

## واقع الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية

أ.د/ ناهد إسماعيل محمد رحيم  
أستاذ الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية للبنات  
جامعة حلوان.  
nahed.ismaiel.mohamed@prf.helwan.edu.eg

أ.د/ عبيرفتحي محمد شلتوت  
أستاذ الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية للبنات  
جامعة حلوان.  
abeer.shltout@prf.helwan.edu.eg

الباحثة / أماني كمال مفيد  
adeladel.aa261@gmail.com

### الملخص:

أجريت هذه الدراسة للتعرف على واقع الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية على عينة إستطلاعية قوامها (50) عضو مجلس إدارة من (6) أندية رياضية، عينة أساسية قوامها (249) عضو مجلس إدارة من (25) نادى رياضى بمحافظة القاهرة، وإستخدمت الباحثة المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي، ومن أدوات جمع البيانات الإستبيان من تصميم الباحثة، ومن أهم النتائج تحقق واقع الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية بدرجة مرتفعة بوزن نسبي قدره (77.19%)، ومن أهم التوصيات تصميم برامج تعتمد على إستخدام التكنولوجيا المرئية لكونها أكثر توافقاً مع ظروف النادي الرياضي، مخاطبة المسؤولين لتخصيص ميزانية لتطوير النظام التكنولوجي بالنادي، وتقديم الأندية الرياضية طلب شراء أجهزة تقنية حديثة ومتطورة.

الكلمات المفتاحية: الإستدامة التكنولوجية، مجلس الإدارة، الأندية الرياضية.

### The reality of technological sustainability from the point of view of the board members of some sports clubs

#### Abstract:

This study was conducted to identify the reality of technological sustainability from the point of view of members of the boards of directors of some sports clubs on a survey sample of (50) board members from (6) sports clubs, a basic sample of (249) board members from (25) sports clubs in Cairo Governorate. The researcher used the descriptive approach using the survey method, and one of the data collection tools was the questionnaire designed by the researcher. Among the most

important results is the achievement of the reality of technological sustainability from the point of view of members of the boards of directors of some sports clubs at a high degree with a relative weight of (77.19%), Among the most important recommendations are designing programs based on the use of visual technology because it is more compatible with the conditions of the sports club, addressing officials to allocate a budget to develop the club's technological system, and submitting sports clubs to request the purchase of modern and advanced technical equipment.

**Key words:** Technological sustainability, Board of Directors, Sports clubs.

## واقع الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية

### مقدمة ومشكلة البحث:

ظهرت عدة مصطلحات معظمها جديد وآخر مبني على مصطلحات أخرى، ومع التحول التدريجي نحو الرقمنة في مختلف مناحي الحياة والقطاعات الإقتصادية المختلفة، لكن يتم تطويعها لنواحي رقمية، وأحد أبرز هذه المصطلحات ما يسمى (الإستدامة الرقمية) المشتقة من الإستدامة كتعريف مرتبط بالحفاظ على الموارد والثروات، ورقمية المرتبطة بالتحول التكنولوجي الحاصل كأحد فروع الثورة الصناعية الرابعة، وتعد الإمارات دولة الإستدامة عاصمة "cop28".

وتتمثل الإستدامة التكنولوجية في تطوير ونشر التكنولوجيا من أجل تأمين القدرة التنافسية للأفراد والمؤسسات والدول والمجتمعات للحفاظ على وتيرة النمو على المدى الطويل لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، والتي يطلق عليها تحويل مختلف أسباب البقاء وأدوات الإستمرار على الكوكب إلى أنظمة رقمية من توفير الغذاء والمأوى وصولاً لتعزيز الإقتصاد. (11)

حيث أكد مؤتمر القمة العالمي للتنمية المستدامة في جوهانسبرغ عام (2002م)، على أن مفهوم الإستدامة التكنولوجية يحترم القيم الثقافية ولا يقتصر على المؤشرات الاقتصادية فقط كمقياس وحيد للتنمية، بل تمثل الإستدامة التكنولوجية التكامل المتوازن للأهداف الاجتماعية والبيئية بالتنمية الاقتصادية، كذلك أكد جدول أعمال القرن (21) على الترابط بين أبعاد التنمية المستدامة، وعلى الرغم من عدم التحقيق الفعلي لتلك الأبعاد في أغلب البلدان بسبب التحديات التي تواجه العالم والتي نشأت نتيجة للأزمات الاقتصادية والقصور في الغذاء والطاقة والتي تحدد قدرة جميع البلدان على تحقيق التنمية المستدامة. (5: 230)

