

## الفساد الادارى وأثره على النمو الإقتصادى بالاتحادات الرياضيه

د.سلمى عصام محمد نوار  
 مدرس بقسم الاداره الرياضيه - كليه التربيه الرياضيه  
 للبنات - جامعه الاسكندريه  
[ahmed.abedelazim86@outlook.com](mailto:ahmed.abedelazim86@outlook.com)

أ.د سامح عبدالرؤوف محمود يوسف  
 الاستاذ قسم الادارة الرياضيه والترويح - كليه التربيه  
 الرياضيه - جامعه بورسعيد  
[salma\\_nawar@yahoo.com](mailto:salma_nawar@yahoo.com)

### المستخلص :

أصبح الحد من الفساد شرطاً أساسياً لتحقيق الاستقرار السياسى والاقتصادى والاجتماعى والرياضى وهناك ثلاثه شروط اساسيه لتواصل عملية التنمية الاقتصاديه نجاحها وهى " الشفافية والمساءلة والحكم الرشيد"، وهى شروط ضرورية لتقليل الفساد وإهدار الموارد ، ويقود الفساد الى العديد من النتائج السلبيه على التنميه الاقتصاديه ومنها هجره الكفاءات الاقتصاديه نظرا لغياب التقدير وبروز المحسوبيه والمحاباه فى أشغال المناصب العامه ، يهدف البحث الى التعرف على الفساد الادارى وأثره على النمو الأقتصادى بالاتحادات الرياضيه ، وقد استخدمنا الباحثان المنهج الوصفى ، تم اختيار مجتمع البحث على عدد (١٠) اتحادات الرياضيه بالطريقه العمديه ويتضمن على اختيار عدد ( ٦ ) من الاتحادات الفرديه وهى اتحاد (العاب القوى ، الجمباز ، السباحه ،التايكوندوا ، رفع الاثقال ، الجمباز) ، وقد تم اختيار عدد(٣) من الاتحادات الجماعيه وهى اتحاد (كره القدم ، كره اليد ، كره السله ) ، و عدد (١) من الاتحادات الاخرى وهو (الاتحاد العام الرياضى للجامعات) واشتمل اجمالى عدد اعضاء مجالس اداره هذه الاتحادات على عدد ١١٠ عضو ، وعلى عدد (٢٠٠) من العاملين بالاتحادات الرياضيه ، وجاءت اهم النتائج ان مظاهر الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه دفع الرشاوى فى المناقصات ، ومن اهم التوصيات ضروره ( تحديد المشاريع التى يمكن ان تؤثر على ميزانيه الاتحادات الرياضيه ، ضرورة وضع اليات لمكافحة الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه .

## Administrative corruption and its impact on economic growth in sports federations

### Abstract :

Reducing corruption has become a basic condition for achieving political, economic, social, and sporting stability. There are three basic conditions for the economic development process to continue its success, which are "transparency, accountability, and good governance." These conditions are necessary to reduce corruption and waste of resources, and corruption leads to many negative consequences for economic development, including brain drain. Due to the lack of appreciation and the emergence of nepotism and nepotism in public office positions, the research aims to identify administrative corruption and its impact on economic growth in sports federations. The researchers used the descriptive approach. The research population was selected from a number of (10) sports federations in a deliberate manner and includes selecting a number (6) From the individual federations, which are the Federation of (Athletics, Gymnastics, Swimming, Taekwondo, Weightlifting, Gymnastics), a number (3) were chosen from the collective federations, which are the Federation of (Football, Handball, Basketball), and the number (1). Of the other federations, which is (the General Sports Federation for Universities), the total number of members of the boards of directors of these federations included 110 members, and a number of (200) employees of sports federations. The most important results were that the manifestations of administrative corruption in sports federations were paying bribes in tenders, and among the most important The recommendations are necessary (identifying projects that could affect the budget of sports federations, the necessity of developing mechanisms to combat administrative corruption in sports federations.

### الفساد الادارى وأثره على النمو الإقتصادي بالإتحادات الرياضيه

#### مقدمة ومشكلة البحث :

أصبح الحد من الفساد شرطاً أساسياً لتحقيق الاستقرار السياسى والاقتصادى والاجتماعى والرياضى وهناك ثلاثه شروط اساسيه لتواصل عملية التنمية الاقتصادية نجاحها وهى " الشفافية

والمساءلة والحكم الرشيد"، وهي شروط ضرورية لتقليل الفساد وإهدار الموارد ، وفي ظل هذا لقد عبر الدستور المصري عام (٢٠١٤) م على أن تلتزم الدولة بمكافحه الفساد وارساء مبادئ الشفافية والنزاهة وسياده القانون ، وانطلاقا من ان الفساد هو العقبة الرئيسية التي تعوق تحقيق التنمية الشاملة لما له من آثار سلبية على إهدار الطاقات المتاحة و إعاقه قدرات الحكومات على توفير الخدمات الاساسيه فقد بذلت الدولة جهود كبيره فى الإصلاح الإدارى وما واكبها من اتخاذ الدولة للعديد من الاجراءات فى مجال التدابير الوقائية للحد من الفساد .

كما ان المشرع المصري لم يعرف مصطلح الفساد وان كان قد أشار إلى بعض مظاهره ، ولكنه ركز على الرشوة في المادة 103 مكرر من قانون العقوبات ، ويعاب على المشرع المصري هو عدم تجريمه للفساد رغم تعدد أشكاله وصوره ، فلم تعد الرشوة هي المظهر الوحيد له ، بل هناك العديد من السلوكيات والأفعال التي تندرج اليوم في إطار ما يسمى "الفساد" لذلك يمكن تصنيف مظاهر الفساد فى الاتى :-

- الرشوة : أى الحصول على الاموال او ايه منافع اخرى من أجل تنفيذ عمل او الامتناع عن تنفيذه مخالفه للاصول .
- المحسوبية : اى تنفيذ أعمال لصالح فردا او جهه ينتمى لها الشخص مثل حزب ، عائله او منطقته دون ان يكونوا مستحقين لها .
- المحاباه : أى تفضيل جهه على اخرى فى خدمه بغير حق الحصول على مصالح معينه .
- الواسطه : اى التدخل لصالح فرد ما او جماعه دون الالتزام بأصول العمل و الكفاءه اللازمه مثل تعيين الشخص فى منصب معين لاسباب تتعلق بالقرابه والانتماء الجزئى رغم كونه غير كفاء او مستحق .
- نهب المال العام : اى الحصول على اموال الدوله والتصرف بها من غير وجه حق تحت مسميات مختلفه - الابتزاز : اى الحصول على اموال من طرف شخص معين فى المجتمع مقابل تنفيذ مصالح مرتبطه بوظيفه الشخص المتصف بالفساد .

كما أن عدم التوصل إلى تعريف شامل ومتفق عليه للفساد من المعضلات التي تواجه الباحثين في هذا المجال وذلك يرجع لعدة أسباب وهي وجود العديد من صور و أنواع مختلفة و متنوعة للفساد و

هذه الصور تتنوع بتنوع المؤسسات و القطاعات التي ينتشر فيها الفساد واختلاف المتورطين بها والشيء الملاحظ أن أنواع الفساد متغيرة و متطورة بإستمرار لتواكب ما يحدث في العالم من تغيير وتطور في جميع المجالات ، كما يلاحظ أن هذه الأنواع او الصور او المظاهر متداخلة ومتشابكة فيما بينها مما يصعب التفرقة بين نوع و أواخر في كثير من المجالات والمتمثلة في الاتي :-

**الفساد حسب درجة التنظيم** هناك ثلاث أنواع رئيسية للفساد حسب هذا المعيار هي :

**الفساد العرضي** : وهذا التعبير يشير إلى كافة أشكال الفساد الصغير او العرضي الذي يعبر عن سلوك شخصي أكثر مما يعبر عن نظام عام بالإدارة ، وهذا مثل الاختلاس والمحسوبية والمحابة و سرقة الأدوات المكتبية أو بعض المبالغ الصغيرة .(عطالله خليل ٢٠٠٩ : ٣٤٢)

**الفساد المنظم** : وهو ذلك النوع الذي ينتشر في الهيئات والمنظمات أو الادارات المختلفة من خلال اجراءات وترتيبات مسبقة ومحددة تعرف من خلالها مقدار الرشوة وآلية دفعها وكيفية إنهاء المعاملة بمعنى أن يدير العمل برمته شبكة مترابطة للفساد يستفيد ويعتمد كل عنصر منها على الآخر.(عبد مصطفى ٢٠٠٨ : ٣٢)

**الفساد الشامل**: وهو نهب واسع النطاق للأموال أو الممتلكات الحكومية عن طريق صفقات وهمية أو تسديد أثمان سلع صورية ، تحويل ممتلكات عامة إلى مصالح خاصة بدعوى المصلحة العامة .(احمد محمود ٢٠٠٨ : ١٠)

**الفساد حسب انتماء الافراد المنخرطين فيه** : يصنف الفساد طبقا لهذا المعيار إلى نوعين هما:

**فساد القطاع العام** : وهو الفساد المستشري في الإدارات الحكومية وجميع الهيئات العمومية التي تتبعها وهو من أكبر معوقات التنمية وفيه يتم استغلال المنصب العام لأجل الأغراض او المصالح الشخصية .

**فساد القطاع الخاص** : ويعني استغلال نفوذ القطاع الخاص للتأثير على مجريات السياسة العامة للدولة ، باستعمال مختلف الوسائل من رشوة وهدايا ، وهذا لأجل تحقيق مصلحة شخصية

كإعفاء من الضريبة أو الحصول على إعانة ، وقد أشار تقرير منظمة الشفافية الدولية في هذا الشأن أن الشركات الأمريكية هي أكثر الشركات التي تمارس أعمال غير مشروعة ثم تليها الشركات الفرنسية ثم الصينية ثم الألمانية . (عطاالله خليل ٢٠٠٩ : ٣٤٠)

**الفساد من حيث الحجم ( من حيث المستوى أو النطاق )** طبقا لهذا المعيار يقسم الفساد إلى قسمين أساسيين هما:

**الفساد الكبير:** وهو فساد ينتشر في الدرجات الوظيفية العليا للإدارة ، ويقوم به كبار المسؤولين والموظفين لتحقيق أهداف مادية أو إجتماعية كبيرة ، وهو أخطر أنواع الفساد لأنه يكلف الدولة مبالغ ضخمة . (سام سليمان ٢٠٠٣ : ٥٩،٦٠)

ويرتكبه رؤوساء الدول والوزراء والمسؤولين الكبار في الدولة ، ويختلف عن الفساد الصغير لضخامة الرشاوى المستخدمة فيه ، وهذا النوع من الفساد والذي يتشكل من رأس المال والسلطة ، أطلق عليه الغرب تسمية " جرائم الصفوة " وجرائم ذوي الياقات البيضاء " لأنها ترتكب من أفراد يحتلون مكانة إجتماعية عالية حيث يستغلون سلطتهم لخرق القوانين والتنظيمات . (كريمه كامل ١٩٩٦ : ٤٢)

**الفساد الصغير:** يتعلق بممارسات الفساد التي تستهدف منافع وعوائد محدودة في قيمتها وعادة ما ينتشر في المستويات الوظيفية الدنيا والمنخفضة ويرتكب من قبل صغار الموظفين ، كما أن المقابل المالي فيه بسيطاً إلى حد ما ، وتندرج تحته الرشاوى الطواعية ، مثل تلك التي تقدم مقابل التعجيل في الحصول على تراخيص البناء مثلا و ترخيص مزاوله نشاط مهنة معينة أو للتغاضي عن تقديم وثائق لازمة لإنجاز معاملة. (احمد صقر ٢٠٠٩ : ٣٦)

وهذا التقسيم هو الذي تبناه دليل الأمم المتحدة لمكافحة كل من الفساد (الجسيم و الفساد البسيط) **الفساد من ناحية الانتشار ( المدى والنطاق الجغرافي )** يقسم وفقا لهذا المعيار إلى ما يلي:

**الفساد الدولي:** هذا النوع من الفساد يأخذ مدى واسعا وعالميا يتجاوز بذلك الحدود الإقليمية للدولة وحتى القارات ، والفساد الدولي أدواته متعددة منها : الشركات المتعددة الجنسيات والمنظمات

الدولية كمنظمة التجارة الدولية وصندوق النقد الدولي وفي هذا الإطار ذكر تقرير منظمة الشفافية الدولية لسنة 2005 أن الشركات الأمريكية هي أكثر الشركات التي تستغل الفساد في الدول النامية للحصول على المشاريع ، كما يضيف ذات التقرير أن عدد كبير من الموظفين في أكثر من 136 دولة يتقاضون مرتبات منتظمة ( رشايوي ) مقابل تقديم خدمات لتلك الشركات.

(سعاد عبدالفتاح ٢٠١٠: ٣)

**الفساد المحلي :** وهو ذلك الفساد الذي ينتشر داخل الدولة و لا يتجاوز حدودها الإقليمية ولا يخرج عن كونه فساد صغار الموظفين والافراد ممن لا يرتبطون في مخالقاتهم جراً ثمهم بشركات أجنبية .(عبد القادر جبريل (٢٠١٠: ١١٢)

**الفساد طبقاً للمجال الذي نشأ فيه ( المجال الذي ينتشر فيه أو نشاطه) :**

يعتبر هذا المعيار من أهم المعايير التي تم الاستناد عليها لتحديد أنواع الفساد على الإطلاق ويقسم الفساد تبعاً لهذا المعيار إلى ما يلي:

**الفساد الأخلاقي :** هو ذلك الفساد الذي يؤدي بالمرء إلى الانحطاط في سلوكياته بصورة تجعله لا يحكم عقله و الذي ميزه لله به عن غيره من المخلوقات فيستسلم لنزواته ورغباته فينحط بذلك إلى أقل الدرجات والمراتب وينتج عن ذلك انتشار الرذيلة والفاحشة والسلوكيات المخالفة للأداب .(سعيد بن محمد ٢٠١٥: ٣٨)

**الفساد الثقافي :** ويقصد به خروج أي جماعة عن الثوابت العامة لدى الأمة مما يفك هويتها وارثها الثقافي وهو عكس الأنواع الأخرى من الفساد يصعب الإجماع على إدانته او سن تشريعات تجرمه لتحصنه وراء حرية الرأي والتعبير والإبداع .

**الفساد الاجتماعي :** هو الخلل الذي يصيب المؤسسات الاجتماعية التي أوكل لها المجتمع تربية الفرد وتنشئته كالأُسرة والمدرسة والجامعات ومؤسسات العمل ، كما أن التنشئة الفاسدة تؤدي حتماً إلى فساد اجتماعي مستقبلي يتمثل في عدم تقبله الولاء الوظيفي وعدم احترام الرؤساء وعدم تنفيذ الأوامر او لإخلال بالأمن العام .

**الفساد القضائي :** وهو الانحراف الذي يصيب الهيئات القضائية مما يؤدي إلى ضياع الحقوق وتفشي الظلم ومن أبرز صوره : المحسوبية والواسطة وقبول الهدايا والرشاوى وشهادة الزور والفساد القضائي بهذا الشكل هو من أخطر ما يهلك الحكومات والشعوب لأن القضاء هو السلطة التي يعول عليها الناس لإعادة حقوقهم المهضومة .

