

استخدام نظام الـ B.O.O.T في مشروعات الاستثمار الرياضي

د/ نادي أحمد على عبد المجيد*

المقدمة ومشكلة البحث:

مفهوم مشروعات الـ B.O.O.T في الاستثمار الرياضي هو النموذج الذي يتم بمقتضاة استخدام القطاع الخاص في تمويل البنية الأساسية للاستثمار الرياضي. (18 : 31)

ومصطلح الـ B.O.O.T يشير إلى معني الإنشاء "build" الملكية Owne والتشغيل Opente ونقل الملكية Transfer، وفي هذا النظام تحصل إحدى الشركات الخاصة على مناقصة إنشاء وتشغيل مؤسسة رياضية، وتعد مسئولة مسئولية كاملة عن تمويل وتصميم المشروع الرياضي خلال فترة المناقصة مقابل حصولها على الأرباح، وبعد عدد معين من السنوات المتعاقد عليها تعود أرباح المشروع الاستثماري بنظام الـ B.O.O.T إلى الحكومة أو الدولة. (8 : 46، 47)

وترجع أهمية مشروعات نظام الـ B.O.O.T في الاستثمار الرياضي إلى أنها تحقق التقدم في الدول النامية وتطوير أسواق رأس المال المحلية والقومية، كما أن القطاع الخاص هو من يتحمل العبء في هذه المشروعات، ومن جهة أخرى فهي تحقق للدولة سيطرتها الاستراتيجية على المشروعات الاستثمارية الرياضية، حيث يعود المشروع بأصوله إلى الحكومة أو الجهة المالكة. (13 : 97) (27 : 3)

كما أنها تساعد الدولة على النمو السريع في المشروعات لمواجهة الزيادة السكانية، وكذا مواجهة عجز ميزان المدفوعات في الدولة، حيث تسمح تلك المشروعات بتوزيع المخاطر والأعباء على القطاع الخاص.

ويعد نظام الـ B.O.O.T نظاماً جذاباً لرأس المال الخاص للاستثمار الرياضي وأحد أساليب التمويل وأفضل نظام حالي من الخصخصة لمشروعات البنية الأساسية في الاستثمار الرياضي، ويعد نظام مرجعي للمقارنة بين المشروعات القائم بها القطاع الخاص والمشروعات الحكومية القائمة أو المرجح إقامتها، حيث أن أسلوب المقارنة المرجعية يحسن من قدرة الحكومة على الإنفاق والاقتراض مستقبلاً، كما يتغلب على تأجيلات الحكومة للمشروعات الاستثمارية الرياضية، ويعمل على خفض معدلات إنشاء المشروعات الرياضية باستخدام رأس المال الخاص وخبراته وتقنياته الحديثة. (8 : 51) (7 : 29)

ومراحل تنفيذ مشروعات الاستثمار بنظام الـ B.O.O.T هي تحديد المشروع، إعداد الحكومة للمناقصة العامة، إعداد الشركات الخاصة لعطاءاتها، الاختيار أو الانتقاء، تنمية المشروع، تنفيذ المشروع، تشغيل المشروع، نقل الملكية. (16 : 82) (9 : 7) (37 : 18)

مشكلة البحث والحاجة إليه:

يمر مجتمعنا المعاصر بنهضة واسعة في جميع المجالات والميادين بصفة عامة والمجال الرياضي بصفة خاصة وتتميز هذه النهضة بأنها تقوم على أساس العلم والدراسات الميدانية الهادفة، ويعتبر النشاط الرياضي أحد المجالات التي تناولها البحث العلمي لما ظهر من أهميتها في بناء الفرد والمجتمع بناءً متكاملًا. وحتى تتمكن الاتحادات الرياضية والأندية من تحقيق أهدافها المنشودة لابد من اتباع الأسلوب العلمي في تنفيذ أنشطتها وهذا يستلزم ضرورة الموارد المالية اللازمة للمشروعات الرياضية لذلك كان من الضروري من ادخال مشروعات الاستثمار الرياضي مثل مشروعات نظام الـ B.O.O.T وحوافز وضمانات الاستثمار الرياضي

ولندرة الأبحاث العلمية في هذا الموضوع فقد قام الباحثان باختبار تلك المشكلة والتي ترتبط بكيفية تمويل المشروعات الرياضية داخل الأندية الرياضية والمؤسسات الرياضية وتوجد العديد من الأبحاث في مجال الاستثمار الرياضي والتي منها:

- دراسة أشرف محمود حسن العجيلي (1999م) (4) " معوقات الاستثمار في المجال الرياضي في جمهورية مصر العربية " استهدفت الدراسة التعرف على معوقات الاستثمار في المجال الرياضي، وصور وأفكار الاستثمار في المجال الرياضي وتوصلت الدراسة الى وجود معوقات خاصة بالوعي

*مدرس بقسم الإدارة الرياضية - كلية التربية الرياضية - جامعة كفر الشيخ - جمهورية مصر العربية

الاستثمارى في المجال الرياضى، عدم معرفة أهمية الاستثمار الرياضى، عدم الاقتناع بان مجالات التربية الرياضية مجالات استثمار، وان الاستثمار فى الرياضة يتطلب تكلفة عالية.

