

خطة استراتيجية للاستفادة من المنشآت الرياضية بجامعة الطائف في ضوء رؤية

المملكة ٢٠٣٠م

أ.م.د/ فهد بن جميل الثمالي

- مقدمة ومشكلة البحث :

لقد أصبح التخطيط سمة من سمات الحياة المعاصرة ، وما من أمة تسعى إلى مستقبل أفضل إلا وتضع التخطيط سياسة لها تسير على هديه وتستفيد منه ، ويعد التخطيط الاستراتيجي أداة إدارية تستخدمها المؤسسة من أجل القيام بعملها بصورة أفضل وذلك من خلال تركيز طاقاتها والتأكد من أن جميع العاملين فيها يسيرون في اتجاه تحقيق الأهداف ، وأن أغلبية المؤسسات العظمى والناجحة هي التي تعترف بأهمية التخطيط الاستراتيجي بالنسبة لبقائها ونموها على المدى الطويل ، فهو يساعدها على تحديد كيفية وصولها إلى ما تسعى إليه ، وتحديد ما الذي سوف تقوم به لإنجاز أهدافها وتحقيقها .

أن التخطيط الاستراتيجي من أهم الأدوات الادارية التي تستخدمها المؤسسات من أجل القيام بعملها بصورة أفضل وذلك من خلال تركيز طاقاتها والتأكد من أن جميع العاملين فيها يسيرون في اتجاه نفس الأهداف ، بالإضافة إلى تقويم وتعديل اتجاه المؤسسة ومدى استجابتها للتغيرات البيئية . (٦ : ٢)

والاستراتيجية هي " عملية تحديد غاية المنظمة وأهدافها وتحديد المسارات أو الاتجاهات اللازمة لبلوغ هذه الأهداف في مدى زمني مناسب وبالتالي فهي علم وفن التعامل مع المستقبل " . (٦ : ٣)

أن مسمى المنشأة الرياضية أصبح يُطلق حالياً على أى مكان مُعد ومُجهز لممارسة الأنشطة البدنية والرياضية بكل أشكالها سواء كانت تلك الأماكن مكشوفة أو مغطاة والمنشآت الرياضية تشتمل فى الغالب على العديد من الأجهزة والأدوات بالإضافة إلى الملاعب مثل الأدوات الرياضية والمخازن والمستودعات والغرف والقاعات والمباني الملحقة ، وتختلف المنشآت الرياضية من حيث الحجم تبعاً للهدف من إنشائها ، فهناك المنشآت التعليمية والتدريبية والتنافسية ، وهناك

ملاعب الأطفال الأرضية والمسطحات الخضراء والساحات عامة والأندية الرياضية والمدن الرياضية . (١٨ : ٢٥)

يجتاز العالم اليوم مرحلة انتقالية بالغة الأهمية مع بداية القرن الحادى والعشرين وسط تحولات دولية وسياسية واقتصادية إنعكست على نواحي الحياة فى المجتمعات المختلفة ، تمثلت فى ظهور النظام العالمى الجديد ، واقتصاد السوق ، وظهور التكتلات الاقتصادية العملاقة ، الأمر الذى دعا الحكومات والمنظمات الرسمية وغير الرسمية إلى وضع أسس وتوجهات جديدة لمواكبة ومواجهة التحديات المتوقعة والمرتبقة ، مما لا شك فيه أن هذه التحولات ستلقى بظلالها على بنية النظام العالمى ، وأنماط التفاعلات السائدة فيه ، والنتائج والتداعيات المترتبة عليه . (٧ : ١٠٧)

حيث تتجه الجامعات السعودية نحو تحقيق أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠م فى السعي إلى رفع نسبة ممارسي الرياضة فى المجتمع ، وعملت من هذا المنطلق على استثمار إمكاناتها لتهيئة البيئة المناسبة والبرامج الرياضية المناسبة ، ومن ثم تتوازى جهود الجامعات مع أحد أهداف برنامج جودة الحياة - ضمن برامج تحقيق الرؤية ، وهو " الوصول بالفرد ومن ثم الأسرة والمجتمع إلى حياة متوازنة من خلال عدة أهداف من ضمنها تعزيز ممارسة الأنشطة الرياضية فى المجتمع ، وتحقيق التميز فى عدة رياضات إقليمياً وعالمياً " ، وتوحدت تطلعات وإنجازات الجامعات مع مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠م نحو تعزيز الريادة فى إنشاء أندية رياضية مجهزة بمواصفات ومقاييس عالمية . (٢٢)

وإن الاستفادة من المنشآت الرياضية بجامعة الطائف تتطلب الاعتماد على أسس ومبادئ وإستراتيجيات مُسطرة ولكى ترقى وتصل إلى مستوى معين يجب أن تكون هناك وسائل وإمكانيات متاحة ومطابقة للمقاييس العالمية ، وقد أدى التطور السريع الذى حدث فى السنوات الأخيرة إلى تحقيق نجاحاً فعالاً فى مجال التسيير الإدارى حتى وصل الأمر الى أن أصبح لوكالة الشؤون الرياضية بعمادة شؤون الطلاب بجامعة الطائف دور حيوى وفعال فى الوقت الحاضر ، نتيجة لنمو كبير فى حجم المؤسسات التعليمية والرياضية وتنوع أنشطتها وتعقدتها .

وفى ظل التطلع نحو مستقبل أكثر إشراقاً لطلاب وطالبات الجامعة ، ونحو تطلعننا إلى نهضة شاملة على كافة الأصعدة المحلية والدولية لتحقيق الارتقاء بجودة الحياة داخل الجامعة ، وهذا من أهم أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠م فى المجال الرياضى ، فإن توافر المنشآت الرياضية يُعد أحد أهم أساليب الوقاية من الامراض لما لها من دور هام وفعال سواء على مستوى قطاع الممارسة

الرياضية في رفع معدلات زيادة النشاط البدني للفرد والاسرة بشكل عام و التي نحن في أمس الحاجة لها الآن ، أو على مستوى قطاع رياضة البطولة والمشاركة في المنافسات ، إلا أن صناعة المنتخبات القوية ليست مجرد مجموعة من اللاعبين ومدرب وبرنامج تدريبي وتمارين ولقاءات ودية ومسابقات محلية ولكنها منظومة متكاملة تتشابه فيها مختلف العوامل الرياضية والإعلامية والإدارية والمالية وكذلك توافر منشآت رياضية بمواصفات فنية لتشكل إستراتيجية نهوض طموحة مضمونة الأهداف والنتائج ، حيث تحظى الرياضة في المملكة العربية السعودية باهتمام على كافة المستويات .

وقد قام الباحث بإجراء دراسة استطلاعية في شكل مقابلة شخصية مع بعض منسقي الكليات في مجال البرامج والانشطة الرياضية ومشرفي الألعاب المختلفة ومسؤولي المنشآت الرياضية بجامعة الطائف للتعرف على كيفية الاستفادة من المنشآت الرياضية بها .

ومن خلال عمل الباحث وكيلاً لعمادة شؤون الطلاب للشؤون الرياضية لاحظ حجم المنشآت الرياضية الموجودة بالجامعة ومدى جودتها وتنوعها .

جدول (١)

أسم المنشآت الرياضية بجامعة الطائف ومكانها وعدد المشجعين بها

م	اسم المنشأة	مكانها	عدد المشجعين
١	ملعب كرة القدم الرئيسي	كلية التربية	٥٣٠
٢	ملعب خماسي متعدد	كلية التربية	بدون مدرجات
٣	وحدة الإصابات الرياضية والتأهيل الرياضي	كلية التربية	-
٤	الصالة الرياضية المغطاة	مقر الجامعة الرئيسي	١٨٥٠
٥	النادي الصحي الرياضي	مقر الجامعة الرئيسي	-
٦	وحدة الإصابات الرياضية والتأهيل الرياضي	مقر الجامعة الرئيسي	-
٧	ملعب كرة قدم	مقر الجامعة بسيسد	بدون مدرجات
٨	الوحدة الرياضية	الإسكان الطلابي بسيسد	-
٩	الصالة الرياضية المغطاة	شطر الطالبات	بدون مدرجات
١٠	ملعب خماسي متعدد اسفلتي	شطر الطالبات	بدون مدرجات
١١	صالة رياضية للتدريب الحر (١)	شطر الطالبات	-
١٢	صالة رياضية للتدريب الحر (٢)	شطر الطالبات	-
١٣	صالة رياضية مجهزه للتدريب الهوائي	شطر الطالبات	-

١٤	صالة رياضية مجهزه بناء الأجسام	شطر الطالبات	-
١٥	الوحدة الرياضية	فرع الجامعة بمحافظة الخرمة	-

حيث يوجد للجامعة ثلاث فروع بالمحافظات التالية وهي (محافظة رنيه - محافظة ترية - محافظة الخرمة) .