وأطلق على الإستدامة التكنولوجية لأول مرة عام (1987م) في تقرير اللجنة العالمية للبيئة والتنمية بعنوان "مستقبلنا المشترك" بأنها التنمية التي تلبي إحتياجات الحاضر دون المساس بقدره الأجيال القادمة (**Future generation**) على تلبية إحتياجاتهم الخاصة، بينما أطلق عليها المجلس الألماني بأنها الإدارة المتمركزة حول المستقبل، فهو يعتبر الإستدامة التكنولوجية مدخل إداري في حد ذاته. (2: 15)

وتعني الإستدامة التكنولوجية الإسراع في تطبيق تكنولوجيات أنظف وأكثر تناسبا لإحتياجات المحلية والتكنولوجيات التي تهتم بالوقود الأحفوري بشكل خاص لما يسبب من إنبعاثات ضارة، مثل: إنبعاثات الغازات الدفينة، وإنبعاثات (**co2**) بالإضافة للأمطار الحامضية، وإرتفاع درجات الحرارة، ومن هنا يجب إيجاد تكنولوجيات ترشيد من إستهلاك الطاقة التقليدية، وترفع كفاءتها، وتحد من الأضرار الناتجة عن الوقود الأحفوري، والإسراع من إستخدام مصادر الطاقة المتجددة. (8: 115)

وتتحدد مشكلة الدراسة في أن الأندية الرياضية بحاجة كبيرة إلى مواكبة التطورات العلمية (**Scientific Development**) والتكنولوجية (**Technological**) بمختلف المجالات وخصوصاً مجال الإدارة الحديثة، ولا بد للأندية من مواكبة التطور والفلسفة والتوجيهات الإدارية الحديثة من أجل قدرتها على تحقيق الأهداف المرجو تحقيقها، لضمان نجاح وإستمرارية المؤسسة الرياضية، ولكون أداء القائمين على إدارة الأندية الرياضية يساهم إسهاماً كبيراً في التنمية والإعتماد على المستجدات (**Updates**) الإدارية الحديثة لتطبيق المفاهيم الإدارية في الأعمال التي يقوم بها مجلس إدارة النادي الرياضي لتحقيق الإستدامة التكنولوجية، على ان يقوم جميع العاملين بالمنظمات الرياضية على بذل أقصى جهد وتنمية المهارات لديهم لضمان بقاء المنظمة ونجاحها.

ومن خلال عمل الباحثة في مجال الأندية الرياضية، والإطلاع على الدراسات السابقة والمرتبطة لاحظت وجود العديد من المشكلات والتحديات (**Challenges**) في مجال الإستدامة التكنولوجية في الأندية الرياضية، وإعتماد القادة (**Leaders**) والمديرين على أنظمة (**Systems**) الإدارة التقليدية (**Traditional Management**)، وعدم إعطاء الفرصة (**Chance**) للقائمين على إدارة النشاط الرياضي على التطور والتنمية، لذا إتجهت الباحثة إلى إعداد دراسة عن واقع الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية:

#### هدف البحث :

يهدف البحث إلى التعرف على واقع الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية.

#### تساؤل البحث :

ما واقع الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية ؟

## مصطلحات البحث :

## الإستدامة التكنولوجية(التقنية): sustainability

ويعرفها كارلوس أنتونيو ألكسندر (Carlos&Alexander,2018) بأنها:توجيه عملية صنع القرار من المديرين نحو تكوين ميزة تنافسية للمنظمة.(9 : 226)

وترى الباحثة بأنها:هي تطوير ونشر التكنولوجيا من أجل تأمين القدرة التنافسية للأفراد والمؤسسات والدول والمجتمعات للحفاظ على وتيرة النمو على المدى الطويل، لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.(تعريف إجرائي)

## النادي الرياضي : Sports club

ويمكن تعريف النادي الرياضي طبقاً لما جاء بقانون الرياضة رقم(71) لسنة (2017م):"هو هيئة رياضية تكونها جماعة من الأشخاص الطبيعيين أوالإعتباريين مجهزة بالمباني والملاعب والإمكانيات لنشر الممارسة الرياضية".(6 : 5)

## إجراءات البحث:

## - منهج البحث :

إستخدمت الباحثة المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي ،لأنه المنهج المناسب الذي يحقق أهداف الدراسة.