- دراسة عطية سعد الشبراخيتى (2006م) (22) " استثمار الاندية المصرية لنشاط رياضة كرة القدم اقتصاديا " استهدفت الدراسة التعرف على الواقع والعوائد الاقتصادية لاستثمار الاندية المصرية لنشاط رياضة كرة القدم، وتوصلت الدراسة الى تشجيع الاستثمار الرياضى بالوعى به، وتسهيل الاجراءات الادارية للاستثمار الرياضى، تطبيق نظام الاحتراف الرياضى، استحداث مصادر غير تقليدية للتمويل، والتنسيق بين الجهات الحكومية المعنية لخدمة الاستثمار.

- دراسة معتز مصطفى شيهه (2008م) (34) " مدخل إدارى معاصر لاستثمار المؤسسات الرياضية " استهدفت الدراسة التعرف على عوامل دراسات الجدوى كمدخل إدارى معاصر لاستثمار المؤسسات الرياضية "استاد جامعة الاسكندرية" كمؤسسة رياضية، وتوصلت الدراسة الى وضع مشروع استثمارى مكون من مراحل دراسات الجدوى المتمثلة فى "هدف المشروع - دراسة الجدوى التمهيديّة - دراسات الجدوى التفصيلية - تقييم المشروع - تنفيذ المشروع".

- دراسة حسن أحمد الشافعى، دنيا محمد عادل (2008م) (6) " التأجير التمولى كمصدر للاستثمار فى المؤسسات الرياضية " استهدفت الدراسة التعرف على التأجير التمولى كمصدر من مصادر التمول فى المؤسسات الرياضية " الاندية والاتحادات الرياضية "، وتوصلت الدراسة الى أهمية التمول بصفة عامة فى المؤسسات الرياضية فى توفير المال اللازم، ويعد أداة للتخطيط للمؤسسة وضرورى للتحوّل الاقتصادى المعاصر، وان مصادره مباشرة وهى "أصول ملكية المؤسسة ومصادر طويلة الاجل وقصيرة الاجل"، ومصادر غير مباشرة وهى "التمويل بالاستئجار والبيع - الاستئجار - استئجار الخدمة والاستئجار المالى"، مع ضرورة مراعاة مفهوم وأهمية التأجير التمولى الصحيح فى المؤسسات الرياضية ومميزاته وعيوبه ودورة حياة التأجير التمولى فى المؤسسات الرياضية من قبل التسجيل والتمويل والخدمة ومرحلة انهاء العقد، ومراعاة الشروط التى يجب مراعاتها لانشاء بيئة تنظيمية للتأجير التمولى فى المؤسسات الرياضية.

- دراسة سمير محمد صلاح عبد السلام (2008م) (15) " جدوى الاستثمار الرياضى فى مجال السباحة " استهدفت الدراسة التعرف على جدوى الاستثمار الرياضى فى مجال السباحة من خلال الواقع الاقتصادى لاستثمار الاندية الرياضية لرياضة السباحة، أساليب الاستثمار الرياضى لحمامات السباحة، العائد الاقتصادى والاجتماعى لاستثمار السباحة بالاندية، التشريعات واللوائح الخاصة باستثمار الاندية المصرية لرياضة السباحة، وتوصلت الى وضع نموذج يحقق هذه المحاور مجتمعة.

ومن منطلق أهمية مشروعات الاستثمار بنظام الـ B.O.O.T فى المجال الرياضى ونتائج الدراسات السابقة والتي اتضح منها عدم تطبيق هذه المشروعات فى المؤسسات الرياضية، كان دافع الباحث نحو تناول هذا الموضوع بالدراسة.

