحث.

جدول (3)

التكرار والنسبة المئوية والأهمية النسبية لآراء السادة الخبراء حول محاور استمارة استبيان لبناء استراتيجيات لمعوقات انتشار ممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر. ن=8

م	المحاور	أوافق		لا أوافق		الاهمية النسبية	الوزن النسبي
		ك	%	ك	%		
1	المعوقات الخاصة بالقائمين على إدارة الأندية الخاصة	8	100%	0.00	0.00	100%	8
2	المعوقات المالية في الأندية الخاصة .	6	75%	2	25%	75%	6
3	المعوقات المجتمعية والأسرية والثقافية .	7	87.5%	1	12.5%	87.5%	7
4	المعوقات المكانية التخطيطية.	6	100%	2	25%	100%	6
5	المعوقات الشخصية.	7	87.5%	1	12.5%	87.5%	7
	ميزان التقدير الثلاثي (موافق - إلى حد ما - غير موافق).	7	87.5%	1	12.5%	87.5%	7

يوضح جدول (3) التكرار والنسبة المئوية والوزن النسبي والأهمية النسبية لآراء السادة الخبراء مرفق (5) حول محاور استبيان بناء استراتيجيات لمعوقات انتشار ممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر ، حيث تراوحت الآراء ما بين (75 : 100%) وقد ارتضى الباحث بالمحاور التي حصلت على أهمية نسبية قدرها (75%) فأكثر كما وافق الخبراء بنسبة (87.5%) على ميزان التقدير الثلاثي (موافق - إلى حد ما - غير موافق).

صياغة استمارة الاستبيان في صورتها المبدئية:

في ضوء نتائج استطلاع رأى الخبراء حول المحاور المقترحة قام الباحث بعد ذلك بجمع وتحديد عبارات كل محور مستنداً على المسح المرجعي في مجال الإدارة وعلم النفس وألعاب القوى خاصة والمقابلات الشخصية للخبراء والمدربين واللاعبين واللاعبات في مجال الممارسين لرياضة ألعاب القوى ، قام الباحث بتصميم استمارة الاستبيان في صورتها المبدئية

مرفق (3) ، حيث تم عرضها مرة أخرى على السادة الخبراء وذلك للتأكد من مناسبة العبارات المنتمية لكل محور، ومدى وضوح صياغة العبارات .

جدول (4)

النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول عبارات محاور استمارة استبيان لبناء استراتيجية لمعوقات انتشار ممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر. ن=8

المحور الأول		المحور الثاني		المحور الثالث		المحور الرابع		المحور الخامس	
نسبة الموافقة %	م	نسبة الموافقة %	م	نسبة الموافقة %	م	نسبة الموافقة %	م	نسبة الموافقة %	م
100%	1	75%	1	100%	1	87.5%	1	100%	1
87.5%	2	100%	2	87.5%	2	75%	2	100%	2
75%	3	100%	3	75%	3	100%	3	75%	3
87.5%	4	75%	4	87.5%	4	87.5%	4	100%	4
87.5%	5	87.5%	5	37.5%	5	25%	5	100%	5
37.5%	6	75%	6	100%	6	87.5%	6	75%	6
50%	7	75%	7	75%	7	87.5%	7	87.5%	7
100%	8	50%	8	100%	8	100%	8	87.5%	8
87.5%	9	87.5%	9	87.5%	9	100%	9	100%	9
100%	10	87.5%	10	75%	10	37.5%	10	75%	10
75%	11		11	87.5%	11	75%	11	87.5%	11
	12		12	87.5%	12		12	100%	12
	13		13		13		13	87.5%	13
	14		14		14		14	87.5%	14
	15						15		15

يوضح جدول (4) النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول عبارات استبيان لبناء استراتيجية لمعوقات انتشار ممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر، وتم إضافة عبارة في المحور الأول من قبل السادة الخبراء ويتضح تراوح النسبة المئوية للعبارات ما بين (75% - 100.00%) وقد ارتضى الباحث بالعبارة التي حصلت على أهمية نسبية قدرها 75% فأكثر

صياغة استمارة الاستبيان في صورتها النهائية: مرفق (6)

قام الباحث بإجراء بعض التعديلات على استمارة الاستبيان في ضوء مقترحات المحكمين خاصة المقترحات المتعلقة بتعديل شكل عبارات الاستمارة ، وذلك من خلال تحليل نتائج استطلاع رأى الخبراء ، حيث تم التوصل إلى إعادة صياغة بعض العبارات (لعدم

وضوحها أو لنقصها)، وقد ارتضى الباحث بالعبارات التي حصلت على أهمية نسبية قدرها 75% فأكثر.

جدول (5)

العدد المبدئي والنهائي وأرقام العبارات المستبعدة لاستمارة استبيان لبناء استراتيجية لمعوقات انتشار ممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر. ن = 8

م	المحاور	العدد المبدئي للعبارات	عدد العبارات المستبعدة	أرقام العبارات المستبعدة	عدد العبارات المعدلة	أرقام العبارات المعدلة	أرقام العبارات المضافة	العدد النهائي للعبارات
1	المعوقات الخاصة بالقائمين على إدارة الأندية الخاصة	14	-	-	2	1, 2	15	15
2	المعوقات المالية فى الأندية الخاصة .	11	2	10, 5	-	-	-	9
3	المعوقات المجتمعية والأسرية والثقافية .	12	1	5	3	1, 2, 12	-	11
4	المعوقات المكانية التخطيطية.	10	1	8	1	9	-	9
5	المعوقات الشخصية.	11	2	7, 6	2	1, 2	-	9
	الإجمالي	58	6	.	8	0	1	53

يوضح جدول (5) العدد المبدئي والنهائي وأرقام العبارات المستبعدة لاستمارة استبيان لبناء استراتيجية لمعوقات انتشار ممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر، وتم إضافة عبارة الى عبارات المحور الأول من قبل الخبراء.

خامساً: الدراسة الاستطلاعية:

قام الباحث بإجراء الدراسة الاستطلاعية الأولى في الفترة من يوم السبت الموافق 29/ 6/ 2019م إلى يوم الخميس الموافق 4/ 7/ 2019م على العينة الاستطلاعية بالطريقة العمدية من المجتمع الأصلي ومن خارج عينه البحث الأساسية ، ثم قام الباحث بإجراء الدراسة الاستطلاعية الثانية على نفس العينة في الفترة من يوم السبت الموافق 6/ 7/ 2019م إلى يوم الخميس الموافق 18/ 7/ 2019م ، وذلك لما يلي :

- 1- التأكد من تقنين استمارة الاستبيان (إجراءات المعاملات العلمية الصدق والثبات).
- 2- التأكد من صحة صياغة العبارات مع توضيح الغامض منها.
- 3- التأكد من مدى جديه أفراد هذه العينة في التعامل مع الاستمارة وذلك من خلال الوقوف على مدى التجاوب والفهم لمحتوى الاستمارة عندهم جمعياً.