**الفساد السياسي :** للفساد السياسي عدة تعريفات منها : تعريف الموسوعة الحرة " ويكيبيديا " والتي تعرفه بأنه" هو إساءة استخدام السلطة العامة من قبل النخب الحاكمة لأهداف غير مشروعة " كما عرفته هيئة الأمم المتحدة بأنه" استغلال السلطة العامة لتحقيق مكاسب خاصة "أو هو تغليب مصلحة صاحب القرار على مصالح الآخرين ويعتبر المجال السياسي من أوسع الميادين التي يتفشى الفساد ويستشري فيها وهو الأساس والنواة لبقية أنواع الفساد وذلك راجع إلى كون الذي بيده صنع القرار هو الذي يتحكم في مصائر الناس ماليا وثقافيا وتربويا. (محمد الامين ٢٠٠٤ : ٤٨،٤٩)

**الفساد الاقتصادي :** ويتعلق هذا النوع من الفساد بالممارسات المنحرفة والاستغلالية للاحتكارات الاقتصادية وقطاعات الأعمال التي تستهدف تحقيق منافع اقتصادية خاصة على حساب مصلحة المجتمع بما لا يتناسب مع القيمة المضافة التي تسهم بها وتحدث هذه الممارسات نتيجة غياب الرقابة و نتيجة ضعف الضوابط والقواعد الحاكمة والمنظمة للمناخ الاقتصادي أو هو الحصول على منافع مادية وأرباح عن طريق أعمال منافية للقيم والأخلاق والقانون كالغش التجاري والتلاعب في الأسعار من خلال افتعال أزمات في الأسواق. (احمد صقر ٢٠٠٤ : ١٢)

**الفساد المالي:** ويتمثل في مجمل الانحرافات المالية ومخالفة القواعد والأحكام المالية التي تنظم سير العمل المالي في الدولة ومؤسساتها ومخالفة التعليمات الخاصة بأجهزة الرقابة المالية وتتنوع مظاهر الفساد المالي لتشمل : غسل الأموال والتهرب الضريبي و تزييف العملة النقدية .  
(محمد خالد ٢٠٠٩ : ٢٦)

**الفساد الإداري :** ويقصد به مجموع الانحرافات الإدارية والوظيفية و التنظيمية وكذلك المخالفات التي تصدر عن الموظف العام أثناء تأديته لمهام وظيفته.

## الآثار المترتبة على الفساد :

- للفساد نتائج مكلفة على مختلف نواحي الحياة وتمثله فى الاتى :-
- **أثر الفساد على النواحي الاجتماعية :** يؤدى الفساد الى خلل القيم الاخلاقية الى الاحباط وانتشار اللامبالاه والسلبية بين افراد المجتمع ، وبروز التعصب والتطرف فى الاراء وانتشار الجريمة كرد فعل لانهايار القيم وعدم تكافؤ الفرص ، كما يؤدى الفساد الى عدم المهنية وفقدان قيمه العمل والتقليل النفسى لفكره التفریط فى معايير أداء الواجب الوظيفى والرقابى وتراجع الاهتمام بالحق العام والشعور بالظلم لدى الغالبية مما يؤدى الى الاخفاق الاجتماعى وانتشار الحقد بين شرائح المجتمع وانتشار الفقر وزيادة حجم المجموعات المهمشه .
  - **أثر الفساد على التنمية الاقتصادية :** يقود الفساد الى العديد من النتائج السلبية على التنمية الاقتصادية ومنها :
    - ❖ الفشل فى جذب الاستثمارات الخارجيه وهروب رؤوس الاموال المحليه ، فالفساد يتعارض مع وجود بيئه تنافسيه حره التى تشكل شرطا أساسيا لجذب الاستثمارات المحليه والخارجيه على حد سواء وهو ما يؤدى الى ضعف عام فى توفير فرص العمل ويوسع ظاهره البطاله والفقر .
    - ❖ هدر الموارد بسبب تداخل المصالح الشخصيه بالمشاريع التنمويه و الماديه مما يؤثر على الخزينه العامه .
    - ❖ الفشل فى الحصول على المساعدات الاجنبيه كنتيجه لسوء سمعه النظام السياسى .
    - ❖ هجره الكفاءات الاقتصاديه نظرا لغياب التقدير وبروز المحسوبيه والمحاباه فى أشغال المناصب العامه.
  - **تأثير الفساد على النظام السياسى :** يترك الفساد آثار سلبيه على النظام السياسى ويؤدى الى :
    - ❖ الصراعات الكبيره اذا تعارضت المصالح بين مجموعات مختلفه .
    - ❖ ضعف المؤسسات العامه ومؤسسات المجتمع المدنى ويعزز دور المؤسسات التقليديه وهو يحاول دون وجود حياه ديمقراطيه .
    - ❖ يسىء الى سمعه النظام السياسى ، يضعف المشاركه السياسيه نتيجه لغياب الثقه بالمؤسسات العامه واجهزه الرقابيه والمسائله .

## الفساد الإداري في الرياضة :

اكتشف الفساد والرشوة أولاً في أكبر وأهم وأغنى اتحاد في العالم ، و هو الاتحاد الدولي لكرة القدم ( الفيفا) ، الذي ما يزال العالم حتى الآن يعيش تداعياته السلبية على مسيرة اللعبة الشعبية الأولى في العالم ولا ندري متى تنتهي هذه الكارثة الرياضية ، قبل فترة وجيزة تم اكتشاف الرشوة والفساد والتلاعب بالنتائج في مسابقات العاب القوى بالإضافة إلى قضية تعاطي المنشطات لبعض بطلاتها وأبطالها ممن حققوا نتائج وأرقاماً قياسية في "أم الألعاب" ، التي تعتبر من أهم ركائز الألعاب الأولمبية في التاريخ القديم أو الحديث .

**ويعرف الفساد الرياضي :** بأنه هو تلك الانحرافات والممارسات الغير قانونية التي ترافق العملية الرياضية منذ بداية الموسم إلى نهايته وترتبط بانتداب اللاعبين والمدربين ، تنظيم ونتائج وإيرادات المنافسات الرياضية المختلفة .

كما يعرف بأنه اساءه استخدام السلطه العامه الرياضيه لاحداث غير مشروع وعاده ما تكون سريره لتحقيق مكاسب شخصيه وتتمثل فى الرشوه والعنصره والتنظيم الرديء وتنظيم البطولات واللقاءات ويمثل الفساد الرياضى تحدياً خطيراً فى مواجهه التنميه الرياضيه حيث يقوم بتغيير مسار العمله الرسميه وينجم عنه التوزيع غير العادل ويؤدى الى عرقله التنميه الرياضيه .

و هناك عدة أشكال للفساد الرياضي وقد قسمه الخبراء الرياضيين إلى ثلاث انواع تتمثل في:

- **التلاعب في نتائج المباريات :** هو أحد أبرز مظاهر الفساد التي عانت منها الرياضة خلال سنوات عديدة و يرجع السبب الأول للتلاعب إلى الرهان على المباريات ومع تطور التكنولوجيا، باتت كمية الأموال أكبر والفساد أكبر وفقاً لتقرير نشره موقع بي بي سي، تقدر قيمة المراهنات في دول آسيا بمليارات الدولارات ويقدر التقرير وجود 30 إلى 40 سمسار يسافرون العالم وينظمون المباريات ، ويشكلون التحالفات والعلاقات مع اللاعبين ، الحكام والشخصيات الرسمية الفاسدة ويعمل السماسرة في كل من آسيا ، أمريكا اللاتينية ، شمال أمريكا ، وأوروبا وقد استشرى الفساد في العديد من البطولات في دول أوروبية ، مثل بلغاريا ، بولندا ، وهنغاريا ، كما ارتبطت كل من تركيا ، اليونان وإيطاليا بقضايا فساد ضخمة في هذا الإطار، بالإضافة إلى ألمانيا ، بلجيكا ، سويسرا ، النمسا وفنلندا على مستوى أقل . (بلال بوذنبه ٢٠١٨ : ١٣)

ومن أمثلة التلاعب بالنتائج كأحد مظاهر الفساد الرياضي :

❖ تأثير الرئيس الأرجنتيني على كأس العالم ١٩٧٨ : حيث كانت المنافسه على أشدها بين الأرجنتين المضيفه وغريمها الأزليه البرازيل من أجل الفوز بصداره المجموعه التي كانت تضم معها منتخبى بولندا والبيرو ، ضمن نهائيات كأس العالم عام ١٩٧٨ وقد أنهت البرازيل مبارياتها الاخيريه أمام البيرو والتي أنتهى شوطها الاول بتقدم أصحاب الضيافه بهدف وحيد ، لم يكن كافيا بطبيعته الحال لتحقيق الصداره ، ولكن ما حصل خلال الشوط الثانى غير المعطيات حيث سمح البيروفيون للأرجنتين بتسجيل ٥ أهداف مكنهم من اعتلاء صداره المجموعه والتأهل الى المباره النهائيه للمونديال ، وقد قبل بأن لاعبي البيرو تلقوا رشوا بين شوطين المباره لتسهيل الامر وقيل بأنهم تعرضوا لتهديدات بالقتل والمتهم فى الحالتين كان النظام الأرجنتيني الحاكم انذاك بقيادة الدكتاتور خورخى فيديلا الملقب بالكوندور والذي يعزى اليه الفضل فى فوز الأرجنتين بقبلها العالمى الاول.(ابهم المدرس ٢٠١٧)

- الرشوة : نظرا للمبالغ الضخمة التي تدخل في استضافة المباريات الدولية ، فقد ارتبطت الرياضة بالسياسة والفساد وتحولت الرياضة إلى صفقات عمل وتجارة تزيد قيمتها عن 141 مليار دولار وفقاً لبحث يحمل عنوان " الفساد في الرياضة : من اللعب في الملاعب إلى ملاعب السياسة" ، أدى هذا التطور إلى دخول الرياضة في مرحلة جديدة هي مرحلة الجريمة ترتبط أغلب الفسائح الرياضية بالرشوة ، وذلك بتقديم الدول الرشاوي لاستضافة الألعاب الدولية ، وتعتبر قضية بلاتر، من أشهر الأمثلة على الرشوة داخل الرياضة ، ومن أهم أسباب تصارع الدول على استضافة الألعاب الدولية الآثار والعوائد الاقتصادية الكبيرة الناتجة عن هذه الاستضافة ومنها تعزيز النمو الاقتصادي لهذه الدول ، والذي يتطلب من الدول المستضيفة ضخ الاستثمارات في البنية التحتية والتي قد تكون سببا تفتح فرص ضخمة للفساد والاختلاس، كما ظهر في قضايا الفساد المرتبطة باستضافة كأس العالم في البرازيل في العام ٢٠١٤ .(باتريك باركلای ٢٠٠٨)

ومن أمثلة الرشوة كأحد مظاهر الفساد الرياضي :

❖ تنظيم جنوب افريقيا لمونديال ٢٠١٠ حيث فجر القضاء الامريكى فضيحة كبيره عندما كشف أن الرشوه كانت حاضره فى سباق ظفر به جنوب افريقيا بشرف تنظيم كأس العالم عام ٢٠١٠ وما تردد

بعد ذلك أن المغرب خسر الرهان بسبب رشوه قدمتها جنوب افريقيا بقيمة ١٠ ملايين دولار ، خاصة أن الفيفا كانت قد انتقدت جنوب افريقيا وعرفت أنها بلدا ليست امنه حيث تنتشر فيها الجرائم بالشوارع. (بو علام غيمثي ٢٠١٥)

❖ **تنظيم البرازيل لكأس العالم ٢٠١٤** من المتعارف عليه ان الفيفا تقوم بمناوبه تنظيم كأس العالم بين القارات المختلفه ، فبعد تنظيم افريقيا لعام ٢٠١٠ واروبا ٢٠٠٦ و اسيا ٢٠٠٢ كان لابد من اختيار امريكا الجنوبيه لذلك تم اختيار البرازيل حيث بدأت المشاكل منذ اعلان فوز البرازيل بشرف التنظيم وبعد ثلاث سنوات من الاعلان لم تحدد وزاره الرياضه المدن والملاعب التي ستحتضن المباريات ، كما ان الوضع الامنى كان مقلقا جدا للفيفا بسبب العنف المرافق للمباريات خاصه فى التي تستضيف فرقا من الارجننتين فى بطوله امريكا الجنوبيه للاندية . (موقع bbc ٢٠١٤)

❖ **تنظيم قطر لكأس العالم ٢٠٢٢** لقد شرفت قطر باستضافه نسخه كأس العالم عام ٢٠٢٢ والتي جأت بالكثير من الانتقادات والاتهامات بدايه من الجو الحار الذى ستلعب فيه الدوره اذا يبلغ متوسط درجه الحراره فى الصيف ٤٨ درجه نهارا و ٣٠ درجه ليلا ، انتقالا الى الاتهامات بدفع رشاوى الى اعضاء اللجنه و مرورا بالقبض على رئيس الاتحاد جوزيف بلاتر ومجموعه من اعضاء الاتحادات الرياضيه و مرورا بعدم قدره الدوله على استقبال الكم الهائل للزوار والمتفرجين وكذلك نقص الملاعب وعلى مدار عده سنوات كانت الشكوك دائما حاضره لنزع حق الاستضافه من قطر حيث اتهم بعض المنتقدين قطر بتقديم مبلغ مليار دولار رشوه للفيفا من اجل الفوز باستضافه المونديال .

- **المنشطات** : يشير تقرير هارفرد إلى أن الحوافز التي تدفع اللاعبين للربح تتمثل في المال و الشهرة والاكتفاء الذاتي ، غير أن هذه الحوافز يمكنها أن تدفع الرياضيين لتخطي الحدود القانونية ، وبالتالي استخدام المنشطات ، ويحدد التقرير ٤ اضرار للمنشطات هي الاضرار بصحة الرياضي ، الفوز غير العادل ، الحد من الاهتمام الرياضي ، والحاق الضرر بسمعة الرياضة بشكل عام ، بالإضافة إلى ذلك ، تفرض التحليلات المخبرية كلفة إضافية على القطاع بشكل عام ، فوفقاً للوكالة العالمية لحظر المنشطات ، تقدر كلفة هذه التحليلات ما بين 229 مليون و 500 مليون دولار لتغطية 270 ألف اختبار للمنشطات . (اسامه رياض ١٩٨١ : ٥٥)

## ومن أمثلة استخدام المنشطات كأحد مظاهر الفساد الرياضي:

ما أقرته اللجنة التنفيذية للوكالة الدولية لمكافحة المنشطات " وادا " الصادر يوم الاثنين ٩ ديسمبر ٢٠١٩ والمتمثل في إيقاف روسيا اربعة اعوام عن المشاركة في المسابقات الرياضية الدولية بما فيها الالعاب الاولمبية وذلك على خلفيه التلاعب ببيانات فحوص المنشطات بحسب ما افاد متحدث باسم الوكالة . (محمد يونس ٢٠١٩)

ولما كانت اللجنة الاولمبية الدولية هي أعلى هيئة دولية رياضية فى العالم فهى يعنى أن هناك هيئات دولية أقل منها شأنًا ، وهذه الهيئات تتمثل فى الاتحادات الرياضية الدولية اذا يختص كل اتحاد منها بالتنظيم والاهتمام بلعبه رياضية معينه كالاتحاد الدولى لكرة القدم والاتحاد الدولى لكرة الطائرة والاتحاد الدولى لكرة السله .

وينتمى كل اتحاد من هذه الاتحادات الى اتحادات رياضية وطنية فنيه لكل بلد بمفرده يختص بالاهتمام باللعبه الرياضيه التى ينظمها الاتحاد الدولى الذى ينتمى اليه الاتحاد الرياضى الوطنى فمثلا: الاتحاد الرياضى المصرى لكرة القدم الذى هو عضو ف اللجنة الاولمبية الوطنيه المصريه وينتمى الى الاتحاد الدولى لكرة القدم (الفيفا) ، والذى يعد عضوا فى اللجنة الاولمبية الدولية ويتمتع الاتحاد الرياضى الدولى بشخصيه قانونيه ، كما يتمتع كل اتحاد رياضى وطنى بطبيعته الحال بشخصيه قانونيه يمنحه اياها المشرع الوطنى فى البلد الذى ينتمى اليه ذلك الاتحاد ، وتجدر الاشاره هنا الى ما جاء فى الماده (٢٩) من الميثاق الاولمبى الخاص بالاعتراف بالاتحادات الدوليه بأنها عباره عن منظمات دوليه غير حكوميه تدير لعبه رياضيه واحده او اكثر على المستوى الدولى وتنتمى اليها اتحادات وطنيه مسئوله عن اداره هذه الالعاب الرياضيه على المستوى الوطنى .