أهداف البحث:

تحديد وتحليل كيفية استخدام نظام الـ B.O.O.T فى مشروعات الاستثمار الرياضى O.O.T. من خلال التعرف على:

- مفهوم وأهمية مشروعات الـ B.O.O.T فى الاستثمار الرياضى.
- مراحل مشروعات الاستثمار الرياضى بنظام الـ B.O.O.T :
 - تحديد المشروع Project identification.
 - إعداد الحكومة للمناقصة العامة المتعلقة بالمشروع Government preparation of a bid
 - إعداد الشركات الخاصة لعطاءاتها أو مظاريفها للمناقصة Sponsor's preparation of a bid.
 - الاختيار أو الانتقاء Selection .
 - تنمية المشروع Project development .
 - تنفيذ المشروع Project implantation .
 - تشغيل المشروع Operation .
 - نقل الملكية Transfer .

إجراءات البحث:

• منهج البحث:

استخدم الباحث المنهج الوصفي باستخدام الأسلوب المسحي لمناسبته لطبيعة البحث .

• مجتمع وعينة البحث:

تم إختيار عينة البحث من القيادات والكوادر الإدارية بالهيئات التالية:

– **المجلس القومي للرياضة:** حيث أن المجلس القومي هو الجهة الإدارية التي تعتمد تعاقدات تمويل المشروعات في المجال الرياضي، لذا قام الباحثان بإختيار عينة بالطريقة العمدية من بعض الكوادر الإدارية بالإدارات المركزية بالمجلس والمسئولة عن تنفيذ المشروعات والإستثمار في المجال الرياضي، وبلغ قوامها (75) فرد.

– **الأندية الرياضية الكبرى بجمهورية مصر العربية:** حيث قام الباحث بإختيار العينة بالطريقة الطبقيّة العشوائية من بين الكوادر الإداري بالأندية الكبرى وتمثلت في (الاهلي – الزمالك – الصيد- الجزيرة – الشمس – المصري- المقاولون – الاسماعيلي- الترسانة –اتحاد الشرطة- سموحة – سيورتنج – الاولمبي – الاتحاد السكندري – دمنهور)، وبلغ قوامها (255) فرد، ومن أسباب اقتصار الباحثين على هذه الهيئات كعينة للدراسة والممثلة في القيادات والكوادر الإدارية بالمؤسسات الرياضية سألقة الذكر أنها :

- تمثل الإدارة العليا بهذه المؤسسات والتي لها صلاحية اتخاذ القرار .
- لها القدرة على إحداث التغيير والتطوير بما يتناسب ويسهم في تطوير العملية الإدارية بالمؤسسات الرياضية من أجل النهوض بالحركة الرياضية .
- تنوع الأنشطة بهذه المؤسسات.

جدول رقم (1)

توصيف عينة البحث (الكوادر الإدارية بالمجلس القومي للرياضة)

م	اسماء الادارات	عدد الاعضاء
1	الادارة المركزية لمكتب رئيس المجلس	15
2	الادارة المركزية للاستثمارات الرياضية	15
3	الادارة المركزية لبرامج التنمية الرياضية	15
4	الادارة المركزية للاداء الرياضي	15
5	الادارة العامة لبرامج الموهبة الرياضية	15
	5 ادارات	75
		المجموع

جدول رقم (2)

تصنيف وتوزيع عينة البحث (الاندية)

أسم النادي	العدد الكلي لمجتمع البحث (الاندية)			
	أعضاء مجلس الإدارة	مدير النادي	ادارة النشاط	اعضاء النادي
1- الاهلي	5	1	3	15
2- الزمالك	4	1	3	15
3- الصيد	3	1	3	10
4- الجزيرة	3	1	2	15
5- الشمس	4	1	1	20
6- المصري	3	1	3	10
7- المقاولون	4	1	2	5
8 الاسماعيلي	5	1	1	5
9- الترسانة	3	1	2	10
10 اتحاد الشرطة	2	1	4	10
11- سموحة	3	1	3	5

تابع: جدول رقم (2)
تصنيف وتوزيع عينة البحث (الاندية)

المجموع	العدد الكلي لمجتمع البحث (الاندية)				أسم النادي
	اعضاء النادي	ادارة النشاط	مدير النادي	أعضاء مجلس الادارة	
17	10	2	1	4	12- سبورتنج
15	10	1	1	3	13- الاولمبي
13	5	2	1	5	14- الاتحاد السكندري
14	9	1	1	2	15- دمنهور
255	154	33	15	53	المجموع

يتضح من جدول رقمي (1، 2) أنه بلغ أفراد عينة البحث الأساسية (330) فرد موزعة على المؤسسات الرياضية السابق ذكرها (255) فردا يمثلون الكوادر الإدارية بالاندية الرياضية و(75) فردا يمثلون الكوادر الإدارية بالمجلس القومي للرياضة.