- 4- التعرف على كيفية تنظيم طريقه توزيع الاستمارة والإجابة عليها وجمعها.
 5- التعرف على بعض الصعوبات التي تنشأ عند تطبيق الدراسة الأساسية.
 6- تم تحديد متوسط زمن الإجابة على استمارة الاستبيان حيث بلغ (25) دقيقة.
 سادساً: المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان:

قام الباحث بإجراء الاختبارات التالية للتأكد من صدق وثبات مقياس استمارة الاستبيان التي استخدمها في دراسته الميدانية من خلال:
الصدق المحكمين: عرض الباحث الاستمارة على الخبراء و أعضاء مجالس الإدارة ومديرين الاندية والإدارة الإشرافية والادارية ومدربي الأنشطة الرياضية بالأندية الخاصة ، وذلك للحكم على مدى صلاحية الاستمارة في قياس ما تسعى إليه من أهداف ، وقد أجرى الباحث بعض التعديلات على الاستمارة في ضوء مقترحات هؤلاء الأساتذة والخبراء والباحثين من حيث (الصياغة- الحذف - الإضافة) لبعض العبارات.

صدق المحتوى (المضمون): وقد راعى الباحث جانب صدق المحتوى في الاستمارة من خلال التأكد من أن الأسئلة المتضمنة في استمارة الاستبيان تغطي جميع أبعاد مشكله البحث، وذلك عن طريق حساب معامل الارتباط بين درجه كل محور ودرجه الاستمارة ككل وهذا ما يوضحه جدول رقم (6)

جدول (6)

صدق الاتساق الداخلي بين العبارة والمحور وبين العبارة والمجموع الكلي لمحاور استمارة الاستبيان. ن = 43

المحور الأول		المحور الثاني		المحور الثالث		المحور الرابع		المحور الخامس	
م	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المحور
1	**0.549	1	*0.363	1	*0.377	1	**0.568	1	*0.325
2	**0.407	2	**0.559	2	**0.590	2	*0.316	2	**0.653
3	**0.473	3	**0.641	3	**0.423	3	**0.592	3	**0.403
4	**0.416	4	**0.653	4	**0.640	4	**0.614	4	**0.578
5	**0.453	5	**0.599	5	**0.523	5	**0.704	5	**0.523

**0.530	6	**0.522	6	**0.548	6	**0.456	6	**0.544	6
*0.321	7	**0.446	7	**0.572	7	**0.568	7	**0.511	7
**0.543	8	**0.562	8	**0.412	8	**0.507	8	**0.569	8
**0.500	9	**0.459	9	**0.405	9	**0.436	9	**0.576	9
	10		10	*0.337	10		10	**0.392	10
	11		11	**0.418	11		11	**0.575	11
	12		12		12		12	**0.492	12
	13		13		13		13	*0.303	13
	14						14	**0.503	14
							15	*0.369	15

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية $0.05 = 0.2940$

يوضح جدول (6) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين العبارة والمحور حيث تراوحت قيمة (ر) المحسوبة ما بين (0.75 - 0.93) وكذلك وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين العبارة والمجموع الكلي للاستبيان حيث تراوحت قيمة (ر) المحسوبة ما بين (0.73 - 0.92) مما يشير الى صدق الاتساق الداخلي لاستمارة استبيان لبناء استراتيجية لمعوقات انتشار ممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر .

جدول (7)

مصفوفة الارتباط بين درجة كل محور والدرجة الكلية لاستبيان معوقات انتشار ممارسة رياضة

ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر. ن = 43

المجموع الكلي	المحور الخامس	المحور الرابع	المحور الثالث	المحور الثاني	المحاور	
0.705	0.288	0.178	**0.393	0.266	الارتباط	المحور الأول
0.613	0.29	0.229	**0.391		الارتباط	المحور الثاني
0.732	*0.347	**0.399			الارتباط	المحور الثالث

0.670	**0.667				الارتباط	المحور الرابع
0.703					الارتباط	المحور الخامس

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية $0.2940=0.05$

يتضح من جدول (7) وجود ارتباط بين جميع المحاور والدرجة الكلية لاستبيان بناء استراتيجية لمعوقات انتشار ممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر ولكن ليس هناك ارتباط بين المحور الأول والثاني والرابع والخامس وبين المحور الثاني والرابع والخامس ، وتراوحت قيم معامل الارتباط ما بين (0.178 ، 0.732)

ثانياً: ثبات الاستبيان :

تم التحقق من الثبات لاستبيان بناء استراتيجية لمعوقات انتشار ممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر عن طريق إعادة التطبيق وحساب معامل ألفا لكرونباخ وهذا المعامل يعد مؤشر للتكافؤ ويعطى الحد الأدنى للقيمة التقديرية لمعامل ثبات درجات العبارات كما يتضح من جداول (7) .

جدول (8)

صدق الاتساق الداخلي بين المحور والمجموع الكلي للمحاور الأساسية لاستمارة استبيان لبناء استراتيجية لمعوقات انتشار ممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر.
ن = 43

م	المحاور	معامل الارتباط
1	المعوقات الخاصة بالقائمين على إدارة الأندية الخاصة	**0.705
2	المعوقات المالية في الأندية الخاصة .	**0.613
3	المعوقات المجتمعية والأسرية والثقافية .	**0.732
4	المعوقات المكانية التخطيطية.	**0.670
5	المعوقات الشخصية.	**0.703

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية $0.05=0.2940$

يوضح جدول (8) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين مجموع المحور وبين المجموع الكلي للمحاور لاستمارة استبيان لبناء استراتيجية لمعوقات انتشار ممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر، حيث تراوحت قيمة (ر) المحسوبة ما بين $(0.86 - 0.90)$ وذلك عند

مستوى معنوية 0.05 جدول (9)

معامل الارتباط بين التطبيق وإعادة التطبيق لبيان معامل الثبات لاستمارة استبيان لبناء استراتيجية لمعوقات انتشار ممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر. $n = 43$

م	المحاور	التطبيق الأول		إعادة التطبيق		اختبار " Z "	معنوية الثبات	معامل الثبات
		±	-	±	-			
1	المعوقات الخاصة بالقائمين على إدارة الأندية الخاصة	4.371	25.95	4.548	25.45	1.175	0.24	0.89
2	المعوقات المالية في الأندية الخاصة	4.671	17.35	4.281	17.7	0.666	0.505	0.91
3	المعوقات المجتمعية والأسرية والثقافية	4.309	19.4	3.376	19.35	0.096	0.924	0.93
4	المعوقات المكانية التخطيطية.	4.169	16.7	4.099	16.2	1.166	0.244	0.90
5	المعوقات الشخصية.	3.167	16.85	3.144	16.1	1.394	0.163	0.77
6	المجموع الكلي للاستبيان	19.02	96.25	16.84	94.8	0.751	0.453	0.93