## - مجتمع البحث :

إشتمل مجتمع البحث على أعضاء مجالس إدارة الأندية الرياضية وعددهم (630)عضو مجلس إدارة من واقع (63) نادي رياضي بمحافظة القاهرة.

## - عينة البحث :

تم إختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية بواقع (299)عضو مجلس إدارة من عدد (31) نادي رياضي ،أى بنسبة (47.4%) من مجتمع البحث مقسمة كالتأتى :

## أولاً: العينة الإستطلاعية :

تم إختيارها بالطريقة العشوائية من مجتمع البحث وخارج العينة الأساسية ،حيث إشتملت على عدد (50) عضو مجلس إدارة من (6) أندية رياضية.

## ثانياً: العينة الاساسية :

تم إختيارعينة البحث الأساسية بالطريقة العشوائية من مجتمع البحث،حيث إشتملت على (249) عضو مجلس إدارة من (25) نادى رياضى.

## وجداول (1) يوضح توصيف مجتمع البحث والعينة الإستطلاعية والاساسية:

## جدول (1)

## توصيف مجتمع البحث والعينة الإستطلاعية والأساسية

الأندية الرياضية		العينة
عدد أعضاء مجلس إدارة النادي	عدد الأندية	
630	63	مجتمع البحث
50	6	العينة الإستطلاعية
249	25	العينة الأساسية

- أدوات جمع البيانات :

أولاً : الوثائق والسجلات :

إطلعت الباحثة على الوثائق الخاصة والسجلات للتعرف على عدد الأندية الرياضية بمحافظة القاهرة ، وكذلك عدد أعضاء مجلس إدارة بعض الأندية الرياضية بمحافظة القاهرة ، بالإضافة إلى الإطلاع على المراجع العلمية والدراسات والبحوث السابقة والخاصة بالعوامل المرتبطة بواقع الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية.

ثانياً : المقابلة الشخصية :

قامت الباحثة بإجراء مقابلة شخصية مع بعض أعضاء مجلس إدارة بعض الأندية الرياضية ، وذلك لتحديد عدد الأندية الرياضية بمحافظة القاهرة.

ثالثاً : الإستبيان :

حيث إستخدمت الباحثة لجمع بيانات الدراسة الحالية إستبيان من تصميمها بعنوان: " الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية " .

- الدراسة الإستطلاعية :

تم إجراء الدراسة الإستطلاعية على عينة قوامها (50) عضو من أعضاء مجلس إدارة النادي الرياضي ، تم إختيارها بالطريقة العشوائية من مجتمع البحث وخارج عينة البحث الأساسية ، وذلك للتأكد من صدق وثبات أداة جمع البيانات في الفترة من (2023/7/2م ) إلي ( 15 /2023م ).

- المعاملات العلمية للإستبيان :

قامت الباحثة بحساب المعاملات العلمية للإستبيان على النحو التالي :

أولاً : حساب الصدق :

(أ) صدق المضمون (المحتوى) عن طريق المحكمين :

حيث تم عرض الإستبيان كما سبق في خطوات البناء على الخبراء (المحكمين) في مجال الإدارة الرياضية قوامها (7) خبراء لحساب صدق المضمون (المحتوي) من خلال إبداء الرأي حول مدى مناسبة وعبارات إستبيان واقع الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية ، وذلك لإبداء الرأي في مدى مناسبة وصياغة العبارات وكفايتها وتحقيقها للأهداف الموضوعية ، وحذف أو إضافة أو تعديل ما يروونه مناسب ، وفي ضوء آراء الخبراء لم يتم حذف أى عبارة لتصبح الصورة النهائية مكونة من (10) عبارات.

### (ب) صدق الإتساق الداخلي :

لحساب صدق الإتساق الداخلي للإستبيان قامت الباحثة بتطبيقه على عينة قوامها (50) عضو من أعضاء مجلس إدارة النادي الرياضي من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية ، حيث تم حساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للإستبيان ، والجدول (2) يوضح ذلك :

### جدول (2)

معامل الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للإستبيان التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية

ن = 50

المحور الرابع الإستدامة التكنولوجية بالنادي الرياضي	
معامل الارتباط	م
*0.901	1
*0.710	2
*0.586	3
*0.617	4
*0.800	5
*0.690	6
*0.718	7
*0.669	8
*0.710	9
*0.756	10

\* قيمة "ر" الجدولية عند مستوى (0.05) = 0.340

يتضح من جدول (2) ما يلي :-

تراوحت معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للإستبيان (0.586) : (0.901) وهي معاملات ارتباط داله إحصائياً عند مستوى دلالة (0.05) وبذلك لم يتم حذف أى عبارة ليصبح عدد عبارات الإستبيان (10) عبارات دون تغيير.