هذا بالإضافة إلى إختيار الباحث لعينة إستطلاعية بلغ قوامها (46) فرداً تم إختيارهم بالطريقة العشوائية من داخل مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية للدراسة، وذلك بهدف حساب المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان من صدق وثبات.

• أدوات ووسائل جمع البيانات:

إستمارة الإستبيان :

اعتمد الباحث على إستمارة الإستبيان كأداة رئيسية لجمع بيانات الدراسة، حيث قام الباحث بتصميم إستبيان متبع الخطوات الإجرائية التالية:

- إجراء مسح للدراسات النظرية والبحوث العلمية والمراجع المتصلة بالموضوع.
 - تحديد محاور الاستبيان حسب الاهداف الموضوعية.
 - تحديد العبارات التي تعبر عن كل محور من محاور الاستبيان.
 - عرض الاستبيان بصورته الاولية علي مجموعة من الخبراء المتخصصين في القانون الإداري في مجال الادارة والإدارة الرياضية وعددهم (10) خبراء للتعرف علي مناسبة المحاور لموضوع الدراسة.
 - ارتباط العبارات الخاصة بكل محور
 - كفاية وشمول ارتباط وموضوعية العبارات.
- وانحصرت نسبة الاتفاق للخبراء علي الاستبيان في صورته النهائية بين 95: 100% وذلك بعد حذف بعض العبارات من كل محور وفقا لأراء الخبراء

• المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان :

- أولاً: صدق الاستمارة :

تم حساب صدق الاستمارة بطريقتين:

أ- صدق المحتوي:

اعتمد الباحث علي صدق المحكمين – وذلك للتعرف علي مدي مناسبة المحاور والعبارات ومدي وضوحها – حيث تم حذف بعض العبارات وتعديل البعض الاخر وفقا لأراء الخبراء، وارتضى الباحث العبارات التي حصلت على نسبة إتفاق أعلى من 75%.

ب- صدق الاتساق الداخلي :

تم حساب صدق الاتساق الداخلي عن طريق عن طريق حساب معامل الارتباط بطريقة (بيرسون) بين عبارات كل محور والمجموع الكلي للمحور التي تندرج تحته العبارة، ويستخدم معامل الارتباط في الكشف عن العلاقة بين أي متغيرين.

جدول (3)

معامل الارتباط الداخلي قيم معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والمجموع الكلي للمحور ومعامل الارتباط بين درجة كل عبارة والمجموع الكلي للاستبيان المحور الأول

" مفهوم وأهمية مشروعات الـ B.O.O.T " (ن = 46)

معامل ارتباط	معامل ارتباط	م	معامل ارتباط	معامل ارتباط	م
عبارة مع مجموع كلي	عبارة مع محور		عبارة مع مجموع كلي	عبارة مع محور	
**660	**574	9	أ		
**731	**628	10	**650	**659	1
**614	**658	11	**565	**257	2
**567	**647	12	**700	**708	3
**621	**665	13	**601	**629	4
**651	**650	14	**622	**561	5
**642	**721	15	**557	**589	6
**662	**725	16	**578	**635	7
**644	**703	17	**630	**597	8
**716	**598	18	ب		
ج			**657	**649	1
**701	**701	1	**628	**572	2
**721	**727	2	**592	**589	3
**701	**749	3	**643	**646	4
**595	**647	4	**567	**734	5
**696	**713	5	**581	**667	6
**724	**567	6	**645	**735	7
**745	**720	7	**729	**618	8

* قيمة الارتباط الجدولية عند مستوى معنوية (0.01) = (0.371)

ينضح من جدول (3) ما يلي:

- ان معامل ارتباط العبارة مع المجموع الكلي للمحور الذي تنتمي اليه معنوية عند مستوي (0.01) مما يشير الي صدق عبارات المحور وان العبارات تتسم بالصدق الذاتي وترتبط بالمجموع الكلي للمحور ولذا فهي تجتمع لتقيس ما يقيسه المحور ولذلك فالعبارات تتسم بالصدق
- جاءت جميع قيم معاملات الارتباط للعبارات دالة إحصائياً عند مستوي معنوية (0.01)، مما يدل على إتساقها مع محورها وبالتالي صدق العبارات في التعبير عن محورها.