مما دعا الباحث لعمل هذه الدراسة للاستفادة من المنشآت الرياضية بجامعة الطائف في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠م ، أن رؤية الجامعة ورسالتها تدعم رؤية المملكة بشكل صحيح .

ولقد أجريت العديد من الدراسات في مجال بناء الاستراتيجيات كدراسة كلاً من أحمد بن محمد العصيمي ، وحمد بن خالد الحواس (٢٠٢٠م) (١) بعنوان " معوقات الاستفادة من المنشآت الرياضية في الجامعات السعودية " ، ودراسة موسى عباس أحمد (٢٠٠٤م) (١٥) بعنوان " بناء استراتيجية للنهوض بالرياضة في دولة الإمارات العربية المتحدة " ، ودراسة عبده محمود عبد الحليم (٢٠١٣م) (١٠) بعنوان " استراتيجية مقترحة لإستثمار المنشآت الرياضية بمديريات الشباب والرياضة بمحافظة جنوب الصعيد (دراسة مقارنة) " ، دراسة محمد صبرى الجاويش (٢٠١٤م) (١٢) بعنوان " استراتيجية مقترحة لاستثمار الامكانات والمنشآت التابعة للجنة الاولمبية المصرية فى ضوء بعض الاساليب الاقتصادية الحديثة (دراسة حالة على المركز الأولمبي المصرى) " ، ودراسة هدى صلاح محمد (٢٠١٦م) (١٨) بعنوان " خطة استراتيجية لتطوير المنشآت الرياضية لاستضافة البطولات الرياضية فى جمهورية مصر العربية " ، إلا أنه لم تتطرق أى من الدراسات السابقة إلى البحث فى وضع خطة للاستفادة من المنشآت الموجودة بجامعة الطائف فى ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠م .

- أهمية البحث :

أولاً : الأهمية التطبيقية :

ترجع الأهمية العلمية للبحث الحالى فى كونه قد يكون إضافة جديدة فى مجال الدراسات وخاصة العربية التى تناولت استراتيجية للاستفادة من المنشآت الرياضية بجامعة الطائف فى ظل رؤية المملكة ٢٠٣٠م مما يعمل على زيادة قاعدة الممارسة الرياضية وكذلك استضافة البطولات واللقاءات الرياضية واكتشاف المواهب الرياضية .

ثانياً : الأهمية العلمية : تكمن الأهمية التطبيقية للبحث في كونه قد يكون خطوة في إتجاه توفير معلومات للباحثين والدارسين عن المنشآت الرياضية والتخطيط الاستراتيجي في مجال الرياضة الجامعية بالمملكة العربية السعودية .

ثالثاً : الأهمية الإقتصادية :

ترجع الأهمية الاقتصادية للبحث في كونه محاولة للوصول إلى صورة مثلى للاستفادة من المنشآت الرياضية التابعة لجامعة الطائف في زيادة قاعدة الممارسة الرياضية وبالتالي المحافظة على الصحة العامة وبناء مجتمع جامعي صحي .

- هدف البحث :

- يهدف البحث إلى وضع خطة استراتيجية للاستفادة من المنشآت بجامعة الطائف في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠م من خلال التعرف على :
- ١ - عناصر تكوين الخطة الاستراتيجية المقترحة للاستفادة من المنشآت الرياضية بجامعة الطائف في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠م .
 - ٢ - عناصر تنفيذ الخطة الاستراتيجية المقترحة للاستفادة من المنشآت الرياضية بجامعة الطائف في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠م .
 - ٣ - عناصر التقييم والرقابة بالخطة الاستراتيجية المقترحة للاستفادة من المنشآت الرياضية بجامعة الطائف في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠م .

- تساؤلات البحث :

- ١ - ما هي عناصر تكوين الخطة الاستراتيجية المقترحة للاستفادة من المنشآت الرياضية بجامعة الطائف في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠م ؟
 - الرسالة والرؤية .
 - أهداف الخطة .
 - الموارد المادية والبشرية .
 - الاستراتيجية المختارة .
 - البدائل الاستراتيجية المناسبة .
- ٢ - ما هي عناصر تنفيذ الخطة الاستراتيجية المقترحة للاستفادة من المنشآت الرياضية بجامعة الطائف في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠م ؟
 - السياسات الادارية .
 - الاجراءات الادارية .

- الموازنات التقديرية .
- البرامج الزمنية .
- ٣ - ما هي عناصر التقييم والرقابة بالخطة الاستراتيجية المقترحة للاستفادة من المنشآت الرياضية بجامعة الطائف في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠م ؟

- مصطلحات البحث :

التخطيط Planning :

" عملية تتم لخطة ما تشتمل على تنبؤات للمستقبل ومواجهته بإتخاذ سلسلة من القرارات التي تتعلق بأهداف منشودة يلزم تحقيقها عن طريق وضع سياسات وإجراءات وموازنات وبرامج عمل تنفيذية تتميز بالدقة والمرونة " . (٩ : ٣٣)

الخطة Plan :

" هي الطريقة المثلى لتحقيق هدف معين وهي تتضمن القرارات المتعلقة بتحقيق الهدف وطريقة التنفيذ ومراحله الزمنية " . (٢١ : ٤٧)

الإستراتيجية Strategy :

" هي خطط وأنشطة المؤسسة التي يتم وضعها بطريقة تضمن خلق درجة من التوافق بين رسالة المؤسسة وأهدافها وبين هذه الرسالة والبيئة التي تعمل بها بصورة فعالة وذات كفاءة عالية " (٥ : ١٠)

- اجراءات البحث :

- منهج البحث :

استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لمناسبته لطبيعة الدراسة الحالية .

- مجتمع وعينة البحث :

- مجتمع البحث :

يتمثل مجتمع الدراسة في منسقي الكليات في مجال البرامج والانشطة الرياضية ومشرفي الألعاب المختلفة ومسؤولي المنشآت الرياضية بجامعة الطائف .

- عينة البحث :

إختار الباحث عينة البحث بالطريقة العشوائية وبلغ عددهم (٨٠) فرداً تم تقسيمهم إلى عدد (٢٠) فرداً لإيجاد المعاملات العلمية وإجراء الدراسة الاستطلاعية ، وعدد (٦٠) فرداً لتطبيق الاستبانة ، ويوضح جدول (٢) توصيف وتوزيع عينة البحث .

جدول (٢)

توصيف وتوزيع عينة البحث

إجمالي عدد العينة	العينة الأساسية	عينة المعاملات العلمية والدراسة الاستطلاعية	توزيع عينة البحث عينة البحث
٨٠	٦٠	٢٠	منسقي الكليات في مجال البرامج والانشطة الرياضية ومشرفي الألعاب المختلفة ومسؤولي المنشآت الرياضية بجامعة الطائف
٨٠	المجموع		

- أدوات جمع البيانات :

إستخدم الباحث في جمع بيانات البحث الإستبانة من تصميم الباحث وقد إتبع الخطوات التالية في إعدادها :

- ١- القراءات النظرية للمراجع العلمية والدراسات المرتبطة بموضوع البحث .
- ٢- المقابلة الشخصية المفتوحة .
- ٣- تحديد الصورة المبدئية للمحاور الرئيسية بالإستبانة - مرفق رقم (٢) .
- ٤- عرض المحاور الافتراضية على السادة الخبراء .
- ٥- صياغة مجموعة من العبارات لكل محور من محاور الإستبانة - مرفق رقم (٣) .
- ٦- عرض مجموعة العبارات الخاصة بكل محور على السادة الخبراء .
- ٧- إجراء المعاملات العلمية الخاصة بالإستبانة - مرفق رقم (٤) .
- ٨- صياغة الصورة النهائية للإستبانة - مرفق رقم (٥) .