وطبقا للماده رقم (٣٩) من قانون الرياضه لسنة ٢٠١٧ فإن الاتحادات الرياضيه المصريه تباشر العديد من الاختصاصات أهمها ; وضع السياسه العامه التى تحقق نشر اللعبه فى جمهوريه مصر العربيه ورفع مستواها الفنى ، إداره شئون اللعبه من جميع النواحي الفنيه والماليه والتنظيميه ، وضع الاسس والمبادئ لتنظيم شئون التدريب فى جمهوريه مصر العربيه بالاشتراك مع اللجنة الاولمبيه والنقابه العامه للمهن الرياضيه ، تنظيم البطولات العامه بجمهوريه مصر العربيه ووضع

القواعد والمبادئ الخاصة بهذا التنظيم ، إعداد الفرق والمنتخبات الوطنية التي تمثل جمهورية مصر العربية فى الدورات الاولمبية والعالمية والقارية والاقليمية وفى البطولات العالمية والدولية والاشراف على تدريبها ، تمثيل جمهورية مصر العربية فى المؤتمرات والاجتماعات الدولية الرياضيه وتنظيم هذه المؤتمرات والاجتماعات اذا اقيمت داخل الجمهورية بعد اخطار اللجنة الاولمبية واعتماد الجهة الاداريه المركزيه ، تنظيم المسابقات والمباريات ومنح ألقاب الجدارة والجوائز لهذه المسابقات ، تنظيم شئون الاحتراف . (قانون الرياضة ، ٢٠١٧ : ١٨-١٩)

وقد قام الباحثان بدراسه استطلاعيه عن طريق المقابله شخصيه مقننه مرفق (١) على عدد (٢٠) من العاملين بالاتحادات الرياضيه والمتمثله فى اتحاد (كره القدم ، العاب القوى ، السلاح ، الجمباز ، الاتحاد العام الرياضى للجامعات ، كره السله ، كره اليد) للتعرف على أسباب تفسى الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه ، اوضحت نتائج المقابله الشخصيه المقننه ان اسباب تفسى الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه يرجع الى :

- عدم إختيار القيادات المناسبه فى المناصب الاداريه العليا واختيار اهل الثقة وليس أهل الخبرة وكذلك المحسوبيه .
- ضعف الاجور والمرتبات وغياب الرقابه عن معظم اعمال الاتحادات الرياضيه .
- ضعف التخطيط الشامل وعدم وجود معايير محدده للمسائله .
- ومن اكثر مظاهر الفساد انتشارا هى الرشوه والمحسوبيه والمجامله .
- سوء استعمال السلطه .

كما لاحظ الباحثان أن هناك تباين فى الإنجازات المتحققه من الاتحادات الرياضيه ، حيث أسهمت بعض الاتحادات الرياضيه فى تحقيق طفره ، فى حين أن بعض الاتحادات الاخرى لم تحقق الانجاز المأمول منها بالرغم من ميزانياتها الكبيره ومنها على سبيل المثال الاتحاد المصرى لكره القدم وقد يرجع هذا التباين الى وجود فساد الادارى فى منظومه الاتحاد .

ويطلع الباحثان على الدراسات السابقه فى مجال الفساد الادارى اتضح أن بعض الدراسات مثل دراسه مورى سفيان (٢٠١٣) ودراسه حاحه عبد العالى (٢٠١٣) بأنه لا يوجد تعريف موحد

للفساد الإداري و يختلف معناه باختلاف الزاوية التي ينظر إليه منها، بأنه يوجد تقييد لدور الاعلام فى دعم منظومه المسائله والرقابه والمحاسبه فى ظل التقدم التكنولوجى ، بالرغم من صدور قانون الوقايه من الفساد ومكافحته سنه ٢٠٠٦ الا ان تطبيقاته تبقى مقيده نظرا لظهور فضائح الفساد من الوزن الثقيل .

و نتائج دراسه خنيش زينة ومجبر وسيله (٢٠١٤) بأنه يجب الحرص على اختيار الموظف الكفاء، أي الكفاية في خلقه و أمانته و قدرته على تحمل أعباء العمل لهذا تحرص بعض القطاعات على اجراء مقابلة للموظف قبل التعيين للتعرف على سلوكه و صلاحيته للعمل ، توفير الوسائل الضرورية للعدالة لمعالجة قضايا الفساد، وتحديث النظام القضائي وتحسينه وضمان استقلاليتة وتحليه بالنزاهه ولحياده ، تبني مبدأ الفصل بين السلطات ، بينما اوصى بضرورة إقامة نظام معلوماتي متطور يسمح بمراقبه التحركات المالية ومعرفة مشروعيتة مصدرها .

و نتائج دراسه بن عودة حورية (٢٠١٦) بأهمية دور المجتمع المدني في مكافحة الفساد من خلال الأنشطة التوعوية والتوعية الاجتماعية ، تأسيس لجان وهيئات لمكافحة الفساد يسلم بوجود إدارة سياسية، لأنشائها ، كما اوصى الباحث إن التصدي لظاهرة الفساد أو معالجة أثرها أو الوقاية منها يستلزم التشخيص الدقيق لخصائصها و إن تفاوت درجات الفساد من بلد إلى آخر، ومن قطاع إلى آخر، يحتاج الى رصد معظم الأخلاقيات، في القطاعات لتبني سياسات مكافحة ، فعالة تتناسب مع الأوضاع السائدة ، و وضع نموذج متكامل وفعال لمكافحة الفساد أصبح ضرورة حتمية.

وجاءت توصيات دراسه صايم عتيقة (2016) بأنه يجب تشجيع جميع أشكال التعاون الدولي التي تهدف إلى حماية الرياضيين والأخلاق الرياضية وتبادل نتائج البحوث ، تقديم توصيات قابلة للتنفيذ على كيفية تعزيز المؤسسات الرياضية لجهودها الرامية إلى احراز تقدم كبير في الحد من الرشوة والفساد ، تعزيز الشفافية والإفصاح عن المعلومات المتعلقة بالاجراءات في عملية صنع القرار والتمويل ، إنشاء مدونة الأخلاق الرياضية داخل الاتحادات والجمعيات والمنظمات الرياضية ، وإصدار الأحكام والتشريعات اللازمة لمنع الجماعات الاجراميه من التسلل إلى إدارة الهيئات والمؤسسات الرياضية .

نتائج دراسته وليد هارون (٢٠١٨) تحت عنوان " تطبيق مبادئ الحوكمة ودورها في الحد من ظاهرة الفساد الرياضي داخل المؤسسة الرياضية " بأن التطبيق السليم لمبادئ الحوكمة يؤدي إلى الحد من ظاهرة الفساد الرياضي داخل المؤسسة الرياضية ، يعتبر مبدأ الانضباط أبرز مبدأ من مبادئ الحوكمة مطبق في مديرية الشباب والرياضية ، يؤدي التطبيق السليم لمبادئ الحوكمة إلى الحد من ظاهرة الفساد الرياضي في المؤسسات الرياضية وضمان مبادئ الوصول إلى الحكم ، ولمبادئ الحوكمة دور مهم في الحد من ظاهرة الفساد الرياضي في المؤسسات الرياضية .

❖ إلا أن هذه الدراسات لم تتناول - على حد علم الباحثان - دراسة الفساد الإداري بأبعاده المتعدده وأثرها على النمو الاقتصادي بالاتحادات الرياضية مما دعى إلى ضرورة تناول هذا الموضوع نظرا لأهميته .

#### أهمية البحث :-

##### اولا : من الناحية العلمي :

- قد يساهم هذا البحث في الاثراء الفكري لموضوع الفساد الإداري واثره على النمو الاقتصادي بالاتحادات الرياضية .
- يأتي هذا البحث داعما لغيره من الابحاث ويضيف لها دراسه متخصصه في الاداره الرياضيه وكيفية الحد من الفساد الإداري بالاتحادات الرياضية .

##### ثانيا : من الناحية الاقتصادي تتمثل في :

- وجود بيئه تنافسيه حره تشكل شرطا أساسيا لجذب الاستثمارات المحليه والخارجيه على حد سواء .
- توفير كافه الموارد دون تدخل المصالح الشخصيه بالمشاريع التنمويه و الماديه مما لا يؤثر على الخزينه العامه للاتحادات .
- عدم هجره الكفاءات الاقتصاديه الرياضيه نظرا لوجود التقدير وعدم وجود المحسوبيه والمحاباه في أشغال المناصب العامه بالاتحادات .

ثالثاً : من الناحية التطبيقية تتضح من خلال الآثار الكبيرة للفساد والتي تنعكس مباشرة على الرياضة من حيث التنظيم والمنافسة على حد سواء :

ويعود ارتباط الفساد بالرياضة إلى الاهتمام الذي تجذبه الرياضات من المستوى الأول ( حيث يقدر عدد اللاعبين الناشطين في العالم بحوالي ( ٨٠٠ مليون إلى ١.٢ مليار ) شخص ، وفقاً لدراسه صادرة عن جامعة هارفرد في عام ٢٠١٤ ولكن السبب الأبرز للفساد هو ارتباط الرياضات بالمبالغ المالية الضخمة .

ووفقاً للتقرير الذي أعده مركز الأخلاقيات في جامعة هارفرد ، أن للرياضة تأثيراً اقتصادياً ضخماً على الدول ، وفي الحالات القصوى يمكنها أن تشكل (2.5 إلى 3.5 %) من إجمالي الناتج المحلي للدول ويعد ارتباط الفساد بالمال بشكل كبير، الدافع الرئيسي للفساد.

الآثار الوخيمة للمنشطات المتمثلة في الاضرار بصحة الرياضي ، الفوز غير العادل ، الحد من الاهتمام الرياضي ، والحاق الضرر بسمعة الرياضة بشكل عام.

خلال الثلاث سنوات الماضية ، تم القبض على 465 شخص شارك في عمليات الرشوة في الرياضة على المستوى الأوروبي فقط .

و من اكبر قضايا الرشوة التي تم اكتشافها منذ تأسيس الاتحاد الدولي لمكافحة الفساد الرياضي هي التي مست الألعاب الاولمبية الشتوية بسالت لايك سيتي الامريكية في ٢٠٢٢ ، حيث كانت المدينة مهددة بفقدان التنظيم بسبب اعتداءات 11 سبتمبر 2001 ، لكن بعد تقديم رشايي كبيرة وأموال ضخمة تم السماح لها باستقبال هذا الحدث الكبير ."

هدف البحث : -

يهدف البحث الى التعرف على :

الفساد الادارى وأثره على النمو الإقتصادي بالإتحادات الرياضيه من خلال تحديد الاتى :-

❖ المحددات الأساسية للنمو الأقتصادي بالإتحادات الرياضيه وتتمثل فى تحديد :

- مراحل النمو الأقتصادي بالاتحادات الرياضية .
- المتغيرات التي تؤثر على النمو الأقتصادي بالاتحادات الرياضية .
- ❖ **واقع الفساد الادارى بالاتحادات الرياضية ويتمثل فى تحديد :**
  - مظاهر الفساد الادارى .
  - أنواع الفساد الادارى .
  - أسباب الفساد الادارى .
  - الليات مكافحه الفساد الادارى .

#### تساؤلات البحث :

- ما أثر الفساد الادارى على النمو الإقتصادي بالاتحادات الرياضية سوف يتم الاجابه على هذا السؤال من خلال الاجابة على الاتى :
- ماهى المحددات الأساسية للنمو الأقتصادي بالاتحادات الرياضية ؟
  - ما هو واقع الفساد الادارى بالاتحادات الرياضية ؟

#### المصطلحات الاجرائية للبحث :-

**النمو الأقتصادي بالاتحادات الرياضية :** بأنها تعني زيادة فى دخل الاتحادات الرياضية مع الأخذ فى الاعتبار العدالة فى توزيع هذا الدخل بين العاملين فى الاتحادات واللاعبين المسجلين فى الاتحادات الرياضية مع توفير كافه الخدمات ، أى المحافظه على مصلحة الأجيال القادمة.

#### إجراءات البحث :

الإجراءات التى إتبعها الباحثان فى هذا البحث إشملت على المنهج المستخدم ، مجتمع البحث ، عينة البحث ، أدوات جمع البيانات ، خطوات تصميم إستمارة الإستبيان ، تطبيق إستمارة الإستبيان ثم المعالجات الإحصائية المستخدمة .

#### المنهج المستخدم :-

إستخدم الباحثان المنهج الوصفى (بالإسلوب المسحى ) لملاءمته لطبيعته البحث .

#### مجتمع البحث :-

تم اختيار مجتمع البحث على عدد (١٠) اتحادات الرياضيه بالطريقه العمديه ويتضمن على

- اختيار عدد (٦) من الاتحادات الفرديه وهى اتحاد (العاب القوى ، الجمباز ، السباحه ،التايكوندوا ، رفع الاثقال ، الجمباز ) ،
- وقد تم اختيار عدد(٣) من الاتحادات الجماعيه وهى اتحاد (كره القدم ، كره اليد ، كره السله ) ، و عدد (١) من الاتحادات الاخرى وهو (الاتحاد العام الرياضى للجامعات) واشتمل اجمالى عدد اعضاء مجالس اداره هذه الاتحادات على عدد ١١٠ عضو ، وعلى عدد (٢٠٠) من العاملين بالاتحادات الرياضيه
- وقد تم اختيار هذه الاتحادات للاسباب التاليه ( أشترك أكبر عدد من اللاعبين المسجلين فى هذه الاتحادات عن الاتحادات الاخرى ، الحصول على اكبر نسبه من ميزانيه الدوله عن الاتحادات الاخرى ، أنتشار هذه الالعاب بين فئات المجتمع )

#### عينه البحث :-

أولاً : عينه البحث الأساسية :

واشتملت العينه الاساسيه على (٩٠) من اعضاء مجالس ادارات الاتحادات ، وعلى عدد (١٥٠) من العاملين بالاتحادات الرياضيه .

ثانياً : عينه التقنين :

واشتملت عينه التقنين على (٢٠) من اعضاء مجالس ادارات الاتحادات ، وعلى عدد (٥٠) من العاملين بالاتحادات الرياضيه .

#### أدوات جمع البيانات :

قام الباحثان بتصميم إستماره استبيان لافراد عينه البحث كأداه أساسيه لجمع البيانات بهدف التعرف على ارائهم حول مظاهر الفساد وأثرها على النمو الأقتصادي بالاتحادات الرياضيه وقد اتبعت الباحثة الخطوات التاليه :-

١- الاستفاده من نتائج الدراسه الاستطلاعيه عن طريق المقابله الشخصيه المقننه . مرفق (١)

٢- نتائج الدراسات السابقه والمراجع العلميه بموضوع البحث .

وقد توصل الباحثان الى تحديد محاور وابعاد استماره الاستبيان والتي تتمثل فى :

**المحور الأول** المحددات الأساسية للنمو الأقتصادي بالاتحادات الرياضيه (١٥) عبارته .

البعد الأول : مراحل النمو الأقتصادي بالاتحادات الرياضيه .(٥) عبارات .

البعد الثانى : المتغيرات التى تؤثر على النمو الأقتصادي بالاتحادات الرياضيه .(١٠) عبارات .

**المحور الثانى** واقع الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه .(٣٨) عبارته .

البعد الأول : - مظاهر الفساد الادارى .(١٢)

البعد الثانى : - أنواع الفساد الادارى .(٥)

البعد الثالث : - أسباب الفساد الادارى .(١٢)

البعد الرابع : - أليات مكافحه الفساد الادارى .(٩)

**المعاملات العلميه للبحث :-**

**الدراسة الاستطلاعية :**

بههدف التعرف على المعاملات العلميه " صدق - ثبات " الإستبيان المستخدم فى التقييم .