جدول (4)
معامل الاتساق الداخلي قيم معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والمجموع الكلي للمحور ومعامل الارتباط بين
درجة كل عبارة والمجموع الكلي للاستبيان
المحور الثاني

"مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام الـ B.O.O.T" (ن = 46)

معامل ارتباط	معامل ارتباط	م	معامل ارتباط	معامل ارتباط	م
عبرة مع مجموع كلي	عبرة مع محور		عبرة مع مجموع كلي	عبرة مع محور	
د			ا		
**561	**565	1	**717	**720	1
**650	**655	2	**596	**599	2
**638	**644	3	**705	**708	3
هـ			**701	**702	4
**725	**731	1	**649	**652	5
**700	**706	2	**564	**570	6
**652	**655	3	**622	**627	7
**648	**652	4	**741	**745	8
**705	**709	5	ب		
**725	**729	6	**635	**641	1
**671	**674	7	**706	**711	2
و			**655	**660	3
**643	**648	1	**655	**661	4
**618	**621	2	**626	**628	5
ن			**588	**592	6
**585	**589	1	ج		
**612	**615	**	**622	**624	1
**706	**710	**	**648	**652	2
**577	**582	**	**628	**634	3
**562	**580	5			

* قيمة الارتباط الجدولية عند مستوى معنوية (0.01) = (0.371) يتضح من جدول (4) ما يلي:

- ان معامل ارتباط العبرة مع المجموع الكلي للمحور الذي تنتمي اليه معنوية عند مستوي (0.01) مما يشير الي صدق عبارات المحور وان العبارات تنسم بالصدق الذاتي وترتبط بالمجموع الكلي للمحور ولذا فهي تجتمع لتقيس ما يقيسه المحور ولذلك فالعبارات تنسم بالصدق

- جاءت جميع قيم معاملات الارتباط للعبارات دالة إحصائياً عند مستوي معنوية (0.01)، مما يدل على إتساقها مع محورها وبالتالي صدق العبارات في التعبير عن محورها.

- ثانياً : حساب الثبات:

تم تطبيق الاستمارة على عينة عشوائية من نفس المجتمع وبلغ قوامها 45 مفردة وذلك بفواصل زمني (الفترة البيئية) من (15: 20) يوم من التطبيق الأول خلال الفترة من 2015/10/1 والى 2015/10/15

جدول (5)
معامل الفا كرونباخ للمحاور و الاستبيان

ن=45

معامل الفا كرونباخ		اسم المحور
الاستبيان ككل	للمحاور	
	0,724	المحور الاول مفهوم وأهمية مشروعات الـ B.O.O.T
	0,696	أ - مفهوم مشروعات الـ B.O.O.T في الاستثمار الرياضي هو :
	0,711	ب - أهمية مشروعات نظام B.O.O.T في الاستثمار الرياضي :- هذا النظام يقدم فرصة كبيرة لتحقيق التقدم في الدول النامية في المجالات المختلفة ومنها مجال الاستثمار الرياضي
	0,737	من ضمن مزايا مشروعات الـ B.O.O.T في الاستثمار الرياضي تتضح في :
	0,725	المحور الثاني مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام الـ B.O.O.T
	0,701	أ - لتحديد المشروع الاستثماري بنظام الـ B.o.o.t يتم مراعاة الآتي
0,785	0,723	ب - مرحلة إعداد الحكومة للمناقصة العامة المتعلقة بالمشروع الـ Government preparation for bidding B.o.o.t . يتم مراعاة الآتي من قبل الحكومة للمناقصة العامة المتعلقة بالمشروع
	0,747	ج - مرحلة إعداد الشركات الخاصة لعطاءاتها أو مطايريفها للمناقصة العامة لمشروع الـ B.o.o.t يتم مراعاة الآتي
	0,717	د مرحلة الاختيار والانتقاء لمشروع الـ Selection B.o.o.t :- في هذه المرحلة يراعى الآتي في الاستثمار في المؤسسات الرياضية
	0,736	هـ - مرحلة تنمية مشروعات الـ B.o.o.t للاستثمار الرياضي : Project Development . يتم مراعاة الآتي :
	0,745	و - مرحلة تشغيل المشروع الـ B.o.o.t للاستثمار الرياضي Operation : يتم مراعاة الآتي
	0,744	ن - مرحلة نقل الملكية لمشروع الـ B.o.o.t للاستثمار الرياضي Transfer : يتم مراعاة الآتي

يتضح من الجدول رقم (5) والخاص بمعامل الفا كرونباخ للمحاور و الاستبيان ارتفاع قيم معامل الفا كرونباخ للمحاور الي ما بين (0,696 الي 0,736) وهذه القيم اكبر من 0,600 مما يؤكد ان العبارات تتجانس فيما بينها وتتسم بالثبات وأنها متكاملة وتسهم في بناء المحاور