ما سبق عرضه يشير إلي أن عبارات إستبيان واقع الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية تتسم بدرجة مقبولة من الصدق .

ثانياً : حساب الثبات :

لحساب ثبات إستبيان واقع الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية ، قامت الباحثة بإستخدام معامل ألفا كرونباخ وذلك بتطبيقها على عينة

قوامها (50) عضو من أعضاء مجلس إدارة النادي الرياضي من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية ، والجدول التالي يوضح ذلك :

### جدول (3)

قيم معامل ألفا كرونباخ لإستبيان واقع الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية

ن = 50

المحور	قيمة معامل ألفا
واقع الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية.	0.69

يتضح من جدول (3) ما يلي :

أن معامل ألفا لإستبيان واقع الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية بلغ (0.69) و هو معامل دال إحصائيا مما يشير إلى أن الإستبيان ذو معامل ثبات مقبول .

وقد قامت الباحثة بكتابة الإستبيان في صورته النهائية بعد حساب المعاملات العلمية تمهيداً لتطبيق الإستبيان على العينة الأساسية.

#### - الدراسة الأساسية :

قامت الباحثة بتطبيق إستمارة إستبيان واقع الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية قيد البحث على العينة الأساسية وقوامها (249) عضو من أعضاء مجلس إدارة النادي الرياضي، وذلك في الفترة من (1/10/2023م) إلى (5/26/2024م) تمهيداً للمعالجة الإحصائية باستخدام برنامج SPSS.

تبنت الباحثة ميزان تقدير ثلاثي وفقاً لأراء الخبراء وهو (موافق) وتحصل على 3 درجات ، (إلى حد ما) وتحصل على 2 درجه ،(غير موافق) وتحصل على 1 درجه وبذلك يصبح الإستبيان صالح للتطبيق .

#### - المعالجات الإحصائية :

بعد جمع البيانات وجدولتها تم معالجتها إحصائياً، ولحساب نتائج البحث إستخدمت الباحثة الأساليب الإحصائية الآتية:

- النسب المئوية .
- معامل الارتباط .
- معامل ألفا كرونباخ .
- الدرجة المقدره .
- الوزن النسبي .
- التكرارات .

## عرض ومناقشة النتائج :

تبنت الباحثة الوزن النسبي لإستجابات عينة البحث 75% فأكثر لقبول العبارات التي تدل أو تعطى مؤشراً لتحقيق واقع الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية بدرجة مرتفعة، ومن (60 إلى أقل من 75%) مؤشراً لتحقيق كل منهما بدرجة متوسطة، وأقل من 60% مؤشراً لتحقيق كل منهما بدرجة قليلة.

عرض ومناقشة نتائج واقع الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية

## جدول (4)

الدرجة المقدره والوزن النسبي والترتيب لإستجابات عينة البحث على إستبيان (واقع الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية).

ن = 249

م	العبارات	موافق		إلى حد ما		غير موافق		الدرجة المقدره	الوزن النسبي	الترتيب
		ك	%	ك	%	ك	%			
أنا كأحد أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية أرى أنه .										
1	تقدم الأندية الرياضية طلب شراء أجهزة تقنية حديثة ومتطورة.	107	42.9	95	38.1	47	18.8	558	74.6	7
2	يخاطب المسنولين لتخصيص وتطوير النظام التكنولوجي بالنادي.	103	41.3	88	35.3	85	23.2	543	72.6	9
3	تساعد التكنولوجيا على إنجاز الأعمال بدقة وكفاءة داخل الإدارات المختلفة بالنادي.	122	48.9	67	26.9	60	24.0	560	74.9	6
4	يتم التخطيط للتوجه نحو استخدام التكنولوجيا لتطوير النادي .	108	43.3	92	36.5	49	19.6	557	74.5	8
5	تساعد التكنولوجيا في الاتصال بين الرؤساء والمؤسسين بالنادي.	120	49.1	129	51.8	-	-	618	82.7	2
6	توجد آلية تكنولوجية لزيادة تبادل المعلومات والبيانات بين الهيئات الشبابية والرياضية.	125	50.2	65	26.1	59	23.6	564	75.5	4
7	يتم محاولة التعامل مع الأجهزة والأدوات التكنولوجية الحديثة بالنادي.	130	52.2	61	24.4	58	23.2	570	76.3	3
8	تصمم برامج تعتمد على استخدام التكنولوجيا المرئية الحديثة لكونها أكثر توافقاً مع ظروف	102	40.9	89	35.7	58	32.2	542	72.5	10