**أولاً : صدق الاتساق الداخلى للاستبيان :**

قام الباحثان بتطبيق إستماره الإستبيان على عينة الدراسة الاستطلاعية قوامها ( ٧٠ فرد )

ومن خارج العينة الأساسية و ذلك عن طريق حساب معامل الارتباط بين درجة كل عبارة و درجة

المحور الذى تنتمى ليه وهذا ما يوضحه جدول (١) ، (٢)

المحور الأول :- المحددات الأساسية للنمو الاقتصادي بالاتحادات الرياضية

جدول (1)

معامل الارتباط بيرسون لحساب صدق الاتساق الداخلى للإستبيان

(ن=٧٠)

م	العبارات	معامل الارتباط ( ر )	مستوى الدلالة
البعد الاول / مراحل النمو الأقتصادي :			
1	مرحلة المجتمع التقليدي وفيها يتبع الانسان وسائل بدائية للإنتاج .	**0.490	0.000
2	مرحلة التهيؤ للانطلاق تتميز بتوسيع آفاق المصالح الفردية والجماعية التي تدفع بأفراد المجتمع إلى العمل المثمر .	**0.490	0.000
3	مرحلة الانطلاق وهي مرحله حتميه فى عمليه النمو و هي المرحلة التي تسيطر فيها القوى الفاعلة لأجل التقدم في كل مرافق الحياة.	**0.303	0.011
4	مرحلة الاتجاه نحو النُضج تتمثل فى الدول المتقدمة اقتصادية؛ حيث تكون قد استكملت نمو جميع قطاعات اقتصادها القومي، وتمكنت من رفع مستوى إنتاجها .	** .435	0.000
5	مرحلة الاستهلاك الوفير هي المرحلة التي يبلغ فيها البلد تقدما كبيرا ؛ حيث يزيد الإنتاج عن الحاجة.	*.213	0.077
متوسط البعد الأول للمحور الأول		١.٠٠٠	
البعد الثانى / المتغيرات التي تؤثر على النمو الأقتصادي			
1	عدد وحجم العماله بالاتحادات الرياضيه يؤثر على النمو الاقتصاى .	** .496	0.000
2	المناخ الاقتصاى الكلى يمكن ان يؤثر على النمو الاقتصاى بالاتحادات الرياضيه المختلفه .	** .412	0.000
3	حجم المشاريع بالدوله فى جميع القطاعات العامه والرياضيه تؤثر على توفير ميزانيه الاتحادات الرياضيه .	** .496	0.000
4	عدم المراعه فى توزيع الدخل على العاملين بالاتحادات الرياضيه يؤثر على العمل .	** .499	0.000
5	البيئه السياسيه والاجتماعيه بالاتحادات الرياضيه تؤثر على النمو الاقتصاى .	** .429	0.000
6	الموقع الجغرافى لاقامه البطولات الرياضيه الخاصه بالاتحادات الرياضيه المختلفه يمكن ان تؤثر على حاله الاقتصاى للاتحاد .	** .338	0.004
7	تفاقه المجتمع تؤثر على عمل الاتحادات الرياضيه فى النواحي الاقتصاديه .	** .452	0.000
8	التطور التكنولوجي يؤثر بالايجاب على النمو الاقتصاى .	** .370	0.002
9	الموارد الطبيعىة تلعب دورا مهما فى النمو الاقتصاى بالاتحادات الرياضيه المختلفه .	** .860	0.000

0.000	**0.883	رأس المال يؤثر على عمل الاتحادات الرياضيه المختلفه .	10
	١.٠٠٠		متوسط البعد الثاني للمحور الأول

\*معنوى عند ٠.٠٠١ = (0.4487)

\*معنوى عند ٠.٠٠٥ = (0.3494)

### المحور الثاني :- الفساد الادارى بالإتحادات الرياضيه .

#### جدول (٢)

م	العبارات	معامل الارتباط ( ر )	مستوى الدلالة
<b>البعد الاول : مظاهر الفساد الادارى بالإتحادات الرياضيه</b>			
1	الرشوه اى الحصول على الاموال من أجل تنفيذ عمل مخالفه للاصول بالاتحادات الرياضيه .	**0.496	0.000
2	دفع الرشاوى فى المناقصات يؤثر على رأس مال الاتحادات الرياضيه .	**0.412	0.000
3	التأخير المقصود والجمود الادارى بهدف جمع الرشاوى .	**0.496	0.000
4	إعاقه إنشاء وتطوير الاتحادات الرياضيه بما يؤثر سلبا على النمو .	**0.499	0.000
5	زياده تكاليف المعاملات ليعيق إقتصاد السوق .	**0.429	0.000
6	يؤدى الى زياده التفاوت فى الدخل وزياده الفقر .	**0.323	٠.٠٠٢
7	يؤثر سلبا على معدل نصيب الفرد من الناتج المحلى والاجمالى .	**0.338	0.004
8	المحسوبيه اى تنفيذ أعمال لصالح فردا او جهه ينتمى لها الشخص دون ان يكونوا مستحقين لها	**0.911	0.000
9	المحاباه أى تفعيل جهه على اخرى فى الخدمه بغير حق الحصول على مصالح معينه	**0.452	0.000
10	الواسطه اى التدخل لصالح فرد ما دون الالتزام بالاصول العمل و الكفاءه اللازمه مثل تعيين الشخص فى منصب معين لاسباب تتعلق بالقرابه والانتماء الجزئى رغم كونه غير كفاء	**0.370	0.002
11	نهب المال العام اى الحصول على اموال الدوله والتصرف بها من غير وجه حق تحت مسميات مختلفه	*0.860	0.000
12	الابتزاز اى الحصول على اموال من طرف شخص معين فى المجتمع مقابل تنفيذ مصالح مرتبطه بوظيفه الشخص المتصرف بالفساد	*0.883	0.000
1		١.٠٠٠	متوسط البعد الأول للمحور الثاني :

#### البعد الثاني / أنواع الفساد الادارى بالإتحادات الرياضيه

1	الفساد حسب درجة التنظيم ويتمثل فى :		
1/1	الفساد العرضي : يعبر عن سلوك شخصي أكثر مما يعبر عن نظام عام بالإدارات المختلفه	**0.662	0.000

		داخل الاتحادات الرياضيه ، مثل الاختلاس، والمحسوبية، والمحابة، سرقة الأدوات المكتبية، أو بعض المبالغ الصغيرة .	
0.000	**566	الفساد المنظم : وهو ذلك النوع الذي ينتشر في الاتحادات الرياضيه من خلال اجراءات وترتيبات مسبقة ومحددة .	1/2
0.000	**569	الفساد الشامل: وهو نهب واسع النطاق للأموال او ممتلكات الاتحادات الرياضيه عن طريق صفقات وهمية، أو تسديد أثمان سلع صورية .	1/3
2 الفساد حسب انتماء الافراد المنخرطين فيه ويتمثل فى :			
0.003	**353	فساد القطاع العام : وهو الفساد المستشري في الإدارات الحكومية وجميع الهيئات العمومية التي تتبعها، وهو من أكبر معوقات التنمية ، وفيه يتم استغلال المنصب العام لأجل الاغراض اوالمصالح الشخصية	2/1
0.000	**525	فساد القطاع الخاص : ويعني استغلال نفوذ القطاع الخاص للتأثير على مجريات السياسة العامة للدولة، باستعمال مختلف الوسائل من رشوة وهدايا، وهذا لأجل تحقيق مصلحة شخصية كالإعفاء من الضريبة، ولحصول على إعانة .	2/2
3 الفساد من حيث الحجم ( من حيث المستوى أو النطاق) ويتمثل فى			
0.000	**495	الفساد الكبير: وهو فساد ينتشر في الدرجات الوظيفية العليا للاتحادات الرياضيه ، ويقوم به كبار المسؤولين والموظفين لتحقيق أهداف مادية أو اجتماعية كبيرة .	3/1
0.002	**362	الفساد الصغير: يتعلق بممارسات الفساد التي تستهدف منافع وعوائد محدودة في قيمتها وعادة ما ينتشر في المستويات الوظيفية الدنيا ويرتكب من قبل صغار العاملين بالاتحادات الرياضيه.	3/2
4 الفساد من ناحية الانتشار ( المدى والنطاق الجغرافي) ويتمثل فى			
0.000	**575	الفساد الدولي : هذا النوع من الفساد يأخذ مدى واسعا وعالميا يتجاوز بذلك الحدود الإقليمية للاتحادات الدولية وحتى القارات وهذا في إطار العولمة ، والتي أصبحت لا تعترف بالحدود .	4/1
0.000	**834	الفساد المحلي : وهو ذلك الفساد الذي ينتشر داخل الاتحادات الوطنية و لا يتجاوز حدودها الإقليمية ، ولا يخرج عن كونه فساد صغار العاملين بالاتحادات الرياضيه .	4/2
5 الفساد طبقا للمجال الذي نشأ فيه ( المجال الذي ينتشر فيه أو نشاطه) ويتمثل فى :			
0.000	**742	الفساد الأخلاقي : هو ذلك الفساد الذي يؤدي بالمرء إلى الانحطاط في سلوكياته بصورة تجعله لا يحكم عقله .	5/1
0.002	**362	الفساد الثقافي : ويقصد به خروج أي جماعة عن الثوابت العامة لدى الأمة ، مما يفك هويتها وارتثها الثقافي .	5/2
0.000	**498	الفساد الاجتماعي : هو الخلل الذي يصيب المؤسسات الاجتماعية التي أوكل لها المجتمع تربية الفرد وتنشئته .	5/3

0.000	**0.566	الفساد القضائي : وهو الانحراف الذي يصيب الهيئات القضائية ، مما يؤدي إلى ضياع الحقوق وتفشي الظلم .	5/4
0.004	**0.361	الفساد السياسي : هو إساءة استخدام السلطة العامة من قبل النخب الحاكمة لأهداف غير مشروعة .	5/5
0.002	**0.362	الفساد الاقتصادي : ويتعلق هذا النوع من الفساد بالممارسات المنحرفة والاستغلالية للاحتكارات الاقتصادية وقطاعات الأعمال ، التي تستهدف تحقيق منافع اقتصادية خاصة على حساب مصلحة المجتمع بما لا يتناسب مع القيمة المضافة التي تسهم بها	5/6
0.003	**0.353	الفساد المالي: ويتمثل في مجمل الانحرافات المالية ، ومخالفة القواعد والأحكام المالية التي تنظم سير العمل المالي في الدولة ومؤسساتها .	5/7
٠.٠٠٤	*0.231	الفساد الإداري : ويقصد به مجموع الانحرافات الإدارية والوظيفية أو التنظيمية داخل الاتحادات الرياضية ، وكذلك المخالفات التي تصدر عن الموظف العام أثناء تأديته لمهام وظيفته.	5/8
	١	توسط البعد الثاني للمحور الثاني	

البعد الثالث : أسباب الفساد الإداري بالاتحادات الرياضية

0.002	**0.333	عدم الالتزام باللوائح والقوانين المنظمه بالعمل داخل الاتحادات الرياضية .	1
0.003	**0.346	غياب عامل التنسيق بين المستويات الاداريه المختلفه .	2
0.001	**0.398	الاهمال من قبل بعض العاملين بالاتحادات الرياضية في تنفيذ المهام الموكله اليهم ..	3
0.002	**0.333	الروتين في سير العمل داخل الاتحادات الرياضية .	4
0.012	*0.298	غياب تكافؤ الفرص بين العاملين بالاتحادات الرياضية .	5
0.002	**0.333	ضعف دور الجهات الرقابيه في الرقابه على اعمال الاتحادات الرياضية .	6
0.002	**0.361	تدنى الاجور والمرتببات بالاتحادات الرياضية .	7
0.002	**0.33	تغليب المصلحه الخاصه على المصلحه العامه .	8
0.024	**0.270	عدم وضوح طرق الابلاغ عن الفساد الاداري بالاتحادات الرياضية .	9
0.002	**0.333	قصور مستوى الشفافية على العمليات الاداريه داخل الاتحادات الرياضية .	10
0.002	**0.361	سوء توزيع المهام والاختصاصات على العاملين بالاتحادات الرياضية .	11
0.000	**0.415	عدم وجود كوادر اداريه قادره على كشف الفساد بالاتحادات الرياضية .	12

متوسط البعد الثالث للمحور الثاني

البعد الرابع/ أليات مكافحه الفساد الاداري بالاتحادات الرياضية

0.000	** .439	تحديد التوصيف الوظيفي للعاملين بالاتحادات الرياضية	1
0.000	** .484	ملاءمه المرتبات للدرجة العلمية والمؤهل الدراسي .	2
0.000	** .439	العدالة والمساواة وتكافؤ الفرص بين العاملين بالاتحادات الرياضية .	3
0.000	** .429	استخدام كاميرات المراقبة التلفزيونية لمراقبه العاملين أثناء عملهم داخل الاتحادات الرياضية.	4
0.000	** .490	تفعيل القوانين المتعلقة بمكافحه الفساد الادارى على كافة العاملين بالمستويات الاداريه المختلفه بالاتحادات الرياضية .	5
0.002	** .361	توعيه العاملين بالاتحادات الرياضية بضروره الابلاغ عن الفساد الادارى لحظه وقوعه .	6
0.004	** .338	تساوى مرتبات العاملين ذات الدرجة الواحده فى الادارات المختلفه بالاتحادات الرياضية.	7
0.004	** .338	وضع معايير واضحه للحوافز والمكافآت .	8
0.000	** .452	إصدار احكام صارما وتفعيلها ضد قضايا الفساد الادارى داخل الاتحادات الرياضية .	9
	١		متوسط البعد الرابع للمحور الثانى

### ثانياً: ثبات إستمارة الاستبيان بطريقة ألفا كرونباخ Cronbach's Alpha :

قامت الباحثة بالتحقق من قيمة معامل ألفا كرونباخ Cronbach's Alpha و الجدول

التالى يوضح معامل الثبات لمحاور و أبعاد الاستبيان قيد الدراسة

#### جدول (5)

قيم معامل ألفا كرونباخ لمحاور الاستبيان

عدد العبارات	Cronbach's Alpha <sup>a</sup>	النسب المئوية %	العدد N		
65	0.920	%100	70	الصالحة	الحالات
		---	---	المستبعدين	
		100.0	70	العدد الكلى	

يتضح من نتائج جدول (5) والخاص بمعامل الثبات لاستمارة الاستبيان أن معامل ثبات ألفا

كرونباخ لابعاد ومحاور الاستبيان الكلى بلغت ( 0.920 ) وهذه القيمة أكبر من ( 0.7 ) مما

يشير الى ثبات محاور الاستبيان , وإجازة تمريره على كامل العينة , وان حذف اى عبارة سيؤثر سلبا

على ثبات الاستبيان .

### المجال البحث: (المجال الزمني):

- تم تطبيق الاستمارة على عينه الاستطلاعيه من (٢٠٢٣/٥/٢) : (٢٠٢٣/٦/٢٠) .
- تم تطبيق الاستمارة على عينه الاساسية من (٢٠٢٣/٦/٢٨) : (٢٠٢٣/٨/١٨) .