- الدراسة الاستطلاعية :

قام الباحث بإجراء الدراسة الاستطلاعية على عينة قوامها (٢٠) فرداً ممثلة لمجتمع البحث وهي نفس العينة التي استخدمت لحساب المعاملات العلمية للاستبانة جدول رقم (١) ، وذلك في الفترة من ٢٠٢١/٤/٢٦ م الموافق ١٤٤٢/٩/١٤ هـ حتى ٢٠٢١/٤/٢٩ م الموافق ١٤٤٢/٩/١٧ هـ علماً بأن هذه العينة استخدمت لحساب المعاملات العلمية والدراسة الاستطلاعية فقط ، وكان الهدف من هذه الدراسة ما يلي :

- التعرف على مدى فهم عينة البحث للاستبانة وعباراتها .
- التعرف على الصعوبات المحتملة أثناء تطبيق الاستبيان .

وقد أسفرت نتائج الدراسة الإستطلاعية إلى فهم عينة البحث للعبارات التي يتضمنها الاستبانة حيث لم يبدر من أي منهم الإستفسار عن أي عبارات من عبارات الاستبانة .

- الدراسة الأساسية للاستبانة :

بعد التأكد من كافة الشروط العلمية والإدارية للاستبانة تم تطبيق الدراسة الأساسية على عينة قوامها (٦٠) فرداً كما هو موضح بالجدول رقم (٢) وذلك في الفترة من ٢٠٢١/٥/٢ م الموافق ١٤٤٢/٩/٢٠ هـ حتى ٢٠٢١/٥/٥ م الموافق ١٤٤٢/٩/٢٣ هـ .

- المعالجات الإحصائية :

تم استخدام المعالجات الإحصائية المناسبة لطبيعة الدراسة وذلك باستخدام البرنامج الإحصائي SPSS لإجراء المعالجات الإحصائية وهي :

- المتوسط الحسابي .
- الانحراف المعياري .
- معامل الارتباط .
- معامل الصدق (صدق الإتساق الداخلي) .
- معامل الثبات (التطبيق وإعادة التطبيق Test – Retest) .
- معامل الثبات (ألفا كرونباخ) .
- النسبة المئوية .
- الوزن النسبي .
- الأهمية النسبية .
- إختبار كا^٢ .

- عرض ومناقشة النتائج :

أولاً : آراء عينة البحث في المحور الأول الخاص بعناصر تكوين الخطة الاستراتيجية المقترحة للاستفادة من المنشآت الرياضية بجامعة الطائف في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠ م :

جدول (٣)

التكرار والنسبة المئوية والوزن النسبي والأهمية النسبية وقيمة كا^٢ لآراء عينة البحث في المحور الأول الخاص بعناصر تكوين الخطة الاستراتيجية المقترحة

ن = ٦٠

العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	كا ^٢
	ك	%	ك	%	ك	%			
أولاً : الرسالة والرؤية :									
١	٥٣	٨٨.٣٣٣	٥	٨.٣٣٣	٢	٣.٣٣٣	١٧١	٩٥.٠٠٠	٨١.٩٠٠
٢	٥٦	٩٣.٣٣٣	٤	٦.٦٦٧	٠	٠.٠٠٠	١٧٦	٩٧.٧٧٨	٩٧.٦٠٠
٣	٢١	٣٥.٠٠٠	٣٦	٦٠.٠٠٠	٣	٥.٠٠٠	١٣٨	٧٦.٦٦٧	٢٧.٣٠٠
٤	١١	١٨.٣٣٣	١٧	٢٨.٣٣٣	٣٢	٥٣.٣٣٣	٩٩	٥٥.٠٠٠	١١.٧٠٠
ثانياً : أهداف الخطة :									
٥	٥٣	٨٨.٣٣٣	٧	١١.٦٦٧	٠	٠.٠٠٠	١٧٣	٩٦.١١١	٨٢.٩٠٠
٦	٣٧	٦١.٦٦٧	١٦	٢٦.٦٦٧	٧	١١.٦٦٧	١٥٠	٨٣.٣٣٣	٢٣.٧٠٠
٧	١٦	٢٦.٦٦٧	٣٤	٥٦.٦٦٧	١٠	١٦.٦٦٧	١٢٦	٧٠.٠٠٠	١٥.٦٠٠
٨	١٢	٢٠.٠٠٠	١٤	٢٣.٣٣٣	٣٤	٥٦.٦٦٧	٩٨	٥٤.٤٤٤	١٤.٨٠٠
٩	١٠	١٦.٦٦٧	٤٣	٧١.٦٦٧	٧	١١.٦٦٧	١٢٣	٦٨.٣٣٣	٣٩.٩٠٠
١٠	٤٦	٧٦.٦٦٧	١١	١٨.٣٣٣	٣	٥.٠٠٠	١٦٣	٩٠.٥٥٦	٥٢.٣٠٠
١١	٥١	٨٥.٠٠٠	٧	١١.٦٦٧	٢	٣.٣٣٣	١٦٩	٩٣.٨٨٩	٧٢.٧٠٠
ثالثاً : الموارد المادية والبشرية :									
أ- الموارد المادية :									
١٢	١١	١٨.٣٣٣	٤١	٦٨.٣٣٣	٨	١٣.٣٣٣	١٢٣	٦٨.٣٣٣	٣٣.٣٠٠
١٣	٦	١٠.٠٠٠	١٨	٣٠.٠٠٠	٣٦	٦٠.٠٠٠	٩٠	٥٠.٠٠٠	٢٢.٨٠٠
١٤	١٤	٢٣.٣٣٣	٣٩	٦٥.٠٠٠	٧	١١.٦٦٧	١٢٧	٧٠.٥٥٦	٢٨.٣٠٠
١٥	٦٠	١٠٠.٠٠٠	٠	٠.٠٠٠	٠	٠.٠٠٠	١٨٠	١٠٠.٠٠٠	١٢٠.٠٠٠
١٦	٢١	٣٥.٠٠٠	٣٥	٥٨.٣٣٣	٤	٦.٦٦٧	١٣٧	٧٦.١١١	٢٤.١٠٠
١٧	١٤	٢٣.٣٣٣	٣٤	٥٦.٦٦٧	١٢	٢٠.٠٠٠	١٢٢	٦٧.٧٧٨	١٤.٨٠٠

ب- الموارد البشرية :									
٥٥.٣٠٠	٩٠.٥٥٦	١٦٣	٦.٦٦٧	٤	١٥.٠٠٠	٩	٧٨.٣٣٣	٤٧	١٨
٢١.٧٠٠	٦٧.٢٢٢	١٢١	١٨.٣٣٣	١١	٦١.٦٦٧	٣٧	٢٠.٠٠٠	١٢	١٩
٣٠.١٠٠	٤٧.٧٧٨	٨٦	٦٥.٠٠٠	٣٩	٢٦.٦٦٧	١٦	٨.٣٣٣	٥	٢٠
٣٥.١٠٠	٨٦.٦٦٧	١٥٦	٨.٣٣٣	٥	٢٣.٣٣٣	١٤	٦٨.٣٣٣	٤١	٢١
٤٠.٣٠٠	٦٩.٤٤٤	١٢٥	١٠.٠٠٠	٦	٧١.٦٦٧	٤٣	١٨.٣٣٣	١١	٢٢
رابعاً : الإستراتيجية المختارة :									
٢٢.٣٠٠	٨٢.٢٢٢	١٤٨	١٥.٠٠٠	٩	٢٣.٣٣٣	١٤	٦١.٦٦٧	٣٧	٢٣
٣٣.٧٠٠	٨٥.٥٥٦	١٥٤	١١.٦٦٧	٧	٢٠.٠٠٠	١٢	٦٨.٣٣٣	٤١	٢٤
٢٩.١٠٠	٨٥.٠٠٠	١٥٣	١٠.٠٠٠	٦	٢٥.٠٠٠	١٥	٦٥.٠٠٠	٣٩	٢٥
٧٤.١٠٠	٩٥.٠٠٠	١٧١	٠.٠٠٠	٠	١٥.٠٠٠	٩	٨٥.٠٠٠	٥١	٢٦
خامساً : البدائل الاستراتيجية المناسبة :									
٣٠.١٠٠	٨٥.٥٥٦	١٥٤	٨.٣٣٣	٥	٢٦.٦٦٧	١٦	٦٥.٠٠٠	٣٩	٢٧
٣٦.١٠٠	٧٢.٧٧٨	١٣١	٦.٦٦٧	٤	٦٨.٣٣٣	٤١	٢٥.٠٠٠	١٥	٢٨
٣٠.٤٠٠	٨٤.٤٤٤	١٥٢	١٣.٣٣٣	٨	٢٠.٠٠٠	١٢	٦٦.٦٦٧	٤٠	٢٩
١٨.١٠٠	٧٠.٥٥٦	١٢٧	١٥.٠٠٠	٩	٥٨.٣٣٣	٣٥	٢٦.٦٦٧	١٦	٣٠