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية $0.05=0.2940$

يتضح من جدول (9) عدم وجود فروق ذات دلالة معنوية لاختبار ويلكوكسون " Z " بين التطبيق وإعادة التطبيق لاستبيان بناء استراتيجية لمعوقات انتشار ممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر، وتراوحت قيم معامل الثبات بين $(0.77 : 0.93)$ وبلغ معامل الثبات بين المجموع الكلي للاستبيان 0.93 وجميعها قيم عالية معنوية وتقترب من الواحد الصحيح مما يدل على ثبات الاستبيان قبل تطبيقه على عينة الدراسة الأساسية .

سابعاً: الدراسة الأساسية:

قام الباحث بتطبيق استمارة الاستبيان في صورتها النهائية مرفق (6) على عينه البحث في الفترة من يوم الثلاثاء الموافق 2019/7/23م إلى يوم الأربعاء الموافق 2019/9/18 م حيث قام الباحث بالالتقاء بكل من أعضاء مجالس الإدارة ومديرين الأندية والإدارة الإشرافية والإدارية ومدربي الأنشطة الرياضية بالأندية الخاصة بشكل مباشر خلال المقابلات الشخصية وشرح محتوى استمارة الاستبيان والتعريف بالهدف منها والتأكيد أراءهم ستكون محل تقدير ، ثم قام البحث بتفريغها في كشوف معدة لها لغرض التمهيد لإجراء المعالجات الإحصائية.

جدول (10)

معامل الفا (كرونباخ) لبيان معامل الثبات لمحاور البحث الخمسة لاستمارة استبيان لبناء استراتيجية لمعوقات انتشار ممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر. ن = 43

م	المحاور	معامل الفا (0.841)
1	المعوقات الخاصة بالقائمين على إدارة الأندية الخاصة	0.770
2	المعوقات المالية في الأندية الخاصة .	0.719
3	المعوقات المجتمعية والأسرية والثقافية .	0.699
4	المعوقات المكانية التخطيطية.	0.705
5	المعوقات الشخصية.	0.630
المجموع الكلي للاستبيان		0.864

يوضح جدول (10) معامل الفا (كرونباخ) لبيان معامل الثبات لمحاور البحث الخمسة لاستمارة استبيان لبناء استراتيجية لمعوقات انتشار ممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر وبلغت قيمة معامل الفا لكرونباخ لجميع عبارات الاستبيان 0.864 وذلك يوضح دلالة معامل الفا لمحاور البحث الخمسة.

المعالجات الإحصائية:

قام الباحث بتطبيق ومعالجة بيانات الدراسة باستخدام برنامج SPSS الإحصائي باستخدام المعالجات الإحصائية التالية :

- المتوسط الحسابي .

- الانحراف المعياري .
- النسبة المئوية .
- معامل الارتباط (بيرسون) .
- اختبار ويلكوكسون "Z"
- معامل الثبات ألفا لكرونباخ .
- مربع كاي (كا²) .

جدول (11)

التكرار والنسبة المئوية والأهمية النسبية وقيمة كا2 لآراء عينة البحث في المحور الأول الخاص بالمعوقات الخاصة بالقائمين على إدارة الأندية الخاصة .
ن=83

م	العبارة	أوافق		أوافق الى حد ما		لا أوافق		نسبة المساهمة	كا2
		%	ك	%	ك	%	ك		
1	معظم القائمين على ادارة الأندية الخاصة ليسوا من المتخصصين في مجال الإدارة العامة أو في التربية الرياضية.	59.04	49	16.87	14	24.10	20	78.31	25.33
2	لا يهتم القائمون على الادارة بالأندية الخاصة بانتقاء الناشئين وإعداد الفرق في كل الرياضات وأبطال يمثلون النادي على المستوى المحلي والعربي والأفريقي والعالمي والأولمبي في أي رياضة	62.65	52	26.51	22	10.84	9	83.94	35.16
3	ينصب اهتمام الادارة في النوادي الخاصة على إقامة الحفلات الترفيهية وحفلات الزفاف وحفلات أعياد الميلاد.	54.22	45	22.89	19	22.89	19	77.11	16.29
4	لا تهتم الادارة في النوادي الخاصة بممارسة كل الرياضات بل يقتصر اهتمام الادارة على بعض الرياضات دون غيرها مثل الجولف - الكريكت - ركوب الخيل -السباحة - التجديف -العطس.	67.47	56	20.48	17	12.05	10	85.14	44.41
5	لا يهتم القائمون على الادارة بالأندية الخاصة بإقامة بطولات محلية على مستوى النادي أو بالمشاركة مع الأندية الأخرى في كل الرياضات.	53.01	44	25.30	21	21.69	18	77.11	14.63
6	لا يهتم القائمون على الادارة بالأندية الخاصة بانتقاء الناشئين في كل الرياضات وإعداد أبطال يمثلون النادي على المستوى المحلي والعربي والأفريقي والعالمي والأولمبي في أي رياضة.	62.65	52	25.30	21	12.05	10	83.53	34.29
7	تتجه معظم قرارات وأهداف مجالس الادارة بالنوادي الخاصة الى تلبية احتياجات الاعضاء والريج المادي فقط والوقوف مع قرارات رئيس مجلس الادارة وذلك لأنه رئيسهم في الشركة.	60.24	50	25.30	21	14.46	12	81.93	28.51
8	يهتم أعضاء مجالس الادارة بالنوادي الخاصة بالرياضات التي يوجد عليها إقبال من الاعضاء وعدم الاهتمام بممارسة رياضات أخرى مثل رياضة ألعاب القوى لاعتبارها رياضة لا يوجد عليها إقبال لممارستها .	55.42	46	26.51	22	18.07	15	79.12	19.11
9	عدم اهتمام الادارة بالنوادي الخاصة بتوفير المدربين والادوات الخاصة و الملاعب القانونية لممارسة مسابقات ألعاب القوى .	67.47	56	22.89	19	9.64	8	85.94	45.71
10	عدم وجود ممثلين كأعضاء في معظم مجالس إدارة النوادي من لاعبين أو لاعبات سابقين في رياضة ألعاب القوى.	59.04	49	30.12	25	10.84	9	82.73	29.30
11	اتخاذ مجلس إدارة النادي قرارات ووضع لوائح وتعليمات لا تتناسب مع قرارات المدربين وضد مصلحة التدريب .	54.22	45	33.73	28	12.05	10	80.72	22.15
12	عدم تعاون معظم مجالس إدارة النوادي لحل المشكلات سواء والتدريبية والإدارية وعدم الاهتمام بتنمية وصلل مهارات وقدرات الجهاز الفني والإداري.	65.06	54	19.28	16	15.66	13	83.13	37.76