كما بلغت قيم معامل الاستبيان ككل (0,785) مما يؤكد ان هذه المحاور تتجانس وتتسم بالثبات في بناء الاستبيان

: تطبيق الاستمارة في صورتها النهائية

تم تطبيق الاستبيان في صورته النهائية على عينة البحث. وقد استغرقت فترة التطبيق من 2015/11/10 إلى 2015/12/10

- خطة المعالجة الإحصائية

قد تمت المعالجة الإحصائية في 2015/12/16 وقد اعتمد الباحث في المعالجات الإحصائية لنتائج البحث علي:-

- 1- الأهمية النسبية للنسب المئوية لجميع العبارات التي وردت في الاستبيان
- 2- النسبة المئوية

أي أن الباحث استخدم لتحقيق أهداف البحث الآتي:-

- 1- النسب المئوية لتكرارات آراء مجموعات عينة البحث

عرض ومناقشة نتائج البحث:

أولاً: عرض ومناقشة نتائج المحور الأول:

جدول رقم (6)

النسب المئوية ومربع كا2 لعبارات المحور الأول مفهوم وأهمية مشروعات الـ B.O.O.T في الاستثمار الرياضي (ن=330)

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا	
		ك	%	ك	%	ك	%
أ	مفهوم مشروعات الـ B.O.O.T في الاستثمار الرياضي هو :						
1	- هو النموذج الذي يتم بنقطة استخدام استثمارات الخاص في تمويل البنية الأساسية للاستثمار الرياضي .	42	12.46	101	30.70	187	56.84
2	- التمويل هو حجر الزاوية لمشروعات الـ B . o . o . t للاستثمار الرياضي .	37	10.94	91	27.66	202	61.40
3	في هذا النظام الـ B.O.O.T تحصل أحد الشركات الخاصة على مناقصة إنشاء وتشغيل مؤسسة رياضية (نادي - مركز شباب - صالات رياضية - قري أولمبية - ملاعب - استادات رياضية) .	62	18.54	55	16.72	213	64.74
4	- الشركات الخاصة في هذا النظام الـ B.O.O.T مسئولة مسئولية كاملة عن تمويل وتصميم المشروع الرياضي وفي فترة المناقصة بعد عدد من السنوات .	41	12.16	59	17.93	230	69.91
5	- تعود غالبية المشروع الاستثماري الرياضي بنظام الـ B.O.O.T إلى الحكومة أو الدولة في بعض الحالات .	30	8.81	44	13.37	256	77.81
6	- الفترة الزمنية لنظام الـ B.O.O.T لنقل الملكية هي التي تكفل الإيرادات المتولدة عن المشروع الرياضي تغطية ديون الشركة الخاصة وتعويضها بمعدل ربح معقول نظير الجهود والمخاطر .	36	10.94	92	27.66	202	61.40
7	- مصطلح الـ B.O.O.T يشير إلى معني الإنشاء build الملكية own والتشغيل Operate ونقل الملكية Transfer .	44	13.37	107	32.22	179	54.41

** قيمة كا2 عند مستوى معنوية (0.05) = (5.99)

النسب المئوية ومربع كا2 لعبارات المحور الأول مفهوم وأهمية مشروعات الـ B.O.O.T في الاستثمار الرياضي
 تابع: جدول رقم (6)
 (ن=330)

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا2
		ك	%	ك	%	ك	%	
8	- نظام الـ B.O.O.T يرجع إلى نظام المناقصات في القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين .	46	13.98	188	57.14	95	28.88	*94.88
ب	- أهمية مشروعات نظام B.O.O.T في الاستثمار الرياضي :- هذا النظام يقدم فرصة كبيرة لتحقيق التقدم في الدول النامية في المجالات المختلفة ومنها مجال الاستثمار الرياضي	36	10.94	92	27.66	202	61.40	130.40*
1	- يتحمل عبء هذه المشروعات القطاع الخاص لتخفيف الأعباء على ميزانية الدولة .	45	13.37	184	55.93	101	30.70	*90.39
2	- يحقق العقد في هذا النظام ضمان للدولة في سيطرتها الاستراتيجية على المشروعات الاستثمارية الرياضية العامة .	44	13.07	88	26.75	198	60.18	*115.96
3	- تظل الملكية على ذمة الدولة طوال مدة العقد ولا يكون للمستثمر إلا حق الاستغلال الذي ينتهي بانتهاء مدة العقد ثم يعود المشروع بأصوله إلى الحكومة أو الجهة المالكة .	43	12.77	51	15.50	236	71.73	218.67*
4	- مساعدة الدولة على النمو السريع في المشروعات لزيادة السكان .	21	6.38	135	41.03	173	52.58	*114.12
5	- مساعدة الدولة على إنشاء وصيانة مشروعات للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والرياضية .	39	11.85	122	37.08	168	51.06	*77.95
6	- الاحتياج إلى تكنولوجيا حديثة لهذه المشروعات الاستثمارية الرياضية .	41	12.46	112	34.04	176	53.50	*83.17
7	- عجز ميزانية المدفوعات في الدولة لتنمية الاستثمار في الرياضة .	48	14.59	82	24.92	199	60.49	*114.43
8	- توزيع المخاطر أعباء المشروعات على القطاع الخاص بخفض من عجز الموازنة الحكومية لتلبية احتياجات الاستثمار الرياضي.	29	8.81	144	43.77	156	47.42	*89.66
9	- يعد هذا النظام جذاباً لرأس المال الخاص للاستثمار الرياضي .	40	11.85	121	36.78	169	51.37	*78.81