قيمة كا^٢ الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٥.٩٩

أولاً : الرسالة والرؤية :

يتضح من الجدول رقم (٣) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لأراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الأول (أولاً) الخاصة بالرسالة والرؤية حيث تراوحت قيمة كا^٢ المحسوبة بين (١١.٧٠٠ ، ٩٧.٦٠٠) وهي أكبر من قيمة كا^٢ الجدولية ٥.٩٩ عند مستوى معنوية ٠.٠٥ مما يدل على أن جميع عبارات المحور دالة .

حيث جاءت الاستجابة ب (نعم) في العبارتين (١ ، ٢) وذلك فيما يتعلق بأن الجامعة تهتم بنشر ثقافة الممارسة الرياضية لزيادة قاعدة الممارسة الرياضية ، كما توجد رسالة ورؤية واضحة للاستفادة من المنشآت الرياضية بجامعة الطائف .

بينما جاءت الاستجابة ب (إلى حد ما) في العبارة رقم (٣) فيما يتعلق بأن الجامعة تهتم بتطوير المنشآت الرياضية لاستضافة البطولات واللقاءات الرياضية على المستوى المحلي أو الإقليمي أو الدولي .

بينما جاءت الاستجابة بـ (لا) فى العبارة رقم (٤) فيما يتعلق بالعمل على جذب الممارسين من النخب الرياضية من طلاب الجامعة والمجتمع المحيط بها .

حيث ترى **هند سالم القروى (٢٠٠٥م)** أن الرؤية هى الصورة ذهنية للمستقبل المنشود ، والرسالة تتضمن أهداف عامة يمكن تحقيقها وتشتق من البيئة التى تعمل فيها المنظمة ومن المجتمع الذى تنتمى إليه . (١٩ : ٣٨)

بنما يرى **نعمان محمد عبد الغنى (٢٠٠٩م)** إلى أن التخطيط الإستراتيجى يتضمن فهم الموقف الحالى لتحديد الفجوة بين ما هو كائن وبين ما ينبغى أن يكون ، ومن ثم طرح تصور مستقبلى وعلى مدى فترة زمنية محددة لما يستوجب عمله مع مراعاة عمليتى التنفيذ والمتابعة . (١٧ : ٣)

ثانياً : أهداف الخطة :

يتضح من الجدول رقم (٣) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لأراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الأول (ثانياً) الخاصة بأهداف الخطة حيث تراوحت قيمة كا^٢ المحسوبة بين (١٤.٨٠٠ ، ٨٢.٩٠٠) وهى أكبر من قيمة كا^٢ الجدولية ٥.٩٩ عند مستوى معنوية ٠.٠٥ مما يدل على أن جميع عبارات المحور دالة .

حيث جاءت الاستجابة بـ (نعم) فى العبارات (٥ ، ٦ ، ١٠ ، ١١) وذلك فيما يتعلق بأن من أهداف الخطة نشر ثقافة الممارسة الرياضية بالجامعة ، والعمل على انتقاء المتميزين رياضياً لدعم منتخبات المملكة فى الألعاب المختلفة ، فضلاً عن وجود مؤشر واضح لقياس مدى تحقيق الأهداف ، توسيع قاعدة ممارسة الطلاب للأنشطة الرياضية داخل الجامعة .

بينما جاءت الاستجابة بـ (إلى حد ما) فى العبارتين أرقام (٧ ، ٩) وذلك فيما يتعلق بأن بنشر ثقافة الرياضة للجميع فى مجتمع جامعة الطائف ، وتحديث البنية التحتية للملاعب والمنشآت الرياضية داخل الجامعة .

بينما جاءت الاستجابة بـ (لا) فى العبارة رقم (٨) فيما يتعلق بثقل خبرات الكوادر الفنية المتخصصة فى إدارة المنشآت الرياضية .

ويشير نبيل مرسى خليل (١٩٩٤م) إلى أنه لا بد من تحديد رسالة وأهداف المنظمة التي ستطبق التخطيط الإستراتيجي حيث يساعد ذلك على تحديد التوجه الذي تسلكه المنظمة وكذلك يحدد هويتها وما يجب عليها القيام به وما لا يجب . (١٦ : ٤٨)

ثالثاً : الموارد المادية والبشرية :

يتضح من الجدول رقم (٣) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لأراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الأول (ثالثاً) الخاصة بالموارد المادية والبشرية حيث تراوحت قيمة ك^١ المحسوبة بين (١٤.٨٠٠ ، ١٢٠.٠٠٠) وهي أكبر من قيمة ك^٢ الجدولية ٥.٩٩ عند مستوى معنوية ٠.٠٥ مما يدل على أن جميع عبارات المحور دالة .

حيث جاءت الاستجابة بـ (نعم) في العبارات (١٥ ، ١٨ ، ٢١) وذلك فيما يتعلق بأنه يتوفر بالمنشآت الرياضية منشأة تختص بالإسعافات الأولية وعلاج الإصابات الرياضية ، كما يوجد بالجامعة أفراد متخصصون في التدريب الرياضي ، ويتم اختيار القيادات الرياضية المؤهلة لإدارة المنشآت الرياضية التابعة للجامعة .

بينما جاءت الاستجابة بـ (إلى حد ما) في العبارات أرقام (١٤ ، ١٦ ، ١٧ ، ١٩ ، ٢٢) وذلك فيما يتعلق بتوافر ملاعب وصالات رياضية لممارسة الأنشطة الرياضية المختلفة للطلاب أو للطالبات ، والملاعب المتوفرة مزودة بالإضاءة للاستخدام الليلي لاستثمارها في إقامة البطولات واللقاءات الرياضية ، ويوجد غرف للخدمات (تبديل ملابس ، دورات مياه) بالمنشآت الرياضية ، كما يتم الاستعانة بالمتخصصين في الترويج للمنشآت الرياضية ، وكذلك يتم نشر ثقافة الممارسة الرياضية للطلاب والعاملين بالنشاط الرياضي بالجامعة .

بينما جاءت الاستجابة بـ (لا) في العبارات أرقام (١٢ ، ٢٠) فيما يتعلق بتوافر بالجامعة ملاعب وصالات رياضية لإقامة البطولات الرياضية الكبرى على مستوى المحافظة أو على مستوى الجامعات السعودية أو الخليجية ، تقوم الجامعة بإعداد دورات تدريبية للعاملين بوكالة الشؤون الرياضية .

وتتفق هذه النتائج مع ما توصل اليه دراسة كلاً من أحمد بن محمد العصيمي و حمد بن خالد الحواس (٢٠٢٠م) من أن أهم معوقات الاستفادة من المنشآت الرياضية بالجامعات هي وجود قصور في تأهيل القيادات لإدارة المنشآت الرياضية الجامعية ، وضعف قنوات الاتصال بين ادارة المنشآت الرياضية وطلاب الجامعات . (١ : ١٩)

رابعاً : الاستراتيجية المختارة :

يتضح من الجدول رقم (٣) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لأراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الأول (رابعاً) الخاصة بالاستراتيجية المختارة حيث تراوحت قيمة كاً المحسوبة بين (٢٢.٣٠٠ ، ٧٤.١٠٠) وهى أكبر من قيمة كاً الجدولية ٥.٩٩ عند مستوى معنوية ٠.٠٥ مما يدل على أن جميع عبارات المحور دالة .