النادي الرياضي.											
9	تساعد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تقليص حجم الجهاز الإداري بالنادي وتلبية حاجات الأعضاء بما يحقق التنمية المستدامة.	199	79.9	50	20.0	-	-	697	93.3	1	
10	نقل التكنولوجيا من الأخطاء المرتكبة بالنادي على كافة المستويات.	103	41.3	83	33.3	63	25.3	538	75.0	5	
2	الدرجة الكلية للمحور									77.19	5747

#### يتضح من جدول (4) ما يلي:

تفاوتت إستجابات العينة على عبارات محور واقع (الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية) ،حيث تراوح الوزن النسبي للإستجابات ما بين (72.5%) للعبارة رقم (8) إلى (93.3%) للعبارة رقم (9).

وجاء الوزن النسبي للعبارات (5 ، 6، 7 ، 9) أكثر من (75%) وهذا يعنى أن هذه العبارات التي يتضمنها المحور يتحقق بها واقع الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية بدرجة مرتفعة.

وجاء الوزن النسبي للعبارات (1،2،3،4،8،10) ما بين ( 72.5%) إلى أقل من (93.3%) وهذا يعنى أن هذه العبارات التي يتضمنها المحور تتحقق بها الإستدامة التكنولوجية بدرجة متوسطة، ولا يوجد عبارات وزنها النسبي أقل من 60%.

**وتعزو الباحثة حصول العبارة رقم(9) على الترتيب الأول بوزن نسبي قدره (93.3%) والتي تنص على (تساعد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تقليص حجم الجهاز الإداري بالنادي وتلبية حاجات الأعضاء بما يحقق التنمية المستدامة)إلى أن التنمية المستدامة بالنادي الرياضي تسهم بشكل كبير في الإتصال بين الرؤساء والمرؤسين بإستخدام الأجهزة والأدوات التكنولوجية الحديثة،وتلبية حاجات الأعضاء التكنولوجية لتطوير النادي الرياضي.**

وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة(عمر الفيزا تي)(2019م)(4)،والتي توصلت نتائجها إلى وجود علاقة بين التنمية المستدامة وإستخدام التكنولوجيا الحديثة.

كما تتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (تشايباي مور يف (Chaibai,A,Mauref (2010)(10)، والتي توصلت نتائجها إلى وجود أثر كبير بين التنمية المستدامة وإستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

وتتفق أيضاً هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (سنان عبد الرضا) (2020م) (3)، والتي توصلت نتائجها إلى وجود علاقة بين التنمية المستدامة وتلبية حاجات ورغبات الأعضاء التكنولوجية.

وتعزو الباحثة حصول العبرة رقم (8) على الترتيب العاشر والأخير بوزن نسبي قدره (72.5%) والتي تنص على (تصمم برامج تعتمد على استخدام التكنولوجيا المرئية الحديثة لكونها أكثر توافقاً مع ظروف النادي الرياضي) إلى ضرورة التنوع في تخصيص ميزانية لتطوير النظام التكنولوجي بالنادي الرياضي واستخدام التكنولوجيا الحديثة بين الهيئات الشبابية والرياضية وتقليص حجم الجهاز الإداري بالنادي.

وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (مخلوف منجي، بو صلاح النذير) (2019م) (7)، والتي توصلت نتائجها إلى وجود علاقة بين التنمية المستدامة وإعتماد التكنولوجيا في إدارة المنشآت الرياضية.

كما تتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (آمال الحيلة، سامح أبو عجوة) (2018م) (1)، والتي توصلت نتائجها إلى وجود أثر ذو دلالة إحصائية بين التنمية المستدامة والإدارة المرئية.

وتستخلص الباحثة أن الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية كأحد أبعاد التنمية المستدامة تتمثل في ضرورة استخدام وسائل تكنولوجية حديثة بما يتناسب مع ظروف النادي الرياضي لتلبية حاجات ورغبات المستفيدين ووضع الآليات التقديرية الحديثة للتعامل مع الجمهور.