** قيمة كا2 عند مستوى معنوية (0.05) = (5.99)

النسب المئوية ومربع كا2 لعبارات المحور الأول مفهوم وأهمية مشروعات الـ B.O.O.T في الاستثمار الرياضي
تابع: جدول رقم (6)
(ن=330)

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا2
		ك	%	ك	%	ك	%	
10	- هو أحد أساليب التمويل Finance والدولة والحكومة لها دور أساسي كمتعاقد في هذا النظام	45	13.37	184	55.93	101	30.70	*90.39
11	- هو شكل من أشكال تمويل المشاريع الاستثمارية الرياضية Project Finance.	26	7.60	94	28.57	210	63.83	159.40*
12	- تطوير وتفعيل دور أسواق المال ورأس المال في الاستثمار الرياضي .	16	4.56	96	29.18	218	66.26	190.44*
13	- يعد أفضل نظام حالياً من الخصصة لمشروعات البنية الأساسية في الاستثمار الرياضي .	21	6.38	135	41.03	173	52.58	*114.12
14	- يخلق نظام مرجعي للمقارنة من القطاع الخاص بالمشروعات الحكومية القائمة أو المرجح إقامتها (أسلوب المقارنة المرجعية Benchmarking)	39	11.85	122	37.08	168	51.06	*77.95
15	- تحسين قدرة الحكومة على الإنفاق الافتراضي مستقبلاً.	21	6.38	135	41.03	173	52.58	*114.12
16	- توزيع المخاطر المحتملة والمتوقعة بالمشروع على القطاع الخاص بدلاً من الحكومة	52	15.50	72	21.88	206	62.61	128.94*
17	- التغلب على تأجيلات الحكومة للمشروعات الاستثمارية الرياضية .	23	6.69	71	21.58	236	71.73	229.25*
18	- خفض معدلات إنشاء المشروعات الرياضية باستخدام رأس المال الخاص وخبراته وتقنياته الحديثة .	13	3.65	91	27.66	226	68.69	213.56*
ج-	- من ضمن مزايا مشروعات الـ B.O.O.T في الاستثمار الرياضي تتضح في :							
1	- توفير مصادر جديدة لتمويل مشروعات البنية الأساسية بما يقلل من الإنفاق الحكومي .	44	13.07	91	27.66	195	59.27	*110.10
2	- التعجيل بإنشاء مشروعات التنمية المستدامة في مجال التربية البدنية والرياضة .	39	11.85	122	37.08	168	51.06	*77.95

** قيمة كا2 عند مستوى معنوية (0.05) = (5.99)

تابع: جدول رقم (6)
النسب المئوية ومربع كا2 لعبارات المحور الأول مفهوم وأهمية مشروعات الـ B.O.O.T في الاستثمار الرياضي
(ن=330)

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا2
		ك	%	ك	%	ك	%	
3	- الاستفادة من خبرة القطاع الخاص في إنشاء مشروعات البنية الأساسية وإدارتها قبل انتقالها إلى الدولة .	17	4.86	105	31.91	208	63.22	168.37*
4	- المساهمة في نقل تكنولوجيا جديدة إلى الدول المضيفة	30	8.81	96	29.18	204	62.01	142.18*
5	- المساهمة في تدريب العاملين المحليين على أساليب فنية وتكنولوجيا جديدة .	44	13.07	91	27.66	195	59.27	110.10*
6	- احتفاظ الحكومة بالسيطرة الاستراتيجية على المشروع الذي يتم إنشاؤه والذي ستؤول إلى الدول بعد انتهاء مدة التعاقد مع الشركة المنفذة.	62	18.54	55	16.72	213	64.74	*146.21
7	- وجود 27 مشروع لأشكال مشروعات الـ B.O.O.T تختلف باختلاف الهدف منه .	17	4.86	105	31.91	208	63.22	168.37*