حيث جاءت الاستجابة بـ (نعم) فى جميع عبارات المحور (رابعاً) أرقام (٢٣ ، ٢٤ ، ٢٥ ، ٢٦) وذلك فيما يتعلق بضرورة الاستفادة من المنشآت الرياضية فى العمل على رفع المستوى الرياضي للطلاب وزيادة قاعدة الممارسة ، وزيادة فرص الممارسة داخل المنشآت الرياضية الجامعية ، ووضع خطة وبرامج زمنية لاستقبال واستضافة البطولات واللقاءات الرياضية ، وكذلك تسهيل كافة الإجراءات الإدارية والفنية والقانونية وإزالة المعوقات أمام الأفراد للأقبال على الممارسة الرياضية .

حيث يرى **حسن أحمد الشافعى (٢٠٠٧م)** على أن الاستراتيجية لها أهمية كبيرة لأنها تحقق وضوح الرؤية المستقبلية وإتخاذ القرارات الإستراتيجية للمؤسسة ، وخلق التفاعل البيئى على المدى البعيد بين المؤسسة والبيئة ، وتحقيق العائد الإقتصادى والمالى للمؤسسة ، تدعيم مركز المؤسسة التنافسى ، والقدرة على التغيير بالمؤسسة ، واستخدام الموارد المادية والبشرية بفاعلية فى المؤسسة . (٤ : ٢٥)

خامساً : البدائل الاستراتيجية المناسبة :

يتضح من الجدول رقم (٣) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لأراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الأول (خامساً) الخاصة بالبدائل الاستراتيجية المناسبة حيث تراوحت قيمة كاً المحسوبة بين (١٨.١٠٠ ، ٣٦.١٠٠) وهى أكبر من قيمة كاً الجدولية ٥.٩٩ عند مستوى معنوية ٠.٠٥ مما يدل على أن جميع عبارات المحور دالة .

حيث جاءت الاستجابة بـ (نعم) فى العبارتين (٢٧ ، ٢٩) وذلك فيما يتعلق بأن الجامعة تهتم بنشر ثقافة الممارسة الرياضية لزيادة قاعدة الممارسة الرياضية ، كما توجد رسالة ورؤية واضحة للاستفادة من المنشآت الرياضية بجامعة الطائف .

بينما جاءت الاستجابة بـ (إلى حد ما) فى العبارة رقم (٢٨ ، ٣٠) فيما يتعلق باستثمار فوز الفرق الرياضية واللاعبين المتميزين بالجامعة فى تحفيز باقي الطلاب على الاشتراك فى

الأنشطة والبرامج الرياضية ، ووضع سياسة إعلامية خاصة بالمسابقات والفعاليات الرياضية من خلال وسائل الإعلام المختلفة وشبكة المعلومات الدولية (الإنترنت) لزيادة عدد الممارسين من مجتمع الجامعة .

ثانياً : أراء عينة البحث في المحور الثاني الخاص بعناصر تنفيذ الخطة الاستراتيجية المقترحة للاستفادة من المنشآت الرياضية بجامعة الطائف في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠ م :

جدول (٤)

التكرار والنسبة المئوية والوزن النسبي والأهمية النسبية وقيمة كاي^٢ لأراء عينة البحث في المحور الثاني الخاص بعناصر تنفيذ الخطة الاستراتيجية المقترحة

ن = ٦٠

كاي ^٢	الأهمية النسبية	الوزن النسبي	لا		إلى حد ما		نعم		العبرة
			%	ك	%	ك	%	ك	
أولاً : السياسات الادارية :									
١٠٨.٤٠٠	٩٨.٨٨٩	١٧٨	٠.٠٠٠	٠	٣.٣٣٣	٢	٩٦.٦٦٧	٥٨	٣١
٦٣.٣٠٠	٩١.٦٦٧	١٦٥	٦.٦٦٧	٤	١١.٦٦٧	٧	٨١.٦٦٧	٤٩	٣٢
٨٢.٣٠٠	٩٥.٥٥٦	١٧٢	١.٦٦٧	١	١٠.٠٠٠	٦	٨٨.٣٣٣	٥٣	٣٣
٣١.٣٠٠	٨٦.١١١	١٥٥	٦.٦٦٧	٤	٢٨.٣٣٣	١٧	٦٥.٠٠٠	٣٩	٣٤
٥٥.٦٠٠	٩٢.٢٢٢	١٦٦	٠.٠٠٠	٠	٢٣.٣٣٣	١٤	٧٦.٦٦٧	٤٦	٣٥
ثانياً : الاجراءات الادارية :									
٨٢.٩٠٠	٩٦.١١١	١٧٣	٠.٠٠٠	٠	١١.٦٦٧	٧	٨٨.٣٣٣	٥٣	٣٦
٧٣.٣٠٠	٩٤.٤٤٤	١٧٠	١.٦٦٧	١	١٣.٣٣٣	٨	٨٥.٠٠٠	٥١	٣٧
٩٢.٥٠٠	٩٧.٢٢٢	١٧٥	٠.٠٠٠	٠	٨.٣٣٣	٥	٩١.٦٦٧	٥٥	٣٨
٥٩.٢٠٠	٩١.١١١	١٦٤	٦.٦٦٧	٤	١٣.٣٣٣	٨	٨٠.٠٠٠	٤٨	٣٩
٤١.٧٠٠	٨٨.٣٣٣	١٥٩	٦.٦٦٧	٤	٢١.٦٦٧	١٣	٧١.٦٦٧	٤٣	٤٠
٦٦.١٠٠	٩٣.٨٨٩	١٦٩	٠.٠٠٠	٠	١٨.٣٣٣	١١	٨١.٦٦٧	٤٩	٤١
ثالثاً : الموازنات التقديرية :									
١٢٠.٠٠٠	١٠٠.٠٠٠	١٨٠	٠.٠٠٠	٠	٠.٠٠٠	٠	١٠٠.٠٠٠	٦٠	٤٢
٢٤.١٠٠	٧٤.٤٤٤	١٣٤	٨.٣٣٣	٥	٦٠.٠٠٠	٣٦	٣١.٦٦٧	١٩	٤٣
٣١.٣٠٠	٤٧.٢٢٢	٨٥	٦٥.٠٠٠	٣٩	٢٨.٣٣٣	١٧	٦.٦٦٧	٤	٤٤
٧٨.٤٠٠	٩٥.٥٥٦	١٧٢	٠.٠٠٠	٠	١٣.٣٣٣	٨	٨٦.٦٦٧	٥٢	٤٥
رابعاً : البرامج الزمنية :									

٥٢.٣٠٠	٩٠.٥٥٦	١٦٣	٥.٠٠٠	٣	١٨.٣٣٣	١١	٧٦.٦٦٧	٤٦	٤٦
٥٧.٧٠٠	٩٢.٢٢٢	١٦٦	١.٦٦٧	١	٢٠.٠٠٠	١٢	٧٨.٣٣٣	٤٧	٤٧
١٠٨.٤٠٠	٩٨.٨٨٩	١٧٨	٠.٠٠٠	٠	٣.٣٣٣	٢	٩٦.٦٦٧	٥٨	٤٨
٨٢.٩٠٠	٩٦.١١١	١٧٣	٠.٠٠٠	٠	١١.٦٦٧	٧	٨٨.٣٣٣	٥٣	٤٩
٩٧.٦٠٠	٩٧.٧٧٨	١٧٦	٠.٠٠٠	٠	٦.٦٦٧	٤	٩٣.٣٣٣	٥٦	٥٠

قيمة كا^٢ الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٥.٩٩

أولاً : السياسات الادارية :

يتضح من الجدول رقم (٤) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لأراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الثانى (أولاً) الخاصة بالسياسات الادارية حيث تراوحت قيمة كا^٢ المحسوبة بين (٣١.٣٠٠ ، ١٠٨.٤٠٠) وهى أكبر من قيمة كا^٢ الجدولية ٥.٩٩ عند مستوى معنوية ٠.٠٥ مما يدل على أن جميع عبارات المحور دالة .