42.31	85.14	10.84	9	22.89	19	66.27	55	سلبية مجلس إدارة النادي تجاه الاطلاع على البرامج التدريبية التي يسير عليه المدرب طول الموسم السنوي وتقييمه نظريا وعمليا لكل الرياضات ومحاوله الوقوف على نقاط الضعف لدى الجهاز الفني والإداري.	13
33.06	83.53	10.84	9	27.71	23	61.45	51	اتخاذ مجلس إدارة النادي قرارات بتأجير ملاعب وصالة اللياقة البدنية والجم بغرض زيادة دخل النادي دون مراعاة لمصلحة اللاعبين واللاعبات.	14
46.58	86.35	8.43	7	24.10	20	67.47	56	عدم تلبية معظم مجالس إدارة النوادي الخاصة لاحتياجات اللاعبين الممارسين من زيادة الحوافز المادية الشهرية ومكافآت الفوز وإحراز ميدالية.	15

قيمة كا2 الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 = 5.99

جدول (12)

التكرار والنسبة المئوية والأهمية النسبية وقيمة كا2 لآراء عينة البحث في المحور الثاني الخاص
المعوقات المالية في الأندية الخاصة. ن=83

كا2	نسبة المساهمة	لا أوافق		أوافق الى حد ما		أوافق		العبارة	م
		%	ك	%	ك	%	ك		
30.39	83.13	8.43	7	33.73	28	57.83	48	يعتبر الربح المادي من أهم أهداف إنشاء النوادي الخاصة.	1
27.64	82.33	10.84	9	31.33	26	57.83	48	عدم تخصيص جزء مالي خاص بكل رياضة على حده في الميزانية السنوية للنوادي الخاصة.	2
30.39	83.13	8.43	7	33.73	28	57.83	48	خلو الميزانية السنوية من الاعتماد المالي لرياضة ألعاب القوى بكل مسابقاتها.	3
19.69	79.92	13.25	11	33.73	28	53.01	44	تخصيص جزء كبير من الميزانية السنوية للاهتمام وتجديد المباني والحدائق والمرافق وحمامات السباحة وملاعب الجولف وملعب متعدد الأغراض والكريكت وملاعب الخيل الرملية.	4
14.27	77.91	15.66	13	34.94	29	49.40	41	ارتفاع قيمة الاشتراك السنوي للنوادي الخاصة سواء العائلية أو الفردية.	5
50.05	87.55	4.82	4	27.71	23	67.47	56	اقتصار أعضاء النوادي الخاصة على العاملين بالشركة المؤسسة أو من رجال الأعمال.	6
45.13	86.35	7.23	6	26.51	22	66.27	55	إعتماد الدعم المالي لصندوق النادي على الاشتراكات وتبرعات رجال الأعمال.	7
19.83	79.92	14.46	12	31.33	26	54.22	45	لا تهتم الإدارة بتسويق المنشآت الداخلية والخارجية للنادي الخاص من إعلانات وملابس ومحلات و00000لخ.	8
34.15	83.94	9.64	8	28.92	24	61.45	51	الزيادة السنوية للاشتراك السنوي للنوادي الخاصة سواء العائلية أو الفردية.	9

قيمة كا 2 الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 = 5.99

جدول (13)

التكرار والنسبة المئوية والأهمية النسبية وقيمة كا2 لآراء عينة البحث في المحور الثالث الخاص
المعوقات المجتمعية والأسرية والثقافية. ن=83

م	العبارة	أوافق		أوافق إلى حد ما		لا أوافق		نسبة المساهمة	كا
		ك	%	ك	%	ك	%		
1	معظم العائلات التي تشترك في النوادي الخاصة من العائلات ذات المستوى الاقتصادي العالي.	48	57.83	23	27.71	12	14.46	81.12	24.60
2	عدم وجود ثقافة رياضية كافية ومعلومات وافية لدى الأسر المشتركة في النوادي الخاصة عن كل الرياضات الجماعية أو الفردية.	53	63.86	18	21.69	12	14.46	83.13	35.45
3	غياب دور الإعلام الرياضي لنشر أهمية ممارسة رياضة مثل رياضة ألعاب القوى بكل مسابقاتها.	56	67.47	20	24.10	7	8.43	86.35	46.58
4	اقتصار معظم الأسر المشتركة على ممارسة بعض الرياضات عن غيرها من الرياضات مثل (الجولف ، والكريكت ، والاسكواش ، والتنس الأرضي ، وركوب الخيل ، والسباحة،0000000لخ)	42	50.60	30	36.14	11	13.25	79.12	17.66
5	اعتبار رياضة ألعاب القوى من الرياضات العنيفة التي يزداد فيها عامل الخطورة والافتقار لعوامل الامن والسلامة .	52	62.65	25	30.12	6	7.23	85.14	38.63
6	الرافاهية الزائدة وعدم الميل لممارسة أبناء تلك الأسر لرياضات قد تحتاج الى مجهود بدني زائد مثل رياضة ألعاب القوى واعتبارها رياضة شقاء وعناء ولا يوجد بها شيء من المتعة والتشويق.	44	53.01	30	36.14	9	10.84	80.72	22.43
7	اعتقاد تلك الأسر بأن رياضة ألعاب القوى ليس لها مستقبل ولا فائدة ولا شهرة.	42	50.60	32	38.55	9	10.84	79.92	20.70
8	اعتقاد تلك الأسر بأن رياضة ألعاب القوى لا يوجد بها أبطال على المستوى المصري ولا تتنافس على المستوى العربي ولا الأفريقي ولا العالمي ولا الأولمبي.	51	61.45	23	27.71	9	10.84	83.53	33.06
9	اعتقاد تلك الأسر بأنه لا يوجد مدريون على مستوى عال وغير قادرين على إبعاد أبطال في رياضة ألعاب القوى	48	57.83	27	32.53	8	9.64	82.73	28.94
10	غياب دور الإعلام المصري في نقل وإذاعة بطولات رياضة ألعاب القوى المحلية في القنوات المصرية وكذلك البطولات العالمية ليتعرف المجتمع المصري على مدى شعبية تلك الرياضة في الخارج .	49	59.04	26	31.33	8	9.64	83.13	30.53
11	محاولة هروب الأسر من ممارسة أبنائها رياضة تمارس تحت أشعة الشمس أو الهواء الطلق مثل رياضة ألعاب القوى	57	68.67	18	21.69	8	9.64	86.35	48.46