وبذلك يكون قد تم الإجابة على التساؤل والذي ينص على (ما واقع الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية؟).

#### الإستنتاجات :

في ضوء هدف البحث وتساؤلاته والمعالجات الإحصائية ونتائج البحث توصلت الباحثة إلى الإستنتاجات التالية :

- تحققت الإستدامة التكنولوجية من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارة بعض الأندية الرياضية بدرجة مرتفعة ، وتمثلت في :-
- أ- إستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتقليص حجم الجهاز الإداري بالنادي لتلبية حاجات الأعضاء بما يحقق التنمية المستدامة.
- ب- إستخدام التكنولوجيا في الإتصال بين الرؤساء والمرؤسين بالنادي.
- ج- محو أمية التعامل مع الأجهزة والأدوات التكنولوجية الحديثة بالنادي.
- د- وجود آلية تكنولوجية لزيادة تبادل المعلومات والبيانات بين الهيئات الشبابية والرياضية.

#### التوصيات :

- 1- مخاطبة المسؤولين لتخصيص ميزانية لتطوير النظام التكنولوجي بالنادي.

- 2- تصميم برامج تعتمد على استخدام التكنولوجيا المرئية الحديثة لكونها أكثر توافقاً مع ظروف النادي الرياضي.
- 3- تقديم الأندية الرياضية طلب شراء أجهزة تقنية حديثة ومتطورة.

### قائمة المراجع

أولاً : المراجع باللغة العربية :

- 1- أمال عبد المجيد الحيلة، حسام كامل أبو عجوة (2018م): "أثر الإدارة المرئية في تحقيق التنمية المستدامة من وجهة نظر العاملين في شركة بشير السكسك وشركاه"، مجلة كلية فلسطين التقنية للأبحاث والدراسات، ع(5)، كلية فلسطين التقنية، دير البلح.
- 2- راندا عبد العليم المنير (2014م): "التعليم من أجل التنمية المستدامة في منهج رياض الأطفال، مركز دبيونولتعليم التفكير، عمان، الأردن.
- 3- سنان حيدر عبد الرضا & آخرون (2020م): "التكنولوجيا المالية ودورها في تحقيق التنمية المستدامة"، مجلة أربيل للعلوم الإنسانية والاجتماعية، مج(4)، عدد(2)، جامعة جيهان أربيل للعلوم.
- 4- عمر فرج القيزاتي (2019م): "دور الجامعات الليبية في تلبية متطلبات التنمية المستدامة وسبل تفعيلها من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس العاملين فيها"، مجلة كلية الاقتصاد، مجلد(1)، العدد(3)، جامعة الزاوية، ليبيا.
- 5- عمرو محمد نجيب (2022م): "التنمية المستدامة في المجتمع المصري: معوقات وآليات تحقيقها"، مجلة كلية الآداب والعلوم الإنسانية، مجلد(43)، كلية الآداب، جامعة قناة السويس.
- 6- قانون الرياضة (2017م): "اللائحة المالية للأندية الرياضية: وزارة الشباب والرياضة"، قانون رقم 71 لسنة 2017م، ملحق الجريدة الرسمية العدد 21 مكرر (ب)، مادة(1)، القاهرة.
- 7- مخلوف منجحي، بوصلح النذير، وآخرون (2019م): "إعتماد مؤشرات التنمية المستدامة في إدارة المنشآت الرياضية بالجزائر؛ دراسة ميدانية بالمركبات الرياضية لولاية المسيلة"، مجلة الإبداع الرياضي، مج(10)، ع(2)، معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، جامعة محمد بوضياف المسيلة.
- 8- مها محمد عباس سميع (2018م): "دور الطاقة المتجددة في تحقيق الإستدامة الاقتصادية في مصر"، مجلة الدراسات والبحوث التجارية، رقم الإقتصاد، ع(4)، كلية التجارة، جامعة الزقازيق.

ثانياً: المراجع باللغة الأجنبية :

- 9- Alexander, Alamo & Carlos, Antonio (2018): "Organizational sustainability practices: A study of the firms listed by the corporate sustainability", Index, sustainability Journal, vol10, No226.
- 10- Chiabai, A & Mauref, L (2010): "The role of information and

communications technology to achieve a sustainable environment in the fields of energy and natural resources in Europe", BC3 Working Paper Series, Roger Fouquet.

ثالثاً: شبكة المعلومات الدولية (الإنترنت): -

11- <https://www.al-ain.com>