حيث جاءت الاستجابة ب (نعم) فى جميع عبارات المحور (أولاً) أرقام (٣١ ، ٣٢ ، ٣٣ ، ٣٤ ، ٣٥) وذلك فيما يتعلق بأنة توجد لائحة تنظم العمل بالمنشآت الرياضية ، وأن الإداريين القائمين على المنشآت الرياضية على علم بكافة اللوائح والقوانين المنظمة للعمل بها ، كما تضع الجامعة ما تراه مناسباً من أحكام لتنظيم عمل المنشآت الرياضية ، وتساهم اللوائح المنظمة للنشاط الرياضي في الجامعات على زيادة عدد الممارسين ، فضلاً عن أن مشاركة العاملين بالجامعة في عملية التخطيط تُساعد على التنفيذ الجيد له .

ويشير كلاً من **محمد كمال السمندى ، نبيل عبد المطلب محمد (٢٠٠٢م)** إلى أن السياسات هى عبارة عن مجموعة القواعد التى تحكم سير العمل والمحددة سلفاً بمعرفة الإدارة ، والتى يسترشد بها العاملون فى المستويات الإدارية المختلفة فى كافة القرارات والتصرفات المتعلقة بالهدف .

(١٣ : ٢٨)

ثانياً : الإجراءات الادارية :

يتضح من الجدول رقم (٤) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لأراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الثانى (ثانياً) الخاصة بالإجراءات الادارية حيث تراوحت قيمة كا^٢ المحسوبة بين (٤١.٧٠٠ ، ٩٢.٥٠٠) وهى أكبر من قيمة كا^٢ الجدولية ٥.٩٩ عند مستوى معنوية ٠.٠٥ مما يدل على أن جميع عبارات المحور دالة .

حيث جاءت الاستجابة بـ (نعم) فى جميع عبارات المحور (ثانياً) أرقام (٣٦ ، ٣٧ ، ٣٨ ، ٣٩ ، ٤٠ ، ٤١) وذلك فيما يتعلق بأن الإجراءات الإدارية تُساعد على تحقيق أهداف الجامعة ، وتوجد إجراءات إدارية خاصة بمكافأة جميع القائمين على وكالة الشؤون الرياضية ، كما توجد لائحة جزاءات عند مخالفة الإجراءات الإدارية الخاصة بالأنشطة الرياضية ، وكذلك توجد إجراءات إدارية خاصة بإعداد وتجهيز الملاعب واستخدام الأجهزة الرياضية بالجامعة ، بالإضافة الى وجود إجراءات إدارية خاصة بالدعاية والإعلانات للمنشآت الرياضية بالجامعة ، وايضاً توجد إجراءات إدارية خاصة بإعداد الخطط التي تُساعد على تحقيق زيادة قاعدة الممارسة الرياضية .

وتؤكد فارسين أغا بيكان (٢٠٠٨م) أن من أهم فوائد التخطيط الإستراتيجى أنه عملية داعمة للإدارة بشكل عام ، وأنه يوفر رؤيا مشتركة وسبب كاف لوجود المؤسسة ، ويزيد من الإلتزام بالواجبات والمسئوليات ، وهو مطلب أساسى لعملية تجنيد الأموال وتحديد الأولويات ، ويُتيح إمكانية التعامل مع الأزمات . (١١ : ٣١)

ثالثاً : الموازنات التقديرية :

يتضح من الجدول رقم (٤) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لأراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الثانى (ثالثاً) الخاصة بالموارد الموازنات التقديرية حيث تراوحت قيمة ك^٢ المحسوبة بين (٢٤.١٠٠ ، ١٢٠.٠٠٠) وهى أكبر من قيمة ك^٢ الجدولية ٥.٩٩ عند مستوى معنوية ٠.٠٥ مما يدل على أن جميع عبارات المحور دالة .

حيث جاءت الاستجابة بـ (نعم) فى العبارتين (٤٢ ، ٤٥) وذلك فيما يتعلق بأنه تقوم الجامعة بتحديد الاعتمادات المالية المخصصة للنشاط الرياضي ، كما أن الميزانية التقديرية السنوية تكفي لتنفيذ خطة الجامعة .

بينما جاءت الاستجابة بـ (إلى حد ما) فى العبارة رقم (٤٣) وذلك فيما يتعلق بأنه يتم زيادة عدد المنشآت الرياضية في ضوء الميزانيات المحددة

بينما جاءت الاستجابة بـ (لا) فى العبارة رقم (٤٤) فيما يتعلق بأنه يتم تخصيص ميزانية لإقامة دورات صقل للقائمين على إدارة المنشآت الرياضية .

وفى هذا الصدد يشير محمد موسى النجار (٢٠٠٦م) إلى أنه عند إحداث تطوير فى حجم أى مؤسسة والعمل على تطوير أنشطتها وتحقيق أهدافها وسهولة إتباع سياساتها الموضوعة لابد

من الإستخدام الأمثل لمواردها الاقتصادية المتاحة وأموالها المتوفرة والرقابة على إستخدام هذه الموارد في سبيل تحقيق الأهداف المنشودة ، فالموازنات التقديرية من أهم الوسائل والأساليب التي تساعد المؤسسات في التغلب على مشكلة عدم الإستخدام الأمثل للموارد المتاحة والرقابة على هذا الإستخدام حيث أن الموازنة التقديرية الفعالة لا ينتهي دورها بمجرد إعدادها قبل بدء تنفيذ الأعمال ولكن دورها الأهم يبدأ بعد الإعداد . (١٤ : ٥)

رابعاً : البرامج الزمنية :

يتضح من الجدول رقم (٤) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لأراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الثاني (رابعاً) الخاصة بالبرامج الزمنية حيث تراوحت قيمة ك^٢ المحسوبة بين (٥٢.٣٠٠ ، ١٠٨.٤٠٠) وهى أكبر من قيمة ك^٢ الجدولية ٥.٩٩ عند مستوى معنوية ٠.٠٥ مما يدل على أن جميع عبارات المحور دالة .

حيث جاءت الاستجابة بـ (نعم) فى جميع عبارات المحور (رابعاً) أرقام (٤٦ ، ٤٧ ، ٤٨ ، ٤٩ ، ٥٠) وذلك فيما يتعلق بأنه يوجد برنامج زمني محدد للفعاليات الرياضية للاستفادة من المنشآت الرياضية بالجامعة ، كما يتم وضع البرنامج الزمنى للفعاليات الرياضية فى ضوء الخطة العامة للجامعة ، فضلا عن أن البرنامج الزمنى المحدد للفعاليات الرياضية يقبل التعديل وفقاً للظروف الطارئة ، ويتم تنفيذ الفعاليات الرياضية فى ضوء رؤية ورسالة الجامعة ، كما يتم متابعة البرامج الرياضية للاستفادة من المنشآت الرياضية بصفة دورية .

وفى هذا الصدد يشير سيد محمد الهوارى (٢٠٠٢م) أن البرنامج الزمنى يوضح العمليات المطلوب تنفيذها تنفيذاً مبنياً ميعاد الإبتداء وميعاد الإنتهاء لكل عملية تقرر تنفيذها فهو وسيلة لربط العمليات المختلفة من أجل تحقيق الهدف . (٨ : ٤٢)

ثالثاً : أراء عينة البحث في المحور الثالث الخاص بعناصر التقييم والرقابة بالخطة الاستراتيجية المقترحة للاستفادة من المنشآت الرياضية بجامعة الطائف فى ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠ :

جدول (٥)

التكرار والنسبة المئوية والوزن النسبي والأهمية النسبية وقيمة كا^٢ لأراء عينة البحث في
 المحور الثالث الخاص عناصر التقييم والرقابة بالخطة الاستراتيجية المقترحة

ن = ٦٠

العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	كا ^٢
	ك	%	ك	%	ك	%			
٥١	٤٩	٨١.٦٦٧	٨	١٣.٣٣٣	٣	٥.٠٠٠	١٦٦	٩٢.٢٢٢	٦٣.٧٠٠
٥٢	٥١	٨٥.٠٠٠	٧	١١.٦٦٧	٢	٣.٣٣٣	١٦٩	٩٣.٨٨٩	٧٢.٧٠٠
٥٣	٤٦	٧٦.٦٦٧	١٠	١٦.٦٦٧	٤	٦.٦٦٧	١٦٢	٩٠.٠٠٠	٥١.٦٠٠
٥٤	٥٠	٨٣.٣٣٣	٩	١٥.٠٠٠	١	١.٦٦٧	١٦٩	٩٣.٨٨٩	٦٩.١٠٠

قيمة كا^٢ الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٥.٩٩

يتضح من الجدول رقم (٥) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لأراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الثالث الخاص بعناصر التقييم والرقابة حيث تراوحت قيمة كا^٢ المحسوبة بين (٥١.٦٠٠ ، ٧٢.٧٠٠) وهى أكبر من قيمة كا^٢ الجدولية ٥.٩٩ عند مستوى معنوية ٠.٠٥ مما يدل على أن جميع عبارات المحور دالة .