قيمة كا الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 = 5.99

جدول (14)

التكرار والنسبة المئوية والأهمية النسبية وقيمة كا لآراء عينة البحث في المحور الرابع الخاص
المعوقات المكانية التخطيطية.
ن=83

م	العبارة	أوافق		أوافق إلى حد ما		لا أوافق		نسبة المساهمة	كا
		ك	%	ك	%	ك	%		

40.65	85.14	9.64	8	25.30	21	65.06	54	لا يوجد تخطيط هندسي ميدني لملاعب كرة القدم يكون طول المضمار 400م ويشتمل على 8 حارات لتدريب مسابقات العدو والجري.	1
83.88	90.36	9.64	8	9.64	8	80.72	67	لا يوجد تخطيط ميدني لممارسة مسابقات الميدان كرمي الرمح ودفع الحلة وقذف القرص وإطاحة المطرقة فكل مسابقة ملعب ذو مقاييس قانونية خاصة به.	2
20.92	79.52	18.07	15	25.30	21	56.63	47	لا يوجد تخطيط ميدني لممارسة مسابقات الوثب مثل مسابقة الطويل والثلاثي والعالي.	3
23.52	81.12	10.84	9	34.94	29	54.22	45	لا يوجد تخطيط ميدني لممارسة مسابقات الموانع والقفز بالزانة.	4
10.29	74.30	16.87	14	43.37	36	39.76	33	لا يوجد مخازن خاصة بأدوات جميع مسابقات ألعاب القوى مثل (مكعبات البدء - جمل - أقراص - رماح - حولجز - عصا ومراتب وقوائم وصندوق وعارضة القفز بالزانة ، قوائم وعارضة للوثب العالي و0000لنخ)	5
26.48	81.93	12.05	10	30.12	25	57.83	48	الاهتمام بتخطيط ملاعب (الجولف ، والتكريك ، والاسكواش ، والتنس الأرضي ، والملاعب الرملية لركوب الخيل ، والسباحة،00000000لنخ	6
11.95	76.31	15.66	13	39.76	33	44.58	37	بعد المسافة لمعظم النوادي الخاصة عن التجمع العمراني و صعوبة المواصلات قد يكون عائقا للذهاب لتلك النوادي	7
13.76	77.11	14.46	12	39.76	33	45.78	38	معظم الأسر المشتركة في الاندية الخاصة من رجال الاعمال قبيد المسافة يؤدي الى التخوف من إضاعة الوقت والتكاسل عن الذهاب.	8
15.71	77.91	13.25	11	39.76	33	46.99	39	عدم وجود ملاعب قانونية لمسابقات ألعاب القوى سيؤدي الى عدم قدرة النادي على إقامة بطولات لمسابقات ألعاب القوى.	9

قيمة كا2 الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 = 5.99

جدول (15)

التكرار والنسبة المئوية والأهمية النسبية وقيمة كا2 لأراء عينة البحث في المحور الخامس الخاص
المعوقات الشخصية. ن=83

كا	نسبة المساهمة	لا أوافق		أوافق إلى حد ما		أوافق		العبارة	م
		%	ك	%	ك	%	ك		
19.83	79.92	14.46	12	31.33	26	54.22	45	الرغبة والمويل الشخصية للممارسين لممارسة رياضة ذات شهرة وجماهيرية.	1
42.02	85.94	6.02	5	30.12	25	63.86	53	قله اعداد الممارسين لرياضة ألعاب القوى وربما قد يكون سببا في حد ذاته لعدم ممارسة هذه الرياضة .	2
30.39	83.13	8.43	7	33.73	28	57.83	48	عدم وجود أخصائي نفسي في النوادي الخاصة للتعرف على أهم أسباب عدم الإقبال من الاعضاء على ممارسة أبنائهم لرياضة ألعاب القوى	3
24.02	81.12	9.64	8	37.35	31	53.01	44	ضغوط الحياتية اليومية على أسر الاعضاء وانشغالهم عن الانتظام في الذهاب للنادي.	4

51.28	87.55	6.02	5	25.30	21	68.67	57	خجل الأبناء وعدم وجود استعداد لممارسة مسابقات ألعاب القوى .	5
17.66	79.12	13.25	11	36.14	30	50.60	42	القلق والخوف والرفض والعدوانية والانطوائية وضعف الثقة بالنفس وعدم القدرة على الصبر والمثابرة و ضبط النفس والتحكم في الانفعالات ، فربما يؤدي إلى عدم ممارسة رياضة ألعاب القوى .	6
45.71	85.94	9.64	8	22.89	19	67.47	56	زيادة اهتمام المدرب الشخصي ببعض اللاعبين واللاعبات من اولاد رجال الاعمال عن غيرهم في التمرين ، فربما يؤدي إلى عدم ممارسة رياضة ألعاب القوى	7
15.71	77.91	13.25	11	39.76	33	46.99	39	ثبات المستوى البدني والمهاري والرقمي للاعبين واللاعبات يصابون بالإحباط وجود مدرب غير مرغوب فيه لتدريب فريق ألعاب القوى، فربما يؤدي إلى عدم ممارسة رياضة ألعاب القوى .	8
14.19	77.51	14.46	12	38.55	32	46.99	39	يهتم أعضاء مجالس الادارة بالبنادى بالرياضات التي يحددها الاعضاء تبعاً للميول والرغبات الشخصية وتوفير كل الإمكانيات والادوات اللازمة لممارسة تلك الرياضات.	9

قيمة كا2 الجدولية عند مستوى معنوية $0.05 = 5.99$

مناقشة النتائج:

يتضح من جدول (11) وجود فروق ذات دلالة معنوية لمربع كاي في جميع عبارات المحور الأول (المعوقات الخاصة بالقائمين على إدارة الأندية الخاصة) وتراوحت نسبة المساهمة ما بين (77.11 % ، 86.35 %) حيث جاءت عبارة (عدم اهتمام الادارة بالبنادى الخاصة بتوفير المدربين والادوات الخاصة و الملاعب القانونية لممارسة مسابقات ألعاب القوى .) رقم (15) بأعلى نسبة 86.35 % بينما جاءت عبارة (ينصب اهتمام الادارة في النوادي الخاصة على إقامة الحفلات الترفيهية وحفلات الزفاف وحفلات أعياد الميلاد.) رقم (3) بأقل نسبة 77.11 % .