**المعالجات الإحصائية:** تم استخدام برنامج الحزم الإحصائية SPSS وذلك لمعالجة قيم الدراسة من خلال الأساليب الآتية :

- ١- المتوسط الحسابي
- ٢- الانحراف المعياري
- ٣- تحليل التباين الأحادي Oneway Anova .
- ٤- معامل ارتباط بيرسون ( ر )
- ٥- اختبار دلالة الفروق T. test .
- ٦- النسبة المئوية %

عرض وتفسير ومناقشه النتائج :-

### جدول (٣)

تحليل التباين الاحادى بين متوسطات اراء الاتحادات الرياضية حول محاور وابعاد المحور الأول  
المحددات الأساسية للنمو الاقتصادي بالاتحادات الرياضية

الدلالة الإحصائية	قيمة ف	متوسط الانحرافات	درجات الحرية	مجموع مربع الانحرافات	الدلالات الاحصائية	العبارات	البعيد الأول / مراحل النمو الاقتصادي
٠.١٠١	٢.٣١١	٠.١٠٩	٢	٠.٢١٨	بين المجموعات	مرحلة المجتمع التقليدي	
		٠.٠٤٧	٢٣٧	١١.١٨٢	داخل المجموعات		
			٢٣٩	١١.٤٠٠	المجموع الكلى		
٠.٣٧٤	٠.٩٨٨	٠.٠٢٨	٢	٠.٠٥٦	بين المجموعات	مرحلة التهيؤ للانطلاق	
		٠.٠٢٨	٢٣٧	٦.٧٤٠	داخل المجموعات		
			٢٣٩	٦.٧٩٦	المجموع الكلى		
٠.٠٦٠	٢.٨٤١	٠.٠٦٨	٢	٠.١٣٧	بين المجموعات	مرحلة الانطلاق	
		٠.٠٢٤	٢٣٧	٥.٧١٣	داخل المجموعات		
			٢٣٩	٥.٨٥٠	المجموع الكلى		
٠.٧٣٤	٠.٣١٠	٠.٠١٤	٢	٠.٠٢٧	بين المجموعات	مرحلة الاتجاه نحو	

		٠.٠٤٤	٢٣٧	١٠.٤٦٨	داخل المجموعات	النُضج	
			٢٣٩	١٠.٤٩٦	المجموع الكلى		
٠.٠٧٢	٢.٦٦٤	٠.٠٨٥	٢	٠.١٧٠	بين المجموعات	مرحلة الاستهلاك الوفير	
		٠.٠٣٢	٢٣٧	٧.٥٦٣	داخل المجموعات		
			٢٣٩	٧.٧٣٣	المجموع الكلى		
٠.٣٦٦	١.٠١١	٠.٠٣٧	٢	٠.٠٧٣	بين المجموعات	عدد وحجم العماله بالاتحادات	
		٠.٠٣٦	٢٣٧	٨.٥٨٩	داخل المجموعات		
			٢٣٩	٨.٦٦٣	المجموع الكلى	الرياضيه يؤثر على النمو الاقتصادى .	
٠.٠٩١	٢.٤٢١	٠.٠٤٩	٢	٠.٠٩٨	بين المجموعات	المناخ الاقتصادى الكلى يمكن ان يؤثر على النمو الاقتصادى بالاتحادات الرياضيه المختلفه.	
		٠.٠٢٠	٢٣٧	٤.٧٩٨	داخل المجموعات		
			٢٣٩	٤.٨٩٦	المجموع الكلى		
٠.٠٧٢	٢.٦٦٤	٠.٠٨٥	٢	٠.١٧٠	بين المجموعات	حجم المشاريع بالدوله فى جميع القطاعات العامه والرياضيه تؤثر على توفير ميزانيه الاتحادات الرياضيه .	البيئه السياسيه
		٠.٠٣٢	٢٣٧	٧.٥٦٣	داخل المجموعات		
			٢٣٩	٧.٧٣٣	المجموع الكلى		
٠.٤٧٤	٠.٧٤٨	٠.٠٢١	٢	٠.٠٤٣	بين المجموعات	عدم المراعاته فى توزيع الدخل على العاملين بالاتحادات الرياضيه يؤثر على العمل .	
		٠.٠٢٨	٢٣٧	٦.٧٥٣	داخل المجموعات		
			٢٣٩	٦.٧٩٦	المجموع الكلى		
٠.٣٠٢	١.٢٠٣	٠.٠٤٤	٢	٠.٠٨٧	بين المجموعات		

		٠.٠٣٦	٢٣٧	٨.٥٧٥	داخل المجموعات	والاجتماعيه بالاتحادات الرياضيه
			٢٣٩	٨.٦٦٣	المجموع الكلى	تؤثر على النمو الاقتصادى .
٠.٣٠٨	١.١٨٥	٠.٠٥٢	٢	٠.١٠٤	بين المجموعات	الموقع الجغرافى لاقامه البطولات الرياضيه الخاصه
		٠.٠٤٤	٢٣٧	١٠.٣٩٢	داخل المجموعات	بالاتحادات الرياضيه المختلفه يمكن ان تؤثر على حاله الاقتصاديه للاتحاد .
			٢٣٩	١٠.٤٩٦	المجموع الكلى	
٠.٢٣٦	١.٤٥٣	٠.٠٤٧	٢	٠.٠٩٤	بين المجموعات	ثقافه المجتمع تؤثر على عمل الاتحادات الرياضيه فى النواحى الاقتصاديه
		٠.٠٣٢	٢٣٧	٧.٦٤٠	داخل المجموعات	
			٢٣٩	٧.٧٣٣	المجموع الكلى	
٠.٠٧٢	٢.٦٦٤	٠.٠٨٥	٢	٠.١٧٠	بين المجموعات	التطور التكنولوجى يؤثر بالايجاب على النمو الاقتصادى .
		٠.٠٣٢	٢٣٧	٧.٥٦٣	داخل المجموعات	
			٢٣٩	٧.٧٣٣	المجموع الكلى	
٠.٥٧٤	٠.٥٥٦	٠.٠١١	٢	٠.٠٢٣	بين المجموعات	الموارد الطبيعىة تلعب دورا مهما فى النمو الاقتصادى بالاتحادات الرياضيه المختلفه .
		٠.٠٢١	٢٣٧	٤.٨٧٣	داخل المجموعات	
			٢٣٩	٤.٨٩٦	المجموع الكلى	
٠.٥٧٤	٠.٥٥٦	٠.٠١١	٢	٠.٠٢٣	بين المجموعات	رأس المال يؤثر على عمل الاتحادات الرياضيه المختلفه
		٠.٠٢١	٢٣٧	٤.٨٧٣	داخل المجموعات	
			٢٣٩	٤.٨٩٦	المجموع الكلى	

\* ف الجدولية عند مستوى = ( ٠.٠٥ )

يتضح من جدول (٣) نتائج تحليل التباين الاحادى Oneway Anova انه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية بين الثلاث اتحادات ( اتحاد الالعاب الفردية ، اتحاد الالعاب الجماعيه ، الاتحاد العام الرياضى للجامعات ) قيد البحث حول المحور الأول الخاص المحددات الأساسيه للنمو الاقتصادى بالاتحادات الرياضيه حيث بلغت قيمة ( ف ) المحسوبة بين ( ٠.٣١٠ - ٢.٨٤١ ) وهى أقل من قيمة ( ف ) الجدولية عند مستوى ٠.٠٥ .

جدول (٤)

تحليل التباين الاحادى بين متوسطات اراء الاتحادات الرياضية حول محاور وابعاد المحور الثانى  
بواقع الفساد الادارى بالإتحادات الرياضيه

الدالة الإحصائية	قيمة ف	متوسط الانحرافات	درجات الحرية	مجموع مربع الانحرافات	الدلالات الاحصائية	العبارات
0.357	1.035	0.038	2	0.075	بين المجموعات	الرشوه اى
					داخل المجموعات	الحصول على الاموال من أجل تنفيذ عمل مخالفه للاصول بالاتحادات الرياضيه .
0.061	2.827	0.079	2	0.158	بين المجموعات	دفع الرشاوى فى المناقصات يؤثر على رأس مال الاتحادات الرياضيه .
					داخل المجموعات	التأخير المقصود والجمود الادارى بهدف جمع الرشاوى .
0.602	0.509	0.013	2	0.025	بين المجموعات	إعاقه إنشاء وتطوير الاتحادات الرياضيه بما يؤثر سلبا على النمو .
					داخل المجموعات	زيادة تكاليف المعاملات ليعيق إقتصاد السوق .
0.242	1.429	0.029	2	0.058	بين المجموعات	
					داخل المجموعات	
0.771	0.260	0.012	2	0.025	بين المجموعات	
					داخل المجموعات	

البعد الأول للمحور الثانى / مظاهر الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه

			239	11.400	المجموع الكلى	
0.061	2.827	0.079	2	0.158	بين المجموعات	يؤدى الى زياده
		0.028	237	6.638	داخل المجموعات	التفاوت فى الدخل وزياده الفقر .
			239	6.796	المجموع الكلى	
0.093	2.400	0.104	2	0.208	بين المجموعات	يؤثر سلبا على معدل نصيب الفرد من الناتج المحلى والاجمالى .
		0.043	237	10.288	داخل المجموعات	
			239	10.496	المجموع الكلى	
0.149	1.920	0.054	2	0.108	بين المجموعات	المحسوبيه اى تنفيذ أعمال لصالح فردا او جهة ينتمى لها الشخص دون ان يكونوا مستحقين لها
		0.028	237	6.688	داخل المجموعات	
			239	6.796	المجموع الكلى	
0.408	0.901	0.029	2	0.058	بين المجموعات	المحاباه أى تفعيل جهه على اخرى فى خدمه بغير حق الحصول على مصالح معينه
		0.032	237	7.675	داخل المجموعات	
			239	7.733	المجموع الكلى	
0.369	1.000	0.004	2	0.008	بين المجموعات	الواسطة
		0.004	237	0.988	داخل المجموعات	
			239	0.996	المجموع الكلى	
0.360	1.026	0.029	2	0.058	بين المجموعات	نهب المال العام
		0.028	237	6.738	داخل المجموعات	

			239	6.796	المجموع الكلي	الابتزاز	البعد الثاني / أنواع الفساد الإداري بالإتحادات الرياضية
0.054	2.957	0.117	2	0.233	بين المجموعات		
		0.039	237	9.350	داخل المجموعات		
			239	9.583	المجموع الكلي	الفساد العرضي	
0.445	0.812	0.017	2	0.033	بين المجموعات		
		0.021	237	4.863	داخل المجموعات		
			239	4.896	المجموع الكلي	الفساد المنظم	
0.517	0.662	0.029	2	0.058	بين المجموعات		
		0.044	237	10.438	داخل المجموعات		
			239	10.496	المجموع الكلي	الفساد الشامل	
0.558	0.584	0.017	2	0.033	بين المجموعات		
		0.029	237	6.763	داخل المجموعات		
			239	6.796	المجموع الكلي	فساد القطاع العام	
0.027	3.654	0.088	2	0.175	بين المجموعات		
		0.024	237	5.675	داخل المجموعات		
			239	5.850	المجموع الكلي	فساد القطاع الخاص	
0.408	0.901	0.029	2	0.058	بين المجموعات		
		0.032	237	7.675	داخل المجموعات		
			239	7.733	المجموع الكلي	الفساد الكبير	
0.027	3.654	0.088	2	0.175	بين المجموعات		
		0.024	237	5.675	داخل المجموعات		
			239	5.850	المجموع الكلي	الفساد الصغير	
0.139	1.991	0.079	2	0.158	بين المجموعات		

		0.040	237	9.425	داخل المجموعات	
			239	9.583	المجموع الكلي	
0.035	3.406	0.279	2	0.558	بين المجموعات	الفساد الدولي
		0.082	237	19.425	داخل المجموعات	
			239	19.983	المجموع الكلي	
0.017	4.176	0.254	2	0.508	بين المجموعات	الفساد المحلي
		0.061	237	14.425	داخل المجموعات	
			239	14.933	المجموع الكلي	
0.602	0.509	0.013	2	0.025	بين المجموعات	الفساد الأخلاقي
		0.025	237	5.825	داخل المجموعات	
			239	5.850	المجموع الكلي	
0.170	1.784	0.029	2	0.058	بين المجموعات	الفساد الثقافي
		0.016	237	3.875	داخل المجموعات	
			239	3.933	المجموع الكلي	
0.602	0.509	0.013	2	0.025	بين المجموعات	الفساد الاجتماعي
		0.025	237	5.825	داخل المجموعات	
			239	5.850	المجموع الكلي	
0.778	0.252	0.004	2	0.008	بين المجموعات	الفساد القضائي
		0.017	237	3.925	داخل المجموعات	
			239	3.933	المجموع الكلي	
0.048	3.078	0.038	2	0.075	بين المجموعات	الفساد السياسي
		0.012	237	2.888	داخل المجموعات	

			239	2.963	المجموع الكلى	الفساد الاقتصادى	البعد الثالث : أسباب الفساد الإدارى بالاتحادات الرياضيه
0.165	1.815	0.079	2	0.158	بين المجموعات		
		0.044	237	10.338	داخل المجموعات		
			239	10.496	المجموع الكلى	الفساد المالى	
0.071	2.681	0.054	2	0.108	بين المجموعات		
		0.020	237	4.788	داخل المجموعات		
			239	4.896	المجموع الكلى	الفساد الإدارى	
0.149	1.920	0.054	2	0.108	بين المجموعات		
		0.028	237	6.688	داخل المجموعات		
			239	6.796	المجموع الكلى	عدم الالتزام باللوائح والقوانين المنظمه بالعمل داخل الاتحادات الرياضيه.	
0.048	3.078	0.038	2	0.075	بين المجموعات		
		0.012	237	2.888	داخل المجموعات		
			239	2.963	المجموع الكلى	غياب عامل التنسيق بين المستويات الإداريه المختلفه .	
0.089	2.443	0.088	2	0.175	بين المجموعات		
		0.036	237	8.488	داخل المجموعات		
			239	8.663	المجموع الكلى	الاهمال من قبل بعض العاملين بالاتحادات الرياضيه فى تنفيذ المهام الموكله اليهم ..	
0.591	0.527	0.029	2	0.058	بين المجموعات		
		0.055	237	13.125	داخل المجموعات		
			239	13.183	المجموع الكلى		

0.170	1.784	0.029	2	0.058	بين المجموعات	الروتين في سير
		0.016	237	3.875	داخل المجموعات	العمل داخل الاتحادات
			239	3.933	المجموع الكلى	الرياضيه
0.016	4.189	0.179	2	0.358	بين المجموعات	غياب تكافؤ
		0.043	237	10.138	داخل المجموعات	الفرص بين العاملين
			239	10.496	المجموع الكلى	بالاتحادات الرياضيه .
0.015	4.309	0.200	2	0.400	بين المجموعات	ضعف دور
		0.046	237	11.000	داخل المجموعات	الجهات الرقابيه فى الرقابه على
			239	11.400	المجموع الكلى	اعمال الاتحادات الرياضيه
0.017	4.158	0.067	2	0.133	بين المجموعات	تدنى الاجور
		0.016	237	3.800	داخل المجموعات	والمرتبات بالاتحادات
			239	3.933	المجموع الكلى	الرياضيه .
0.170	1.784	0.029	2	0.058	بين المجموعات	تغليب المصلحه
		0.016	237	3.875	داخل المجموعات	الخاصه على المصلحه العامه
			239	3.933	المجموع الكلى	.
0.352	1.049	0.050	2	0.100	بين المجموعات	عدم وضوح
		0.048	237	11.300	داخل المجموعات	طرق الابلاغ عن الفساد
			239	11.400	المجموع الكلى	الادارى بالاتحادات الرياضيه .
0.071	2.681	0.054	2	0.108	بين المجموعات	قصور مستوى
		0.020	237	4.788	داخل	الشفافيه على

					المجموعات	العمليات الاداريه	
			239	4.896	المجموع الكلي	داخل الاتحادات الرياضييه .	
0.000	72.242	8.329	2	16.658	بين المجموعات	سوء توزيع المهام والاختصاصات على العاملين بالاتحادات الرياضييه .	
		0.115	237	27.325	داخل المجموعات		
			239	43.983	المجموع الكلي		
0.292	1.236	0.054	2	0.108	بين المجموعات	عدم وجود كوادر اداريه قادره على كشف الفساد بالاتحادات الرياضييه .	
		0.044	237	10.388	داخل المجموعات		
			239	10.496	المجموع الكلي		
		0.000	2	0.000	بين المجموعات	تحديد التوصيف الوظيفي للعاملين بالاتحادات الرياضييه	
		0.000	237	0.000	داخل المجموعات		
			239	0.000	المجموع الكلي		
1.000	0.000	0.000	2	0.000	بين المجموعات	ملاءمه المرتبات للدرجه العلميه والمؤهل الدراسي .	
		0.037	237	8.663	داخل المجموعات		
			239	8.663	المجموع الكلي		
0.360	1.026	0.029	2	0.058	بين المجموعات	العداله والمساواه وتكافؤ الفرص بين العاملين بالاتحادات الرياضييه .	
		0.028	237	6.738	داخل المجموعات		
			239	6.796	المجموع الكلي		
0.089	2.443	0.088	2	0.175	بين المجموعات	استخدام كاميرات المراقبه	
		0.036	237	8.488	داخل المجموعات		