حيث جاءت الاستجابة بنعم فى جميع عبارات المحور وذلك فيما يتعلق بأنه تتم عملية التقييم والرقابة على المنشآت الرياضية وفقاً لمعايير علمية محددة ، كما تتم عملية التقييم والرقابة على إدارة المنشآت الرياضية في ضوء النتائج ومدى تحقق الأهداف الموضوعه ، وكذلك تتم عملية التقييم والرقابة للقائمين على تنفيذ خطة الاستعادة من المنشآت الرياضية بالأعمال الموكلة إليهم ، وتتم عملية التقييم والرقابة في ضوء مدى زيادة قاعدة الممارسة الرياضية .

وفى هذا الصدد يشير عمرو مصطفى كامل الشتيحي Amr Mostafa Al-Shetehy (٢٠١٣م) إلى أن نجاح عملية التقييم والرقابة يسهم بدرجة كبيرة في نجاح باقى عناصر الخطه الإستراتيجية ، وأنه مؤشر قوى على وجود المؤسسة وأن هناك أهدافاً تسعى إلى تحقيقها ، فالتقييم والرقابة عملية مستمرة تدوم بدوام الأعمال وتسير جنباً إلى جنب مع العمليات الإدارية الأخرى من تخطيط ورسم سياسات ووضع إجراءات وبرامج زمنية وموازنات تقديرية ، وعن طريقها نعرف أين نحن ، وماذا نريد أن نفعل الآن ، وهل تسير الخطه كما ينبغي لها أم أنها تحتاج الى تعديل .

(٢٠)

ويرى أحمد حمادة شواطة (٢٠١٧م) أن عملية التقييم والرقابة عملية أساسية ومستمرة لا بد من التأكيد على تنفيذها حيث أنها تشتمل على جميع العمليات الإدارية كما أنها تساعدنا على الوقوف على ما تم تنفيذها من الخطة في أي مرحلة من مراحلها ، فهي تبرز نقاط القوة والضعف وسرعة تحديد أوجه القصور وكيفية علاجها في أسرع وقت من أجل تحقيق الأهداف المراد الوصول إليها . (٢ : ٩٤)

- الإستخلاصات والتوصيات :

- الإستخلاصات :

في ضوء نتائج البحث توصل الباحث الى الخطة الاستراتيجية المقترحة للاستفادة من المنشآت الرياضية بجامعة الطائف في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠م والتي تشمل الاتي :

أولاً : رسالة ورؤية الخطة الاستراتيجية :

- وجود رسالة ورؤية واضحة للاستفادة من المنشآت الرياضية بجامعة الطائف ، والعمل على نشر ثقافة الممارسة الرياضية بالجامعة لزيادة قاعدة الممارسة الرياضية .

ثانياً : أهداف الخطة الاستراتيجية :

- نشر ثقافة الممارسة الرياضية بالجامعة .
- العمل على انتقاء المتميزين رياضياً لدعم منتخبات المملكة في الألعاب المختلفة .
- وجود مؤشر واضح لقياس مدى تحقيق الأهداف .
- توسيع قاعدة ممارسة الطلاب للأنشطة الرياضية داخل الجامعة .
- نشر ثقافة الرياضة للجميع في مجتمع جامعة الطائف ،
- تحديث البنية التحتية للملاعب والمنشآت الرياضية داخل الجامعة .

ثالثاً : الموارد المادية والبشرية : ضرورة الاهتمام بالآتي :

- يتوفر بالمنشآت الرياضية منشأة تختص بالإسعافات الأولية وعلاج الإصابات الرياضية .
- يوجد بالجامعة أفراد متخصصون في التدريب الرياضي .
- اختيار القيادات الرياضية المؤهلة لإدارة المنشآت الرياضية التابعة للجامعة .
- توافر ملاعب وصالات رياضية لممارسة الأنشطة الرياضية المختلفة للطلاب أو للطالبات .
- الملاعب المتوفرة مزودة بالإضاءة للاستخدام الليلي لاستثمارها في إقامة البطولات واللقاءات الرياضية .

- وجود غرف للخدمات (تبديل ملابس ، دورات مياة) بالمنشآت الرياضية .
 - الاستعانة بالمتخصصين في الترويج للمنشآت الرياضية .
 - نشر ثقافة الممارسة الرياضية للطلاب والعاملين بالنشاط الرياضي بالجامعة .
- رابعاً : الإستراتيجية المختارة : ضرورة الاهتمام بالآتى :**
- ضرورة الاستفادة من المنشآت الرياضية في العمل على رفع المستوى الرياضي للطلاب .
 - زيادة قاعدة الممارسة وزيادة فرص الممارسة داخل المنشآت الرياضية الجامعية .
 - وضع خطة وبرامج زمنية لاستقبال واستضافة البطولات واللقاءات الرياضية .
 - تسهيل كافة الإجراءات الإدارية والفنية والقانونية وإزالة المعوقات أمام الأفراد للأقبال على الممارسة الرياضية .
- خامساً : البدائل الإستراتيجية المناسبة : ضرورة الاهتمام بالآتى :**
- أن الجامعة تهتم بنشر ثقافة الممارسة الرياضية لزيادة قاعدة الممارسة الرياضية .
 - وجود رسالة ورؤية واضحة للاستفادة من المنشآت الرياضية بجامعة الطائف .
 - استثمار فوز الفرق الرياضية واللاعبين المتميزين بالجامعة فى تحفيز باقى الطلاب على الاشتراك فى الأنشطة والبرامج الرياضية .
 - وضع سياسة إعلامية خاصة بالمسابقات والفعاليات الرياضية من خلال وسائل الإعلام المختلفة وشبكة المعلومات الدولية (الانترنت) .
 - زيادة عدد الممارسين من مجتمع الجامعة .
- سادساً : السياسات الإدارية : ضرورة الاهتمام بالآتى :**
- وجود لائحة تنظم العمل بالمنشآت الرياضية .
 - الإداريين القائمين على المنشآت الرياضية على علم بكافة اللوائح والقوانين المنظمة للعمل بها .
 - تضع الجامعة ما تراه مناسباً من أحكام لتنظيم عمل المنشآت الرياضية .
 - تساهم اللوائح المنظمة للنشاط الرياضي في الجامعات على زيادة عدد الممارسين .
 - مشاركة العاملين بالجامعة في عملية التخطيط .
- سابعاً : الإجراءات الإدارية : ضرورة الاهتمام بالآتى :**

- الإجراءات الإدارية تُساعد على تحقيق أهداف الجامعة .
- وجود إجراءات إدارية خاصة بمكافأة جميع القائمين على وكالة الشؤون الرياضية ،
- وجود لائحة جزاءات عند مخالفة الإجراءات الإدارية الخاصة بالأنشطة الرياضية.
- وجود إجراءات إدارية خاصة بإعداد وتجهيز الملاعب واستخدام الأجهزة الرياضية بالجامعة
- وجود إجراءات إدارية خاصة بالدعاية والإعلانات للمنشآت الرياضية بالجامعة ،
- وجود إجراءات إدارية خاصة بأعداد الخطط التي تُساعد على تحقيق زيادة قاعدة الممارسة الرياضية .