ويرجع الباحث ذلك إلى عدم تفهم الادارة لأهمية توفير الملاعب والادوات الخاصة بممارسة مسابقات ألعاب القوى قد تؤدي الى وجود رياضة ألعاب القوى أو عدم وجودها، بينما يرجع الباحث أن اهتمام الإدارة في النوادي الخاصة لا ينصب فقط على إقامة الحفلات الترفيهية وحفلات الزفاف وحفلات أعياد الميلاد، كما في دراسة بولنت فيشكنجولوا وصافاش دومان I.Bulent Fisekcoglu &Savan Duman (2010م) (25)، أحمد السيد على الحسينى (2009م) (1) .

ويذكر يونس أنور يونس (2010) أن من أهم جوانب الخدمة التي تقدمها الأندية الخاصة: توفير الملاعب المختلفة والصالات المغطاة لأغلب الألعاب الرياضية حسب إمكانات النادي، توفير المنشآت وصالات الجيمنازيوم المناسبة للأعضاء، توفير حمامات السباحة

بالمستوى الجيد لاستيعاب كثافة الأعضاء ، توفير الأدوات والإمكانات والأجهزة المناسبة لمزاولة الأعضاء لكافة الأنشطة الرياضية ، توفير المدارس الرياضية لمعظم الألعاب لأبناء الأعضاء ، توفير العاملين والإداريين المؤهلين للقيام بأعمال النشاط الرياضي بالنادي، وضع البرامج والخطط التي من شأنها تحسن أداء ومستوى النشاط الرياضي بالنادي، إقامة المسابقات والمنافسات سواء بين الفرق أو المدارس الرياضية لبعض الرياضات بالنادي لتحسين صورة النادي وتوطد علاقاته بالأنندية الأخرى وتطور المستوى المهاري للمدارس.(51:21)

يتضح من جدول (12) وجود فروق ذات دلالة معنوية لمربع كاي في جميع في المحور الثاني (المعوقات المالية في الأندية الخاصة وتراوحت نسبة المساهمة ما بين (77.91 % ، 87.55 %) حيث جاءت عبارة رقم 6 (اقتصار أعضاء النوادي الخاصة على العاملين بالشركة المؤسسة أو من رجال الأعمال) بأعلى نسبة 87.55 %، بينما جاءت عبارة رقم 5 (ارتفاع قيمة الاشتراك السنوي للنوادي الخاصة سواء العائلية أو الفردية) بأقل نسبة 77.91 % .

ويرجع الباحث ذلك إلي أن معظم أعضاء النوادي الخاصة من العاملين بالشركات أو من رجال الأعمال و ارتفاع قيمة الاشتراك السنوي للنوادي الخاصة سواء العائلية أو الفردية لا يمثل عائق مادي لا بالنسبة للمشاركين ولا بالنسبة للأندية الخاصة وهذا ما تعكسه عبارة رقم 5

كما في دراسة شانيتال مالانفات **Chantyal Malenfan (2005م)** (24)، تامر ناجي أحمد أحمد(2005م) (5) .

ويؤكد كلاً من عبد الرحمن توفيق (2003) ، عايدة سيد خطاب (2007م) على أن الإدارة الاستراتيجية تحقق مزايا عديدة للمنظمة أبرزها: وضوح الرؤيا المستقبلية واتخاذ القرارات الاستراتيجية ، التكيف والتفاعل مع البيئة بما ينطوي عليه ذلك من تنمية الفرص و تفادي التهديدات ،الاستخدام الأمثل للقدرات الذاتية سواء مادية أو بشرية ،تحقيق مزايا تنافسية وتدعيم المركز التنافسي فيما يتعلق بالمنتج أو السعر أو الجودة القدرة على أحداث التغيير ،تحقيق النتائج الاقتصادية والمالية المرضية. (12 : 47) ، (11 : 72)

يتضح من جدول (13) وجود فروق ذات دلالة معنوية لمربع كاي في جميع عبارات المحور الثالث (المعوقات المجتمعية والأسرية والثقافية) وتراوحت نسبة المساهمة ما بين (79.12 % ، 86.35 %) حيث جاءت عبارة رقم (3 ، 11) (غياب دور الإعلام الرياضي لنشر أهمية ممارسة رياضة مثل ألعاب القوى بكل مسابقاتها، محاولة هروب الأسر من ممارسة أبنائها رياضة تمارس تحت أشعة الشمس أو الهواء الطلق مثل رياضة ألعاب القوى)

بأعلى نسبة 86.35 % ، بينما جاءت عبارة رقم (4) (اقتصار معظم الأسر المشتركة على ممارسة بعض الرياضات عن غيرها من الرياضات مثل (الجولف ، والكريكت ، والاسكواش ، والتنس الأرضي ، وركوب الخيل ، والسباحة، القوس والسهم ،00الخ) بأقل نسبة 79.12 % .

ويرجع الباحث أهمية العبارتان الى أهمية دور الاعلام لنشر ممارسة رياضة ألعاب القوى فى الاندية الخاصة والاتجاه الثقافي للأسر الراقية بأن رياضة ألعاب القوى لا ترقى لممارسة ابنائها، بينما يرجع الباحث عدم أهمية عبارة رقم (4) الى أنهم يمارسون رياضات أخرى جماعية قدم - سلة - طائرة ومنازلات مثل الكاراتيه ، كما فى دراسة تامر ناجي أحمد أحمد(2005م) (5).

يتضح من جدول (14) وجود فروق ذات دلالة معنوية لمربع كاي فى جميع عبارات المحور الرابع (المعوقات المكانية التخطيطية) وتراوحت نسبة المساهمة ما بين (74.30 % ، 90.36 %) حيث جاءت عبارة رقم (2) (لا يوجد تخطيط مبدئى لممارسة مسابقات الميدان كرمي الرمح ودفع الجلة وقذف القرص وإطاحة المطرقة فلكل مسابقة معلب ذو مقاييس قانونية خاصة به.) بأعلى نسبة 90.36 % ، بينما جاءت عبارة رقم (5) (لا يوجد مخازن خاصة بأدوات جميع مسابقات ألعاب القوى مثل (مكعبات البدد - جمل - أقراص - رماح - حواجز - عصا ومراتب وقوائم وصندوق وعارضة القفز بالزانة ، قوائم وعارضة للوثب العالى و000الخ) بأقل نسبة 74.30 % .

ويرجع الباحث أهمية العبارة رقم (2) الى عدم وجود ملاعب قانونية لممارسة مسابقات الميدان فى معظم الاندية الخاصة بينما يرجع الباحث عدم أهمية عبارة رقم (5) الى معظم الاندية الخاصة يوجد لديهم مخازن خاصة بأدوات مسابقات ألعاب القوى ولكن لا تستخدم، كما فى دراسة تامر ناجي أحمد أحمد(2005م) (5).