					المجموعات	التلفزيونية
			239	8.663	المجموع الكلي	لمراقبه العاملين أثناء عملهم داخل الاتحادات الرياضيه.
0.217	1.539	0.038	2	0.075	بين المجموعات	تفعيل القوانين
		0.024	237	5.775	داخل المجموعات	المتعلقه بمكافحه الفساد
			239	5.850	المجموع الكلي	الادارى على كافه العاملين بالمستويات الاداريه المختلفه بالاتحادات الرياضيه .
0.292	1.236	0.054	2	0.108	بين المجموعات	توعيه العاملين
		0.044	237	10.388	داخل المجموعات	بالاتحادات الرياضيه
			239	10.496	المجموع الكلي	بضروره الابلاغ عن الفساد الادارى لحظه وقوعه .
0.009	4.797	0.204	2	0.408	بين المجموعات	تساوى مرتبات
		0.043	237	10.088	داخل المجموعات	العاملين ذات الدرجه الواحده
			239	10.496	المجموع الكلي	فى الادارات المختلفه بالاتحادات الرياضيه.
0.217	1.539	0.038	2	0.075	بين المجموعات	وضع معايير

		0.024	237	5.775	داخل المجموعات	واضح للحوافز والمكافآت .
			239	5.850	المجموع الكلى	
0.865	0.145	0.004	2	0.008	بين المجموعات	إصدار احكام صارما وتفعيلها ضد قضايا الفساد الادارى داخل الاتحادات الرياضيه .
		0.029	237	6.788	داخل المجموعات	
			239	6.796	المجموع الكلى	

\* ف الجدولية عند مستوى = ( ٠.٠٥ )

يتضح من جدول (٤) نتائج تحليل التباين الاحادى Oneway Anova انه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية بين الثلاث اتحادات ( اتحاد الالعاب الفردية ، اتحاد الالعاب الجماعيه ، الاتحاد العام الرياضى للجامعات ) قيد البحث حول المحور الثانى الخاص الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه حيث بلغت قيمة ( ف ) المحسوبة بين ( ٠.١١٠ - ٢.٤٤٥ ) وهى أقل من قيمة ( ف ) الجدولية عند مستوى ٠.٠٥ .

بينما وجد فروق ذات دلالة احصائية بين اراء مجتمع البحث فى العبارات التالية :

توجد فروق داله احصائيه بين استجابات فئات عينه البحث فى العبارة الخاصه بالبعد الثانى والذى يدور حول أنواع الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه والخاص بالمحور الثانى الذى يدور حول أنواع الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه رقم العبارة (٤ / ٢)،(٤ / ١)،(٣ / ١)،(٥ / ٥)،(٢ / ١) على التوالى والمتمثلين فى " المحلى - الدولى - الكبير - السياسى - فساد القطاع العام " بالرغم من ان جميع استجابات فئات البحث فى اتجاه نعم .

وهذا ما عرفه سام سليمان دله (٢٠٠٣) بان الفساد المحلى : وهو ذلك الفساد الذى ينتشر داخل الدولة و لا يتجاوز حدودها الإقليمية ولا يخرج عن كونه فساد صغار الموظفين والافراد ممن لا يرتبطون في مخالفتهم جراً ثمهم بشركات أجنبية .

كما عرفت سعاد عبد الفتاح محمد (٢٠١٠) بأن الفساد الدولي : هذا النوع من الفساد يأخذ مدى واسعاً وعالمياً يتجاوز بذلك الحدود الإقليمية للدولة وحتى القارات ، وله أشكال متعددة تتمثل في : الشركات المتعددة الجنسيات والمنظمات الدولية كمنظمة التجارة الدولية وصندوق النقد الدولي وفي هذا الإطار ذكر تقرير منظمة الشفافية الدولية لسنة 2005 أن الشركات الأمريكية هي أكثر الشركات التي تستغل الفساد في الدول النامية للحصول على المشاريع ، كما يضيف ذات التقرير أن عدد كبير من الموظفين في أكثر من 136 دولة يتقاضون مرتبات منتظمة ( رشاي ) مقابل تقديم خدمات لتلك الشركات.

بينما عرف سام سليمان دله (٢٠٠٣) ان الفساد الكبير: وهو فساد ينتشر في الدرجات الوظيفية العليا للإدارة ، ويقوم به كبار المسؤولين والموظفين لتحقيق أهداف مادية أو إجتماعية كبيرة ، وهو أخطر أنواع الفساد لأنه يكلف الدولة مبالغ ضخمة

كما عرف محمد الايمن (٢٠٠٤) بأن الفساد السياسي هو تغليب مصلحة صاحب القرار على مصالح الآخرين ويعتبر المجال السياسي من أوسع الميادين التي يتفشى الفساد ويستشري فيها وهو الأساس والنواة لبقية أنواع الفساد وذلك راجع إلى كون الذي بيده صنع القرار هو الذي يتحكم في مصائر الناس ماليا وثقافيا وتربويا.

وجاء عطا الله خليل (٢٠٠٩) وعرف فساد القطاع العام بأنه الفساد المستشري في الإدارات الحكومية وجميع الهيئات العمومية التي تتبعها وهو من أكبر معوقات التنمية وفيه يتم استغلال المنصب العام لأجل الأغراض او المصالح الشخصية

توجد فروق داله احصائية بين استجابات فئات عينه البحث في العبارة الخاصة بالبعد الثالث والذي يدور حول أسباب الفساد الاداري بالاتحادات الرياضيه والخاص بالمحور الثانى الذي يدور حول أنواع الفساد الاداري بالاتحادات الرياضيه رقم العبارة (١٠) والمتمثل في قصور مستوى الشفافية على العمليات الاداريه داخل الاتحادات الرياضيه بالرغم من ان جميع استجابات فئات البحث في اتجاه نعم.

وهذا ما أكدته دراسته طارق ماهر هاشم (٢٠١٥) بأن مبدأ الشفافية مرتبطه بثقافة المنظمه عن طريق سياسه الافصاح وتوفير المعلومات المناسبه للمساعده في عمليه اتخاذ القرارات ، كما اوصت

الدراسة بضروره توفير الوصول للبيانات وتعزيز المساءله واختيار القيادات بناء على العدالة والموضوعيه وضروره السماح للعاملين بتقديم تفسيرات عما أقترفوه من أخطاء ومناقشتها ووضع جزاءات وعقوبات لمنع تكرارها .

كما جاءت نتائج دراسته سلطان غالب الديحاني (٢٠١٧) بأن الشفافيه فلسه اداريه تشير الى التدفق المستمر للمعلومات على المستويات الاداريه المختلفه وتعزيز المساءله فهى مدخل للكشف عن الفساد وتعزيز الرقابته الذاتيه ، وضروره التعرف على مشكلات العاملين واحتياجاتهم لتشجيع العاملين على الممارسات التي تحقق اعلى درجه مكافحه للفساد .

كما يرى الباحثين بضروره وضع استراتيجيات مناسبه للتغلب على انخفاض مستوى تطبيق مبدأ الشفافيه بالاتحادات الرياضيه المختلفه وضروره وضع نظم واضحه للاعلان عن المهام والواجبات والمعلومات التي تخص كل وظيفه وعمل بطاقات وصف وظيفي مفعله داخل الاتحادات الرياضيه المختلفه لمعرفة كل فرد بمهام وظيفه .

توجد فروق داله احصائيه بين استجابات فئات عينه البحث فى العبارة الخاصه بالبعد الثانى والذى يدور حول أسباب الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه والخاص بالمحور الثانى الذى يدور حول أنواع الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه رقم العبارة (٦) ضعف دور الجهات الرقابيه فى الرقابته على اعمال الاتحادات الرياضيه بالرغم من ان جميع استجابات فئات البحث فى اتجاه نعم .

وهذا ما أوصت به دراسته محمد عبد البديع ادم (٢٠١٨) بضروره رفع مستوى وكفاءه الاجهزه الرقابيه وتفعيل نظام المساءله والانظمه والتشريعات ومنح الصلاحيات الكافيه للقائم بالمساءله واتخاذ الاجراءات اللازمه لحمايه الاشخاص الذين يساهمون فى الكشف عن الفساد الادارى ومكافأتهم من أهم اليات مكافحه الفساد .

كما ضروره البعد عن ثقافه سريه واحتكار المعلومات وزياده البرامج التدريبيه لتعزيز ثقافه الشفافيه والمساءله والاعلان عن العاملين المتميزين ذوى الكفاءه ومكافأتهم ماديا ومعنويا مما ينعكس بالايجاب على الاداء العام .

كما يرى الباحثين انه يجب التدرج فى نوع العقوبات بما يتناسب مع نوع المخالفه وتكرارها ، كما ضروره محاسبه مجالس ادارات الاتحادات على التراخى فى الاداء واهدار وقت العمل والتقصير فى نتائج الاعمال الموكله اليهم .

توجد فروق داله احصائيه بين استجابات فئات عينه البحث فى العبارة الخاصه بالبعد الثانى والذى يدور حول أسباب الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه والخاص بالمحور الثانى الذى يدور حول أنواع الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه رقم العبارة (٧) تدنى الاجور والمرتببات بالاتحادات الرياضيه ، وتساوى مرتببات العاملين ذات الدرجه الواحده فى الادارات المختلفه بالاتحادات الرياضيه بالرغم من ان جميع استجابات فئات البحث فى اتجاه نعم .

وهذا ما أكدته دراسه عبد القادر جبريل فرج (٢٠١٠) ان من أهم الاسباب المحتمله للفساد الادارى هى الوضع المعيشي وقله الراتب ، وضعف الرقابته او غيابها والقرارات الخاطئه وعدم الالتزام باللوائح والقوانين ، وعدم وجود الفرد المناسب فى المكان المناسب ، كما أوصت الدراسه بضروره تطبيق الاداره وفق أسس علميه تمنع بشكل كبير من الفساد الادارى .

كما أكدت نتائج دراسه خالد سعد برهم (٢٠١٤) بأنه لايد من تقديم المكافئات والحوافز وزياده المرتببات للمدراء الذين يعملون على تحقيق الشفافيه فى أعمالهم وللعاملين الذين يحققون نتائج أعمالهم فى الوقت المحدد ، كما أوصت الدراسه بضروره سن القوانين والتشريعات التى تلزم مديرى الادارات على انتهاج الشفافيه فى كل عملياتهم الاداريه .

بينما أكدت نتائج دراسه مرفت محمد محمود (٢٠١٧) بأن رفع مستوى الاجور من الممكن أن يساعد فى مكافحه الفساد الادارى وجوده أداء الخدمات فكلما زاد الفساد الادارى أنخفضت جوده اداء الخدمات الحكوميه والعكس وكذلك وجود تأثير سلبي للفساد الادارى على جوده الاداء .

كما جاءت نتائج دراسه علياء احمد ابراهيم (٢٠٢٠) لتأكد أن من أهم أسباب الفساد المالى والادارى هو ضعف الاجور والمرتببات للعاملين وضعف الشعور بالانتماء والولاء ، وتفشي السلبيه .

كما قام الباحثان بإجراء إختبار ( T test ) للعينات المستقلة للتعرف على نسب الفروق في استجابات كلا من اعضاء مجالس الادارات و العاملين بالاتحادات الرياضيه .

جدول (٥)

دلالة الفروق بين استجابات كلا من اعضاء مجالس الادارات و العاملين بالاتحادات الرياضيه حول المحور الاول المحددات الأساسية للنمو الأقتصادي بالاتحادات الرياضيه .

مستوى الدلالة	قيمه ( ت )	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	عينة البحث	العبارات
البعد الاول / مراحل النمو الأقتصادي :						
0.061	1.890	0.286	1.089	90	اراء مجلس الادارة	مرحلة المجتمع التقليدي
		0.162	1.027	150	اراء العاملين	
0.278	1.088	0.207	1.044	90	اراء مجلس الادارة	مرحلة التهيؤ للانطلاق
		0.140	1.020	150	اراء العاملين	
0.019	**2.366	0.230	1.056	90	اراء مجلس الادارة	مرحلة الانطلاق
		0.082	1.007	150	اراء العاملين	
0.579	0.556	0.230	1.056	90	اراء مجلس الادارة	مرحلة الاتجاه نحو النُضج
		0.197	1.040	150	اراء العاملين	
0.026	**2.242	0.251	1.067	90	اراء مجلس الادارة	مرحلة الاستهلاك الوفير
		0.115	1.013	150	اراء العاملين	
البعد الثاني / المتغيرات التي تؤثر على النمو الأقتصادي بالاتحادات الرياضيه:						
0.337	-0.963	0.148	1.022	90	اراء مجلس الادارة	عدد وحجم العماله بالاتحادات الرياضيه يؤثر على النمو الاقتصادي .
		0.212	1.047	150	اراء العاملين	
0.048	*1.992	0.207	1.044	90	اراء مجلس الادارة	المناخ الاقتصادي الكلي يمكن ان يؤثر على النمو الاقتصادي بالاتحادات الرياضيه المختلفه .
		0.082	1.007	150	اراء العاملين	
0.060	1.901	0.251	1.067	90	اراء مجلس الادارة	حجم المشاريع بالدوله في جميع القطاعات العامه
		0.115	1.013	150	اراء العاملين	

						والرياضيه تؤثر على توفير ميزانيه الاتحادات الرياضيه .
0.768	0.296	0.181	1.033	90	اراء مجلس الادارة	عدم المراعاة في توزيع الدخل على العاملين بالاتحادات الرياضيه يؤثر على العمل .
		0.162	1.027	150	اراء العاملين	
0.256	1.139	0.230	1.056	90	اراء مجلس الادارة	البيئه السياسيه والاجتماعيه بالاتحادات الرياضيه تؤثر على النمو الاقصادى .
		0.162	1.027	150	اراء العاملين	
0.579	0.556	0.230	1.056	90	اراء مجلس الادارة	الموقع الجغرافى لاقامه البطولات الرياضيه الخاصه بالاتحادات الرياضيه المختلفه يمكن ان تؤثر على حاله الاقصاديه للاتحاد .
		0.197	1.040	150	اراء العاملين	
0.139	1.486	0.230	1.056	90	اراء مجلس الادارة	ثقاقه المجتمع تؤثر على عمل الاتحادات الرياضيه فى النواحى الاقصاديه .
		0.140	1.020	150	اراء العاملين	
0.001	**3.412	0.207	1.044	90	اراء مجلس الادارة	التطور التكنولوجى يؤثر بالايجاب على النمو الاقصادى .
		0.401	1.200	150	اراء العاملين	
0.908	0.116	0.148	1.022	90	اراء مجلس الادارة	الموارد الطبيعىه تلعب دورا مهما فى النمو الاقصادى بالاتحادات الرياضيه المختلفه .
		0.140	1.020	150	اراء العاملين	
0.908	-0.116	0.148	1.978	90	اراء مجلس الادارة	رأس المال يؤثر على عمل الاتحادات الرياضيه المختلفه .
		0.140	1.980	150	اراء العاملين	

\* قيمة ( ت ) الجدولية معنوية عند مستوى ٠.٠٥ = ( ١.٩٨٤ )

\* قيمة ( ت ) الجدولية معنوية عند مستوى ٠.٠١ = ( ٢.٦٢٦ )

جدول (6)