ثامناً : الموازنات التقديرية : يجب مراعاة الآتى عند وضع الموازنات التقديرية للخطة :

- تقوم الجامعة بتحديد الاعتمادات المالية المخصصة للنشاط الرياضي ،
 - الميزانية التقديرية السنوية تكفي لتنفيذ خطة الجامعة .
 - زيادة عدد المنشآت الرياضية في ضوء الميزانيات المحددة .
- #### تاسعاً : البرامج الزمنية : يجب مراعاة الآتى عند وضع البرامج الزمنية للخطة الإستراتيجية :
- وجود برنامج زمني محدد للفعاليات الرياضية للاستفادة من المنشآت الرياضية بالجامعة .
 - وضع البرنامج الزمني للأنشطة الرياضية في ضوء الخطة العامة للجامعة .
 - البرنامج الزمني المحدد للفعاليات الرياضية يقبل التعديل وفقاً للظروف الطارئة .
 - تنفيذ الفعاليات الرياضية في ضوء رؤية ورسالة الجامعة .
 - يتم متابعة البرامج الرياضية للاستفادة من المنشآت الرياضية بصفة دورية .

عاشراً : التقييم والرقابة : يجب مراعاة الآتى :

- تتم عملية التقييم والرقابة على المنشآت الرياضية وفقاً لمعايير علمية محددة .
- تتم عملية التقييم والرقابة على إدارة المنشآت الرياضية في ضوء النتائج ومدى تحقق الأهداف الموضوعية .
- تتم عملية التقييم والرقابة للقائمين على تنفيذ خطة الاستفادة من المنشآت الرياضية بالأعمال الموكلة إليهم .
- وتتم عملية التقييم والرقابة في ضوء مدى زيادة قاعدة الممارسة الرياضية .

- التوصيات :

- في ضوء نتائج البحث واستخلاصاته يوصى الباحث بالاتي :
- ضرورة تطبيق الخطة المقترحة .
 - ضرورة عقد دورات ثقل للمسؤولين عن ادارة المنشآت الرياضية .
 - ضرورة زيادة عدد المنشآت الرياضية القانونية ذات المدرجات بأعداد تتيح استضافة البطولات المحلية والدولية .
 - ضرورة التنوع فى إنشاء ملاعب متعددة من حيث نوع اللعبة مثل مسبح ومضمار وميدان العاب قوى وملاعب خماسية متعددة الأغراض فى شطر الطلاب والطالبات .
 - إضاءة كافة الملاعب بحيث يمكن زيادة فرص استثمارها فى الليل لزيادة أعداد المنتفعين من الملاعب والمنشآت الرياضية .
 - اقامة منشآت رياضية متعددة الملاعب بفروع الجامعة فى محافظات رنيه ونريه والخرمة وذلك لخدمة طلاب وطالبات الجامعة بتلك الفروع .
 - توفير عدد من المدربين والمدربات فى الالعاب المختلفة وأخصائى الاصابات الرياضية والتأهيل لدعم النشاط الرياضى الجامعي والمنتخبات الجامعية للمنافسة على المراكز الأولى بالمنافسات المحلية والدولية .

قائمة المراجع :

أولاً : المراجع العربية :

- ١ - أحمد بن محمد العصيمي ، حمد بن خالد الحواس : معوقات الاستفادة من المنسآت الرياضية فى الجامعات السعودية ، بحث منشور ، المجلة الالكترونية الشاملة متعددة التخصصات ، العدد السابع والعشرون شهر (٨) ، ٢٠٢٠ م .
- ٢ - احمد حمادة شواطئة : خطة استراتيجية لاستثمار البطولات واللقاءات الرياضية التابعة لوزارة التعليم العالى ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية التربية الرياضية جامعة طنطا ، ٢٠١٧م
- ٣ - أحمد محمد غنيم : مداخل إدارية معاصرة لتحديث التنظيمات ، المكتبة العصرية ، المنصورة ، ٢٠٠٤ م .
- ٤ - حسن أحمد الشافعى : الإدارة الإستراتيجية والتخطيط الإستراتيجى التربية البدنية والرياضية ، دار الوفاء لنديا الطباعة والنشر ، الإسكندرية ، ٢٠٠٧ م .
- ٥ - حسن أحمد الشافعى ، عليّة عبد المنعم حجازى : إستراتيجية للتسويق الرياضى والإستثمار بالمؤسسات الرياضية المختلفة ، فى ضوء التحولات الإقتصادية العالمية المعاصرة ، دار الوفاء لنديا الطباعة والنشر ، الإسكندرية ، ٢٠٠٩ م .
- ٦ - زياد محمد ثابت : تنظيم وتنفيذ وتقييم ورشة عمل لعشرين مديراً حمل التخطيط الاستراتيجي ، وكالة العنوان الدولية ، وزارة التربية والتعليم ، مركز التطوير التربوي ، ٢٠٠٦ م .
- ٧ - سيد محمد السيد : تمويل الرياضة فى القطاع الاهلى (دراسة تحليلية) ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٤ م .
- ٨ - سيد محمد الهوارى : الإدارة الأصول والأسس العلمية للقرن الـ٢١ ، مكتبة عين شمس ، القاهرة ، ٢٠٠٢ م .
- ٩ - عبد الحميد شرف عبد الحميد : البرامج فى التربية الرياضية بين النظرية والتطبيق ، ط٢ ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ٢٠٠٢ م .
- ١٠ -عبده محمود عبد الحليم : إستراتيجية مقترحة لاستثمار المنشآت الرياضية بمديريات الشباب والرياضة بمحافظة جنوب الصعيد دراسة مقارنة ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية تربية رياضية ، جامعة أسيوط ، ٢٠١٣ م .
- ١١ -فارسين أغا بيكان : التخطيط الإستراتيجى ، المملكة للنشر والتوزيع ، السعودية ، ٢٠٠٨م

- ١٢ - محمد صبرى الجاويش : إستراتيجية مقترحة لاستثمار الإمكانيات والمنشآت التابعة للجنة الاولمبية المصرية في ضوء بعض الأساليب الاقتصادية الحديثة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة حلوان ، ٢٠١٤ م .
- ١٣ - محمد كمال السمنودى ، نبيل عبد المطلب محمد : الإدارة الرياضية ، مكتبة شجرة الدر ، المنصورة ، ٢٠٠٢ م .
- ١٤ - محمد موسى النجار : العوامل المؤثرة على كفاءة استخدام الموازنات التقديرية كأداة للتخطيط والرقابة فى الجامعات الفلسطينية ، غزة ، فلسطين ، ٢٠٠٦ م .
- ١٥ - موسى عباس أحمد : بناء إستراتيجية للنهوض بالرياضة فى دولة الإمارات العربية المتحدة ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٤ م .
- ١٦ - نبيل مرسى خليل : التخطيط الإستراتيجى ، دار المعرفة الجامعية ، الإسكندرية ، ١٩٩٤ م .
- ١٧ - نعمان محمد عبد الغنى : التخطيط في المجال الرياضى وعلاقته فى اتخاذ القرار ، العربى للنشر والتوزيع ، القاهرة ، ٢٠٠٩ م .
- ١٨ - هدى صلاح محمد : خطة إستراتيجية لتطوير المنشآت الرياضية لإستضافة البطولات الرياضية فى جمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا ، ٢٠١٦ م .
- ١٩ - هند سالم القروى : رؤية مقترحة نحو بناء إستراتيجية للنهوض بالإدارة الرياضية المدرسية بدولة الكويت ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٥ م .

ثانيا : المراجع الاجنبية :

- 20 - **Amr Mostafa Al-Shetehy** : “ An investment strategic plan in youth centers for identifying and sponsoring Egyptian Olympic champions “, Assuit Journal of Sport Science and Arts (AJSSA), Faculty of Physical Education, Assiut University, Nov., 2013.
- 21 - **Gilbert A. Churchill. J. R & J. Paul Peter** : Marketing Greeting nature for Customers, 2nd, Grai, McCraw, Hill Companies, 2000
- ثالثا : مراجع الأنترنت :
- 22 - <https://www.spa.gov.sa/viewfullstory.php?newsid=2020415>