يتضح من جدول (15) وجود فروق ذات دلالة معنوية لمربع كاي فى جميع عبارات المحور الخامس (المعوقات الشخصية) وتراوحت نسبة المساهمة ما بين (77.51 % ، 87.55 %) حيث جاءت عبارة رقم (5) (خجل الابناء وعدم وجود استعداد لممارسة مسابقات ألعاب القوى) بأعلى نسبة 87.55 % ، بينما جاءت عبارة رقم (9) (يهتم أعضاء مجالس الادارة بالنوادي بالرياضات التي يحددها الاعضاء تبعاً للميول والرغبات الشخصية وتوفير كل الإمكانيات والادوات اللازمة لممارسة تلك الرياضات) بأقل نسبة 77.51 % .

ويرجع الباحث أهمية العبارة رقم (5) الى عدم ممارسة أبناء الأسر المشتركة في النوادي الخاصة لرياضة ألعاب القوى الى عدم وجود الاستعداد الكافي لممارسة هذه الرياضة بينما يرجع الباحث عدم أهمية عبارة رقم (9) الى أن الميول والرغبات الشخصية للأعضاء في الاندية الخاصة لممارسة رياضات محدد دون غيرها لا يؤثر على باقي الرياضات . كما في دراسة **أسعد إبراهيم التبراني (2014م) (4)** ، **أثانا سيوس كريما ديس Athanasius kriemadis (2008م)** (22) كما في دراسة **تامر ناجي أحمد أحمد (2005م) (5)** ، **موسى عباس احمد (2004م)** (19)

ويذكر حسن أحمد الشافعي (2007) (6) أن الاستراتيجية لها أهمية كبيرة لأنها تحقق) وضوح الرؤية المستقبلية واتخاذ القرارات الاستراتيجية للمؤسسة ، خلق التفاعل البيئي على المدى البعيد بين المؤسسة والبيئة ، تحقيق العائد الاقتصادي والمالي للمؤسسة ، تدعيم مركز المؤسسة التنافسي ، القدرة على التغيير بالمؤسسة ، استخدام الموارد المادية والبشرية بفعالية في المؤسسة((25: 6

الاستنتاجات و التوصيات:

أولاً: الاستنتاجات:

في ضوء مجال البحث وأهدافه وتحليل النتائج وتفسيرها , وفي حدود المنهج المستخدم والإجراءات والمعالجات الإحصائية , توصل الباحث إلى الاستنتاجات التالية :

المحور الأول: المعوقات الخاصة بالقائمين على إدارة الأندية الخاصة :

معظم القائمين على ادارة الاندية الخاصة ليسوا من المتخصصين في مجال الإدارة العامة أو في التربية الرياضية ، لا يهتم القائمون على الادارة بالأندية الخاصة بانتقاء الناشئين وإعداد الفرق في كل الرياضات وأبطال يمثلون النادي على المستوى المحلي والعربي والأفريقي والعالمى والأولمبي في أي رياضة ولا بإقامه البطولات، ينصب اهتمام الادارة في النوادي الخاصة على إقامة الحفلات ، لا تهتم الادارة في النوادي الخاصة بممارسة كل الرياضات بل يقتصر اهتمام الادارة على بعض الرياضات دون غيرها مثل الجولف - الكريكت - الفروسية، فربما العبارات السابقة قد تكون عائقاً لممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر.

المحور الثاني: المعوقات المالية في الأندية الخاصة:

خاص بكل رياضة على حده في الميزانية السنوية للنادي الخاصة، خلو الميزانية السنوية من الاعتماد المالي لرياضة ألعاب القوى بكل مسابقاتها، تخصيص جزء كبير من الميزانية السنوية لتجديد المباني والحدائق والمرافق وحمامات السباحة وملاعب الجولف وملعب متعدد الأغراض والكريكت وملاعب الخيل الرملية، ارتفاع قيمة الاشتراك السنوي للنادي الخاصة سواء العائلية أو الفردية، فربما العبارات السابقة قد تكون عائقاً لممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر.

المحور الثالث: المعوقات المجتمعية والأسرية والثقافية:

غياب دور الإعلام الرياضي المصري في نقل وإذاعة بطولات رياضة ألعاب القوى المحلية في القنوات المصرية وكذلك البطولات العالمية ليتعرف المجتمع المصري على مدى شعبية تلك الرياضة في الخارج ، اعتقاد تلك الأسر بأن رياضة ألعاب القوى ليس لها مستقبل ولا فائدة ولا شهرة ولا يوجد بها أبطال على المستوى المصري ولا تنافس على المستوى العربي ولا الأفريقي ولا العالمي ولا الأولمبي ، محاولة هروب الأسر من ممارسة أبنائها رياضة تمارس تحت أشعة الشمس أو الهواء الطلق مثل رياضة ألعاب القوى، فربما العبارات السابقة قد تكون عائقاً لممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر.

المحور الرابع : المعوقات المكانية التخطيطية:

لا يوجد تخطيط هندسي مبدئي لمضمار قانوني لتدريب مسابقات العدو والجري، ولا لممارسة مسابقات الميدان كرمي الرمح ودفع الجلة وقذف القرص وإطاحة المطرقة ومسابقات الوثب مثل مسابقة الطويل والثلاثي والعالي والموانع والقفز بالزانة فلكل مسابقة ملعب ذو مقاييس قانونية خاصة به، ، لا يوجد مخازن خاصة بأدوات جميع مسابقات ألعاب القوى ، الاهتمام بتخطيط ملاعب (الجولف ، والكريكت ، والاسكواش ، والتنس الأرضي ، والملاعب الرملية لركوب الخيل ، والسباحة، 0000000 الخ ، عدم وجود ملاعب قانونية لمسابقات ألعاب القوى سيؤدي الى عدم قدرة النادي على إقامة بطولات لمسابقات ألعاب القوى، فربما العبارات السابقة قد تكون عائقاً لممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر.

المحور الخامس: المعوقات الشخصية:

الرغبة والميول الشخصية لممارسة رياضة ذات شهرة وجماهيرية ، ضغوط الحياة اليومية على أسر الاعضاء وانشغالهم عن الانتظام في الذهاب للنادي، زيادة اهتمام المدرب الشخصي ببعض اللاعبين واللاعبات من اولاد رجال الاعمال عن غيرهم في التمرين ، يهتم

أعضاء مجالس الإدارة بالنوادي بالرياضات التي يحددها الاعضاء تبعا للميول والرغبات الشخصية وتوفير كل الإمكانيات والادوات اللازمة لممارسة تلك الرياضات، فربما العبارات السابقة قد تكون عائقاً لممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر .

ثانياً التوصيات:

في ضوء مجال البحث وأهدافه وتحليل النتائج وتفسيرها ، وفي حدود المنهج المستخدم والإجراءات والمعالجات الإحصائية ، وفي ضوء الاستنتاجات توصل الباحث إلى:

أولاً: توصيات خاصة بالبحث:

- بناء استراتيجية لكل محور لمحاولة ازالة بعض معوقات انتشار ممارسة رياضة ألعاب القوى بالأندية الخاصة في مصر ، مرفق (9)

ثانياً: توصيات عامة:

1- (إجراء أبحاث مشابهة لبناء استراتيجية لازالة بعض معوقات انتشار ممارسة بعض الرياضات بالأندية الخاصة في مصر والتعرف على تلك المعوقات التي تطرأ على هذه الرياضات ومحاولة اقتراح حلول لها ، ووضع استراتيجية بين الوزارة والأندية الخاصة في كل محافظات مصر ومحاولة الارتقاء بكل الرياضات في جمهورية مصر العربية من خلال بناء قاعدة كبيرة من الناشئين والناشئات في كافة الرياضات في كل الاندية سواء الحكومية أو الخاصة)

2- نموذج تخطيطي للهيكل الإشرافي والإداري والتدريبي للأندية في مصر، مرفق(10)

قائمة المراجع:

أولاً: المراجع العربية:

- 1- أحمد السيد علي : برنامج تنمية إدارية مقترح للعاملين بالأندية الرياضية لمحافظة الدقهلية - رسالة ماجستير غير منشوره لكلية التربية الرياضية - جامعة طنطا. (2009م)
- 2- أحمد سيد احمد : المواطنة التنظيمية والرضا عن العمل وعلاقتها بجودة أداء العاملين بالأندية الرياضية ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة حلوان. (2012)

- 3- أسامه محمد سلمان : استراتيجية مقترحة لتطوير منهج التربية البدنية للمرحلة الابتدائية في المملكة العربية السعودية ، رسالة دكتوراه غير منشوره ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان .
(2008م) الحازمي
- 4- أسعد إبراهيم التبراني : وضع استراتيجية للنهوض بالرياضة في شمال سيناء من منظور قومي ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان .
(2014م)
- 5- تامر ناجي أحمد : معوقات النشاط الرياضي لطلاب جامعة المنصورة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة طنطا .
(2005م) أحمد
- 6- حسن أحمد الشافعي : الإدارة الاستراتيجية والتخطيط الاستراتيجي التربية البدنية والرياضة ، دار الوفاء لنديا الطباعة والنشر ، الإسكندرية.
(2007م)
- 7- حسن أحمد الشافعي ، : التخطيط والتخطيط الاستراتيجي وعلاقته ب (الامكانيات - اتخاذ القرار - أسباب فشله) بالمؤسسات الرياضية ، دار الوفاء ، الاسكندرية.
(2012م) عبد الله الغضاب
- 8- خالد محمد بني حمدان ، : الاستراتيجية والتخطيط الاستراتيجي، دار اليازودي للنشر، عمان .
وائل محمد صبحي ادريس
(2007م)
- 9- خديجة عبد الرحيم : "استراتيجية التغيير التنظيمي وثقافته"، مجلة الشؤون العامة، إدارة البحوث ناصر (2000م)
والدراسات، ديوان ولى العهد، أبو ظبي، العدد (7).
- 10- زيد منير عبوي : الإدارة الاستراتيجية، ط1، دار كنوز المعرفة، عمان .
(2006)
- 11- عايدة سيد خطاب : التخطيط الاستراتيجي ، كلية التجارة ، جامعة عين شمس ، القاهرة .
(2007م)
- 12- عبد الرحمن توفيق : التخطيط الاستراتيجي لفريق الإدارة العليا، منهج الإدارة العليا، مركز الخبرات المهنية للإدارة، بميك، ط 3، القاهرة .
(2003م)
- 13- عبدالله محمد محي : استراتيجية لتفعيل مصادر التمويل الذاتي لبعض الأندية الرياضية بمجهورية مصر العربية ،رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان .
(2011) الدين أحمد
- 14- عصام الدين محمد : استراتيجية تطوير مجالات تمويل وإدارة مؤسسات التعليم العالي في الوطن العربي في ظل التحديات المعاصرة ، الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا، الإسكندرية.
(2007م) متولي

- 15- محمد احمد عباس : دراسة تحليلية للاستثمار بالأندية الرياضية الخاصة في ج.م.ع ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان. (2008م)
- 16- محمد احمد عباس : نموذج مقترح لإدارة الأندية الرياضية الخاصة ، رسالة دكتوراه غير منشورة كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان. (2012م)
- 17- محمد الصيرفي : سلسلة كتب المعارف الإدارية ، التخطيط الإبداعي، ط1، مؤسسة حورس الدولية للنشر والتوزيع الإسكندرية. (2005م)
- 18- محمد صبرى : استراتيجية مقترحة لاستثمار الامكانيات والمنشآت التابعة للجنة الاولمبية المصرية فى ضوء الاساليب الاقتصادية الحديثة ، ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان . (2014)
- 19- موسى عباس على : بناء استراتيجية للنهوض بالرياضة في دولة الإمارات العربية رسالة دكتوراه احمد (2004م) ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان .
- 20- نبيه عبدالحميد : التشريعات والقوانين الرياضية مدخل الجودة، مركز الكتاب للنشر، القاهرة. (2009) العلقامى
- 21- يونس أنور يونس : دراسة مقارنة بين جودة الخدمة المقدمة في كل من الأندية الأهلية والخاصة باستخدام أسلوب الفجوة "، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ،جامعة حلوان. عيسوي (2010)

ثانياً : المراجع باللغة الانجليزية:

- 22- Athanasius kriemadis (2008) : strategic marketing planning in Greek professional sport 16th EASM, conference management the hearth of sport Germany
- 23- Bessie L .Marquis, Carol J. Huston(2006) : Leadership roles and management function in nursing, theory and application 5 the edition. USA, 2006
- 24- Chantyal Malenfan(2005) : The economics of sport in France, Lion University, France,
- 25- I.Bulent Fisekcoglu &Savan Duman. (2010) : An investigation of job satisfaction levels of sports managers working in of satisfaction amateur sports clubs , procedia social and behavioral sciences,Vo12,no2,

- 26- Lyman W.porter, : Management, Meeting new challenges in The 21 st
J .Stewart Black century, third edition, south Western college publishing ,
(2001)

مراجع من على شبكة الانترنت:

- 27- http://www.edarat.net/moddules/new/article_storyid_1465.html
28- <http://www.integrity-way.info/wp/?p=6699>
29- <http://sams.edu.eg/training-center/general-training-programs/hr/389>
30- <http://www.caoa.gov.eg/NR/rdonlyres/D3FA0765-A6AF-4772-8ACE-463DDAED7F15/3886>