دلالة الفروق بين استجابات كلا من اعضاء مجالس الادارات و العاملين بالاتحادات الرياضيه حول المحور الثانى  
بواقع بالفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه

مستوى الدلالة	قيمه ( ت )	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	عينة البحث	العبارات
<b>البعد الاول : مظاهر الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه</b>						
0.663	0.437	0.207	1.044	90	اراء مجلس الادارة	الرشوه اى الحصول على الاموال من أجل تنفيذ عمل مخالفه للاصول بالاتحادات الرياضيه .
		0.180	1.033	150	اراء العاملين	
0.058	1.906	0.251	1.067	90	اراء مجلس الادارة	دفع الرشواى فى المناقصات يؤثر على رأس مال الاتحادات الرياضيه .
		0.082	1.007	150	اراء العاملين	
0.515	0.653	0.181	1.033	90	اراء مجلس الادارة	التأخير المقصود والجمود الادارى بهدف جمع الرشواى .
		0.140	1.020	150	اراء العاملين	
0.003	**2.976	0.230	1.056	90	اراء مجلس الادارة	إعاقه إنشاء وتطوير الاتحادات الرياضيه بما يؤثر سلبا على النمو .
		0.000	1.000	150	اراء العاملين	
0.746	0.324	0.230	1.056	90	اراء مجلس الادارة	زياده تكاليف المعاملات ليعيق إقتصاد السوق .
		0.212	1.047	150	اراء العاملين	
0.000	**3.563	0.269	1.078	90	اراء مجلس الادارة	يؤدى الى زياده التفاوت فى الدخل وزياده الفقر .
		0.000	1.000	150	اراء العاملين	
0.182	-1.338	0.148	1.022	90	اراء مجلس الادارة	يؤثر سلبا على معدل نصيب الفرد من النتائج المحلى والاجمالى .
		0.238	1.060	150	اراء العاملين	
0.007	**2.723	0.251	1.067	90	اراء مجلس الادارة	المحسوبيه اى تنفيذ أعمال لصالح فردا او جبهه ينتمى لها الشخص دون ان يكونوا مستحقين لها
		0.082	1.007	150	اراء العاملين	
0.134	1.504	0.230	1.056	90	اراء مجلس الادارة	المحاباه أى تفعيل جبهه على اخرى فى الخدمه بغير حق الحصول على مصالح معينه
		0.140	1.020	150	اراء العاملين	
0.442	-0.770	0.000	1.000	90	اراء مجلس الادارة	الواسطة
		0.082	1.007	150	اراء العاملين	
0.756	0.311	0.181	1.033	90	اراء مجلس الادارة	نهب المال العام
		0.162	1.027	150	اراء العاملين	

تابع : جدول ( 6 )

دلالة الفروق بين استجابات كلا من اعضاء مجالس الادارات و العاملين بالاتحادات الرياضيه حول المحور الثانى  
بواقع بالفساد الادارى بالإتحادات الرياضيه

مستوى الدلالة	قيمه ( ت )	الانحراف المعيارى	المتوسط الحسابي	العدد	عينة البحث	العبارات
0.129	1.522	0.251	1.067	90	اراء مجلس الادارة	الابتزاز
		0.162	1.027	150	اراء العاملين	
<b>البعد الثانى للمحور الثانى أنواع الفساد الادارى بالإتحادات الرياضيه</b>						
0.048	1.992	0.207	1.044	90	اراء مجلس الادارة	الفساد العرضي
		0.082	1.007	150	اراء العاملين	
0.234	1.194	0.251	1.067	90	اراء مجلس الادارة	الفساد المنظم
		0.180	1.033	150	اراء العاملين	
0.278	1.088	0.207	1.044	90	اراء مجلس الادارة	الفساد الشامل
		0.140	1.020	150	اراء العاملين	
٢٧٥٠.	١.٠٦٦	0.230	6٠1.0	90	اراء مجلس الادارة	فساد القطاع العام
		0.082	1.007	150	اراء العاملين	
1.000	0.000	0.181	1.033	90	اراء مجلس الادارة	فساد القطاع الخاص
		0.180	1.033	150	اراء العاملين	
0.019	**2.366	0.230	1.056	90	اراء مجلس الادارة	الفساد الكبير
		0.082	1.007	150	اراء العاملين	
0.619	-0.499	0.181	1.033	90	اراء مجلس الادارة	الفساد الصغير
		0.212	1.047	150	اراء العاملين	
0.421	0.806	0.316	1.111	90	اراء مجلس الادارة	الفساد الدولى
		0.272	1.080	150	اراء العاملين	
0.007	**2.702	0.329	1.122	90	اراء مجلس الادارة	الفساد المحلى
		0.180	1.033	150	اراء العاملين	
0.524	0.638	0.181	1.033	90	اراء مجلس الادارة	الفساد الأخلاقي
		0.140	1.020	150	اراء العاملين	
0.119	1.564	0.181	1.033	90	اراء مجلس الادارة	الفساد الثقافى

		0.082	1.007	150	اراء العاملين	
--	--	-------	-------	-----	---------------	--

0.524	0.638	0.181	1.033	90	اراء مجلس الادارة	الفساد الاجتماعى
		0.140	1.020	150	اراء العاملين	
0.604	-0.519	0.105	1.011	90	اراء مجلس الادارة	الفساد القضائى
		0.140	1.020	150	اراء العاملين	
0.083	1.752	0.181	1.033	90	اراء مجلس الادارة	الفساد السياسى
		0.000	1.000	150	اراء العاملين	
0.579	0.556	0.230	1.056	90	اراء مجلس الادارة	الفساد الاقتصادى
		0.197	1.040	150	اراء العاملين	
0.101	1.654	0.207	1.044	90	اراء مجلس الادارة	الفساد المالى
		0.082	1.007	150	اراء العاملين	
0.278	1.088	0.207	1.044	90	اراء مجلس الادارة	الفساد الادارى
		0.140	1.020	150	اراء العاملين	

### البعد الثالث : أسباب الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه

0.159	1.424	0.162	1.027	90	اراء مجلس الادارة	عدم الالتزام باللوائح والقوانين المنظمه بالعمل داخل الاتحادات الرياضيه .
		0.000	1.000	150	اراء العاملين	
0.011	**2.572	0.269	1.078	90	اراء مجلس الادارة	غياب عامل التنسيق بين المستويات الاداريه المختلفه .
		0.115	1.013	150	اراء العاملين	
0.671	0.425	0.226	1.053	90	اراء مجلس الادارة	الاهمال من قبل بعض العاملين بالاتحادات الرياضيه فى تنفيذ المهام الموكله اليهم ..
		0.225	1.053	150	اراء العاملين	
0.075	1.788	0.197	1.040	90	اراء مجلس الادارة	الروتين فى سير العمل داخل الاتحادات الرياضيه .
		0.082	1.007	150	اراء العاملين	
0.075	1.787	0.251	1.067	90	اراء مجلس الادارة	غياب تكافؤ الفرص بين العاملين بالاتحادات الرياضيه .
		0.140	1.020	150	اراء العاملين	

تابع : جدول (٦)

دلالة الفروق بين استجابات كلا من اعضاء مجالس الادارات و العاملين بالاتحادات الرياضيه حول المحور الثانى بواقع بالفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه

العبارات	عينة البحث	العدد	المتوسط الحسابى	الانحراف المعيارى	قيمه ( ت )	مستوى الدلالة
----------	------------	-------	-----------------	-------------------	------------	---------------

تابع : البعد الثالث : أسباب الفساد الإداري بالإتحادات الرياضية

0.138	1.497	0.293	1.093	90	اراء مجلس الادارة	ضعف دور الجهات الرقابية فى الرقابه على اعمال الاتحادات الرياضيه .
		0.140	1.020	150	اراء العاملين	
0.083	1.756	0.197	1.040	90	اراء مجلس الادارة	تدنى الاجور والمرتبات بالاتحادات الرياضيه .
		0.000	1.000	150	اراء العاملين	
0.009	**2.630	0.207	1.044	90	اراء مجلس الادارة	تغليب المصلحه الخاصه على المصلحه العامه .
		0.000	1.000	150	اراء العاملين	
0.478	0.711	0.293	1.093	90	اراء مجلس الادارة	عدم وضوح طرق الابلاغ عن الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه .
		0.162	1.027	150	اراء العاملين	
0.296	1.048	0.162	1.027	90	اراء مجلس الادارة	قصور مستوى الشفافيه على العمليات الاداريه داخل الاتحادات الرياضيه .
		0.115	1.013	150	اراء العاملين	
0.473	0.719	0.293	1.093	90	اراء مجلس الادارة	سوء توزيع المهام والاختصاصات على العاملين بالاتحادات الرياضيه .
		0.473	1.333	150	اراء العاملين	
٠.٢٣٤	١.١٩٤	0.226	1.053	90	اراء مجلس الادارة	عدم وجود كوادر اداريه قادره على كشف الفساد بالاتحادات الرياضيه .
		0.180	1.033	150	اراء العاملين	

البعد الرابع/ أليات مكافحه الفساد الادارى بالإتحادات الرياضيه

0.382	0.875	0.0000	1.000	150	اراء مجلس الادارة	تحديد التوصيف الوظيفى للعاملين بالاتحادات الرياضيه
		0.0000	1.000	90	اراء العاملين	
0.075	1.787	0.162	1.027	150	اراء مجلس الادارة	ملاءمه المرتبات للدرجه العلميه والمؤهل الدراسى .
		0.180	1.033	90	اراء العاملين	
0.080	1.760	0.197	1.040	150	اراء مجلس الادارة	العداله والمساواه وتكافؤ الفرص بين العاملين بالاتحادات الرياضيه .
		0.140	1.020	90	اراء العاملين	
0.311	1.016	0.251	1.067	150	اراء مجلس الادارة	استخدام كاميرات المراقبه التلفزيونيه لمراقبه العاملين أثناء عملهم داخل الاتحادات الرياضيه.
		0.140	1.020	90	اراء العاملين	

تابع : جدول ( 6 )

دلالة الفروق بين استجابات كلا من اعضاء مجالس الادارات و العاملين بالاتحادات الرياضيه حول المحور الثانى  
بواقع بالفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه

مستوى الدلالة	قيمه ( ت )	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	عينة البحث	العبارات
تابع : البعد الرابع/ أليات مكافحه الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه						
0.080	1.760	0.226	1.053	150	اراء مجلس الادارة	تفعيل القوانين المتعلقة بمكافحه الفساد الادارى على كافة العاملين بالمستويات الاداريه المختلفه بالاتحادات الرياضيه .
		0.115	1.013	90	اراء العاملين	
0.311	1.016	0.226	1.053	150	اراء مجلس الادارة	توعيه العاملين بالاتحادات الرياضيه بضروره الابلاغ عن الفساد الادارى لحظه وقوعه .
		0.162	1.027	90	اراء العاملين	
0.001	**3.263	0.311	1.107	150	اراء مجلس الادارة	تساوى مرتبات العاملين ذات الدرجه الواحده فى الادارات المختلفه بالاتحادات الرياضيه.
		0.115	1.013	90	اراء العاملين	
0.080	1.760	0.226	1.053	150	اراء مجلس الادارة	وضع معايير واضحه للحوافز والمكافآت .
		0.115	1.013	90	اراء العاملين	
0.589	0.541	0.197	1.040	150	اراء مجلس الادارة	إصدار احكام صارما وتفعيلها ضد قضايا الفساد الادارى داخل الاتحادات الرياضيه .
		0.162	1.027	90	اراء العاملين	

\* قيمة ( ت ) الجدولية معنوية عند مستوى ٠.٠٥ = ( ١.٩٨٤ )

\* قيمة ( ت ) الجدولية معنوية عند مستوى ٠.٠١ = ( ٢.٦٢٦ )

يتضح من نتائج الجدول رقم (٥) الخاص بدلالة الفروق بين استجابات كلا من اعضاء مجالس الادارات و العاملين بالاتحادات الرياضيه حول المحور الاول " المحددات الأساسيه للنمو الأقتصادي بالاتحادات الرياضيه " عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية حيث تراوحت قيمة ( ت ) المحسوبة فيها ما بين (-٠.٩٦٣ : ١.٨٩٠) وهذه القيم أقل من قيمة ( ت ) الجدولية عند مستوى ( ٠.٠٥ ) .

كما يتضح عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية في متوسط البعد الأول ككل ومتوسط البعد الثاني ككل للمحور الاول حيث تراوحت قيمة "ت" ما بين (-٠.٢٨٢ : ٠.٨٣٢) .

بينما كانت هناك فروق ذات دلالة احصائية في بعض العبارات المحور الاول حيث تراوحت قيمه " ت " المحسوبة ما بين " ٢.٢٤٢ : ٣.٤١٢ " وهذه القيمة أكبر من قيمة " ت " الجدولية وهذه العبارات هي :

توجد فروق داله احصائية بين استجابات فئات عينه البحث في العبارة الخاصه بالبعد الاول والذي يدور حول مراحل النمو الاقتصادي والخاص بالمحور الاول الذي يدور حول المحددات الاساسيه للنمو الاقتصادي بالاتحادات الرياضيه والخاص بالعبارة رقم (٢، ٤) والمتمثلين في " مرحلة الانطلاق " مرحلة الاستهلاك الوفير " بالرغم من ان جميع استجابات فئات البحث في اتجاه نعم .

ويرى الباحثين ان هذه المرحلة تحاول فيها الاتحادات الرياضيه القضاء على كافة أسباب التخلف الموجودة وذلك من أجل السعي نحو التقدم من خلال زيادة الموارد الاقتصادية للاتحاد الخاص به ، وكذلك تطوير أساليب الخدمات ، وتتميز هذه المرحلة بأنها من أصعب مراحل النمو الاقتصادي؛ وذلك لكونها تمثل مرحلة العمل والجهد المبذول من أجل تحقيق النهضة الاقتصادية .

وتوجد فروق داله احصائية بين استجابات فئات عينه البحث في العبارة الخاصه بالبعد الثاني والذي يدور حول المتغيرات التي تؤثر على النمو الاقتصادي بالاتحادات الرياضيه والخاص بالمحور الاول الذي يدور حول المحددات الاساسيه للنمو الاقتصادي بالاتحادات الرياضيه والخاص بالعبارة رقم (٨) " التطور التكنولوجي يؤثر بالايجاب على النمو الاقتصادي " بالرغم من ان جميع استجابات فئات البحث في اتجاه نعم .

يرى الباحثين ان التغيرات التكنولوجية أثرت على الهيكل الاقتصادي العالمي ، وساعدت في خلق تحولات هائلة في الطريقة التي تنظم بها الشركات والدول الإنتاج ، والتجارة في السلع ، واستثمار رأس المال ، وتطوير منتجات وعمليات جديدة وهذا ايضا ينعكس على المجال الرياضي

حيث ان اساليب التكنولوجيا الحديثه يمكن ان تلعب دورا هاما فى تطور واساليب العمل سواء عن طريق استخدام ادوات واجهزه تكنولوجيايه او فى توفير راس المال وتوفير فرص عمل .

كما ان الهدف من التكنولوجيا هو تمكين الاتحادات الرياضيه والعاملين بها لاستخدام التقنيات بشكل أكثر كفاءة ، لأن هذا يؤدي إلى خفض التكاليف وزيادة مكاسب الخدمه المقدمه .

بينما يتضح من نتائج الجدول رقم (6) الخاص بدلالة الفروق بين استجابات كلا من اعضاء مجالس الادارات و العاملين بالاتحادات الرياضيه حول المحور الثانى " الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه " عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية بين استجابات مجتمع البحث حيث تراوحت قيمة ( ت ) المحسوبة فيها ما بين (-1.338 : 1.760) وهذه القيم أقل من قيمة ( ت ) الجدولية عند مستوى ( 0.05 ) .

بينما كانت هناك بعض الفروق الدالة احصائيا فى بعض عبارات المحور الثانى مما يدل على الفروق قى استجابات مجتمع البحث حيث كانت قيمة ت المحسوبة أكبر من قيمة ت الجدولية وهذه العبارات هى : توجد فروق داله احصائيه بين استجابات فئات عينه البحث فى العبارة الخاصه بالبعد الاول والذى يدور حول مظاهر الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه والخاص بالمحور الثانى الذى يدور حول أنواع الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه رقم العبارة (8) والمتمثله فى " المحسوبيه اى تنفيذ أعمال لصالح فردا او جهه ينتمى لها الشخص دون ان يكونوا مستحقين لها " بالرغم من أن استجابات جميع الفئات فى اتجاه نعم

وهذا ما أكدته نتائج دراسته على يحيى عبدالله (2020) بأن الشفافيه والمساءله من اهم السياسات فى مكافحه مظاهر الفساد المتمثله فى المحسوبيه اى تقدم مصلحه شخص على حساب شخص اخر دون وجه حق .

وتوجد فروق داله احصائيه بين استجابات فئات عينه البحث فى العبارة الخاصه بالبعد الثالث والذى يدور حول أسباب الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه والخاص بالمحور الثانى الذى

يدور حول أنواع الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه رقم العبارة (٢) والمتمثله فى " غياب عامل التنسيق بين المستويات الاداريه المختلفه " بالرغم من أن استجابات جميع الفئات فى اتجاه نعم .

وهذا ما أكدته نتائج دراسته محمود فتحى محمد (٢٠١١) أن العوامل المؤثره فنتطبيق الشفافيه بين العاملين هى التفرقه فى سند المهام والاعمال والمعامله بين العاملين والتنازل عن بعض المبادئ وعدم معرفه الجميع باللوائح والقوانين المنظمه للعمل وغياب مبدأ التنسيق فى الاعمال الموكله الى المستويات الاداريه المختلفه .

وتوجد فروق داله احصائيه بين استجابات فئات عينه البحث فى العبارة الخاصه بالبعد الثانى والذي يدور حول أنواع الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه والخاص بالمحور الثانى الذي يدور حول أنواع الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه رقم العبارة (٤/٢) والمتمثله فى الفساد المحلى ، رقم العبارة (٣/١) الفساد الكبير بالرغم من أن استجابات جميع الفئات فى اتجاه نعم .

عرف سام سليمان دله (٢٠٠٣) ان الفساد الكبير: وهو فساد ينتشر في الدرجات الوظيفية العليا للإدارة ، ويقوم به كبار المسؤولين والموظفين لتحقيق أهداف مادية أو إجتماعية كبيرة ، وهو أخطر أنواع الفساد لأنه يكلف الدولة مبالغ ضخمة .

وتوجد فروق داله احصائيه بين استجابات فئات عينه البحث فى العبارة الخاصه بالبعد الثالث والذي يدور حول أسباب الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه والخاص بالمحور الثانى الذي يدور حول أنواع الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه رقم العبارة (٨) والمتمثله فى " تغليب المصلحه الخاصه على المصلحه العامه " بالرغم من أن استجابات جميع الفئات فى اتجاه نعم .

وهذا ما أكدته نتائج دراسته ناصر بن محمد الفوزان (٢٠١٧) بأن عمليه فتح المجال امام العاملين على اختلاف مستوياتهم الاداريه للمشاركة فى اتخاذ القرارات وابداء وجهات نظرهم سوف يعمل على حثهم فى تغليب مصلحه العمل على مصالحهم الشخصيه حيث اعاده عمليه النظر فى أسس تقييم الاداء تعمل علي تحقيق الرضا .

توجد فروق داله احصائية بين استجابات فئات عينه البحث فى العبارة الخاصه بالبعد الرابع والذى يدور حول النيات مكافحه الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه والخاص بالمحور الثانى الذى يدور حول أنواع الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه رقم العبارة (٧) والمتمثله فى " تساوى مرتبات العاملين ذات الدرجه الواحده فى الادارات المختلفه بالاتحادات الرياضيه " بالرغم من أن استجابات جميع الفئات فى اتجاه نعم.

هذا ما أكدته نتائج دراسته دينا ماهر عبد العظيم (٢٠١٨) بأنه يجب المساوه فى توزيع الحوافز والمكافئات على العاملين وعدم التفرقه بينهم .

#### الاستخلاصات والتوصيات :

##### اولا : الاستخلاصات :

فى ضوء نتائج البحث توصل الباحثان الى :

**المحور الاول : المحددات الاساسيه للنمو الاقتصادى بالاتحادات الرياضيه .**

**البعد الاول : مراحل النمو الاقتصادى :**

- مرحلة التهيؤ للانطلاق وتتميز بتوسيع آفاق المصالح الفردية والجماعية التي تدفع بأفراد المجتمع إلى العمل المثمر.
- مرحلة الانطلاق وهى مرحله حتميه فى عمليه النمو والتي تسيطر فيها القوى الفاعلة لأجل التقدم في كل مرافق الحياة .

**البعد الثانى : المتغيرات التى تؤثر على النمو الاقتصادى بالاتحادات الرياضيه :**

- حجم المشاريع بالدوله فى جميع القطاعات العامه والرياضيه تؤثر على توفير ميزانيه الاتحادات الرياضيه .
- البيئه السياسيه والاجتماعيه بالاتحادات الرياضيه تؤثر على النمو الاقتصادى .
- الموقع الجغرافى لاقامه البطولات الرياضيه الخاصه بالاتحادات الرياضيه المختلفه يمكن ان تؤثر على حاله الاقتصاديه للاتحاد .
- عدد وحجم العماله بالاتحادات الرياضيه يؤثر على النمو الاقتصادى .
- رأس المال يؤثر على عمل الاتحادات الرياضيه المختلفه .

## المحور الثاني : الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه .

### البعد الاول : مظاهر الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه :

- دفع الرشاوى فى المناقصات يؤثر على رأس مال الاتحادات الرياضيه .
- التأخير المقصود والجمود الادارى بهدف جمع الرشاوى .
- المحاباه أى تفعيل جهه على اخرى فى الخدمه بغير حق الحصول على مصالح معينه
- الابتزاز اى الحصول على اموال من طرف شخص معين فى المجتمع مقابل تنفيذ مصالح مرتبطه بوظيفه الشخص المتصف بالفساد
- الواسطه اى التدخل لصالح فرد ما دون الالتزام بالاصول العمل و الكفاءه اللازمه مثل تعيين الشخص فى منصب معين لاسباب تتعلق بالقرابه والانتماء الجزئى رغم كونه غير كفاء .

### البعد الثانى : أنواع الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه :

- الفساد حسب درجة التنظيم ويتمثل فى (الفساد العرضي ، الفساد المنظم ) .
- الفساد حسب انتماء الافراد المنخرطين فيه ويتمثل فى (فساد القطاع العام) .
- الفساد من حيث الحجم ( من حيث المستوى أو النطاق) ويتمثل فى (الفساد الصغير ، الفساد الكبير) .
- الفساد طبقا للمجال الذي نشأ فيه ويتمثل فى ( الفساد الادارى ، الفساد الاخلاقى ، الفساد الاجتماعى ، الفساد المالى) .

### البعد الثالث : أسباب الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه :

- عدم الالتزام باللوائح والقوانين المنظمه بالعمل داخل الاتحادات الرياضيه .
- عدم وضوح طرق الابلاغ عن الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه .
- ضعف دور الجهات الرقابيه فى الرقابه على اعمال الاتحادات الرياضيه .
- تدنى الاجور والمرتببات بالاتحادات الرياضيه .
- قصور مستوى الشفافيه على العمليات الاداريه داخل الاتحادات الرياضيه .
- غياب عامل التنسيق بين المستويات الاداريه المختلفه .

### البعد الرابع : أليات مكافحه الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه :

- تفعيل القوانين المتعلقة بمكافحه الفساد الادارى على كافه العاملين بالمستويات الاداريه المختلفه بالاتحادات الرياضيه .

- إصدار احكام صارما وتفعيلها فى قضايا الفساد الادارى داخل الاتحادات الرياضيه .
- تحديد التوصيف الوظيفى للعاملين بالاتحادات الرياضيه .
- وضع معايير واضحه للحوافز والمكافآت .
- استخدام كاميرات المراقبه التلفزيونيه لمراقبه العاملين أثناء عملهم داخل الاتحادات الرياضيه.

### ثانيا : التوصيات :

فى ضوء أهداف البحث والاسترشاد بالنتائج التى تم التوصل اليها يتوجه الباحثين بتوصيات الى المسؤولين بوزارة الشباب والرياضه والاتحادات الرياضيه بضرورة الاتى :

١- تطبيق مرحله التهيؤ للانطلاق ومرحلة الانطلاق كمرحلة للنمو الاقتصادى مناسبه للعمل بالاتحادات الرياضيه .

٢- ضروره تحديد المتغيرات التى تؤثر على النمو الاقتصادى بالاتحادات الرياضيه من خلال ( تحديد المشاريع التى يمكن ان تؤثر على ميزانيه الاتحادات الرياضيه ، توفير الخدمات التكنولوجيه التى يؤثر بشكل ايجابي على زياده النمو الاقتصادى داخل الاتحادات الرياضيه ، توفير رأس مال ذاتى بعيدا عن ميزانيه الدوله للارتقاء بأعمال الاتحادات المختلفه ، توفير حجم عمله متناسب مع اعمال الاتحادات الرياضيه بحيث لا يهدر المال فى الاجور الغير مستحقه .

٣- ضرورة الحد من مظاهر الفساد الادارى المتفشى فى الاتحادات الرياضيه والقضاء عليه من خلال ( القضاء على الرشاوى والابتزاز والمحاباه والمحسوبيه والواسطه ونهب المال العام) .

٤- ضرورة معرفه نوع الفساد الادارى المستخدم فى الاتحادات الرياضيه للحد منه .

٥- ضرورة وضع اليات لمكافحة الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه والمتمثله فى الاتى:

- تفعيل دور الجهات الرقابيه على اعمال الاتحادات الرياضيه .
- الالتزام باللوائح والقوانين المنظمه بالعمل داخل الاتحادات الرياضيه .
- تفعيل القوانين المتعلقة بمكافحه الفساد الادارى على كافه العاملين بالمستويات الاداريه المختلفه بالاتحادات الرياضيه .
- اصدار احكام صارمه وتفعيلها فى قضايا الفساد الادارى داخل الاتحادات الرياضيه .
- توعيه العاملين بالاتحادات الرياضيه بضروره الابلاغ عن وقائع الفساد الادارى لحظه وقوعها .
- وضوح طرق الابلاغ عن الفساد الادارى بالاتحادات الرياضيه .

- الشفافيه على العمليات الاداريه التي تتم داخل الاتحادات الرياضييه .
- وجود كوادر اداريه قادره على كشف الفساد داخل الاتحادات الرياضييه .
- تحديد التوصيف الوظيفي للعاملين بالاتحادات الرياضييه .
- تفعيل الليات التنسيق بين المستويات الاداريه المختلفه .
- رفع الاجور والمرتبات بالاتحادات الرياضييه .
- ملاءمه المرتبات للدرجه الوظيفيه بما يتناسب مع المؤهل الدراسي .
- وضع معايير واضحه للحوافز والمكافآت .
- تغليب المصلحه العامه على المصلحه الخاصه .

## المراجع

### اولا المراجع العربيه :

- أحمد محمود حبيب البوتي ( ٢٠٠٨ ) ، " أخلاقيات الأعمال وأثرها في تقليل الفساد الإداري"، المؤتمر العلمي حول النزاهة أساس الأمن والتنمية، هيئة النزاهة، العراق، ديسمبر ، ص. ٥٠ .
- أحمد صقر عاشور، "قياس ودراسة الفساد في الدول العربية" مؤشر الفساد في الأقطار العربية إشكاليات القياس والمنهجية، المنظمة العربية لمكافحة الفساد والمؤسسة العربية للديمقراطية، بيروت، ٢٠٠٩ ، ص. ٣٦ .
- اسامه رياض (١٩٨١) : الطب الرياضي والحركة الاولمبيه العالميه ، بدون ط ، مؤسسه المختار للطباعه الرياضييه .
- دليل الامم المتحده (٢٠١٩) : للابلاغ عن الفساد فينا ، ص٥٥
- بلال بوذينه (٢٠١٨) : محاضرات اخلاقيات المهنة والفساد ، معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنيه والرياضيه ، جامعه ام البواقي ، ص١٢ .
- عطا لله خليل،(2009) مدخل مقترح لمكافحة الفساد في العالم العربي"، مكافحة الفساد في الوطن العربي، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، جامعة الدول العربية، القاهرة ، ، ص .

- عبدو مصطفى (٢٠٠٨) ، تأثير الفساد السياسي في التنمية المستدامة، حالة ٢٠٠٢ ، رسالة - الجزائر: ٥٩٩١ ماجستير، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة باتنة، ص. ٣٢ .
- سام سليمان دله، إبراهيم على الهندي " الفساد الإداري وأثره على الجهاز الحكومي"، المؤتمر العربي الدولي لمكافحة الفساد، أكاديمية نايف العربية للعلوم الأمنية، مركز الدراسات والبحوث، الرياض ، 2003 ، ص3 .
- حنان سالم، ثقافة الفساد في مصر، دار مصر المحروسة، القاهرة الطبعة الأولى ، 2003 ، ص.ص-20 .59
- كريمة كمال، فساد الكبار، الرشاوى، العمولات، ونهب المال العام، مطابع روز اليوسف الجديدة، القاهرة ، 1996 ، ص42 .
- سعاد عبد الفتاح محمد، "الفساد الإداري والمالي، المشكلة والحلول"، المنظمة الوطنية لمكافحة الفساد وحماية المال العام (نسكو)، اليمن، [www.Nescoyemen.com](http://www.Nescoyemen.com)
- عبد القادر جبريل فرج جبريل، الفساد الإداري عائق الإدارة والتنمية الديمقراطية، رسالة ماجستير، الأكاديمية العربية البريطانية للتعليم العالي ٢٠١٠ ، ص ١١٢ .
- حمد الأمين البشري، مرجع سابق، ص ٤٨ ، بشير مصطفى، "الفساد الاقتصادي"، مجلة دراسات اقتصادية، مركز البصيرة للبحوث والدراسات الإنسانية، العدد السادس، دار الخلدونية، الجزائر ، ٢٠٠٤ ، ص ٤٩
- بشير مصطفى، "الفساد الاقتصادي"، مجلة دراسات اقتصادية، مركز البصيرة للبحوث والدراسات الإنسانية، العدد السادس، دار الخلدونية، الجزائر ، ٢٠٠٤ ، ص ١٢ .
- محمد خالد المهاني، "آليات حماية المال العام والحد من الفساد الإداري"، آليات حماية المال العام والحد من الفساد الإداري، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، جامعة الدول العربية، القاهرة ، ٢٠٠٩ ، ص. ٢٦ .

### المواقع الالكترونيه :

- ايهم المدرس : فضائح هزت كره القدم ٤٤ - ٢٠١٧ الثلاثاء ٢٣ يونيو على الساعه  
<https://www.noonpost.com/content/1738215.9> 2020
- باتريك باكلاري كأس العالم ٢٠١٠ صنع للمغرب ١٧ فبراير ٢٠٠٨

<https://www.telegraph.co.uk/sport/football/2291947/2010-World-Cup-was-made-for-Morocco.html>.

- بوعلام غيثي : قضايح الفيفا ٢٠١٥/٦/٨

. [www.france24.com/ar/2015060](http://www.france24.com/ar/2015060)

- محمد يونس : معاقبه روسيا بأربع سنوات بسبب المنشطات .

<https://www.aa.com.tr/ar/16682712019/12/09>.

- الموسوعة الحرة ويكيبيديا، [WWW.AR.WIKIPEDIA.ORG](http://WWW.AR.WIKIPEDIA.ORG)