** قيمة كا2 عند مستوى معنوية (0.05) = (5.99)

يتضح من الجدول رقم (7) أن آراء عينة البحث قد تراوحت بين نسبيتي 78.81% و 229.25% وأن جميع العبارات حققت نسبة اعلي من 75% وهي النسبة التي ارتضاها الباحث في تفسيره لنتائج الدراسة.

ويري الباحث من خلال العرض السابق للجدول رقم (7) أن آراء عينة البحث قد أجمعت على العبارات التي حققت نسبته 75.11% فأكثر والتي تعني موافقة عينة البحث عليها

و يتضح من الجدول رقم (7) والخاص بعبارات المحور الأول مفهوم وأهمية مشروعات

الـ B.O.O.T في الاستثمار الرياضي أن جميع العبارات دالة إحصائياً عند مستوي (0.01) حيث تناول هذا المحور مفهوم مشروعات الـ B.O.O.T في الاستثمار الرياضي وأهمية مشروعات نظام B.O.O.T في الاستثمار الرياضي ومزايا مشروعات الـ B.O.O.T في الاستثمار الرياضي ويرى (صفوت حميدة 2001) (18) أن مفهوم مشروعات نظام B.O.O.T في الاستثمار الرياضي هو النموذج الذي يتم بمقتضاة استخدام القطاع الخاص في تمويل البنية الأساسية للاستثمار الرياضي

وفي هذا النظام الـ B.O.O.T تحصل أحد الشركات الخاصة على مناقصة إنشاء وتشغيل مؤسسة رياضية . وهذه الشركات الخاصة في هذا النظام مسؤولة مسئولية كاملة عن تمويل وتصميم المشروع الرياضي وفي فترة المناقصة بعد عدد معين من السنوات وتعود غالبية المشروع الاستثماري بنظام الـ B.O.O.T إلى الحكومة أو الدولة في بعض الحالات . ويرى (حسن الشافعي 2007) (8) أن مصطلح الـ B.O.O.T يشير إلى معني الإنشاء "build" الملكية Owne والتشغيل Opente ونقل الملكية Transfer .

ويؤكد (سعید مفید دوبان 1988) (13) و (محمد أبو العيين) (27) أن أهمية مشروعات نظام الـ B.O.O.T في الاستثمار الرياضي هي :

- يحقق التقدم في الدول النامية وتطوير أسواق رأس المال المحلية والقومية .
- يتحمل العبء في هذه المشروعات القطاع الخاص .
- يحقق للدولة سيطرتها الاستراتيجية على المشروعات الاستثمارية الرياضية - يعد المشروع بأصوله إلى الحكومة أو الجهة المالكة .

- مساعدة الدولة على النمو السريع في المشروعات لزيادة السكان للاحتياج إلى التكنولوجيا الحديثة - لعجز ميزان المدفوعات في الدولة . كما يؤكد (حسن الشافعي 2006) (7) أن يعد نظاماً جذاباً لرأس المال الخاص للاستثمار الرياضي وأحد أساليب التمويل وأفضل نظام حالي من المخصصة لمشروعات البنية الأساسية في الاستثمار الرياضي . ويعد نظام مرجعي للمقارنة من القطاع الخاص بالمشروعات الحكومية القائمة أو المرجح إقامتها وأسلوب

المقارنة المرجعية – يحسن قدره الحكومة على الأنفاق والاقتراض مستقبلاً – التغلب على تأجيلات الحكومة للمشروعات الاستثمارية الرياضية – خفض معدلات إنشاء المشروعات الرياضية باستخدام رأس المال الخاص وخبراته وتقنياته الحديثة ... وجود 27 مشروعاً لأشكال مشروعات الـ B.O.O.T تختلف باختلاف الهدف منه.

جدول رقم (8)

النسب المئوية ومربع كا2 لعبارات المحور الثاني " مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام الـ B.O.O.T " (ن=330)

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا2
		ك	%	ك	%	ك	%	
أ	لتحديد المشروع الاستثماري بنظام الـ B.o.o.t يتم مراعاة الآتي:							
1	- يتم تحديد المشروع الاستثماري الرياضي حسب مجالات التربية البدنية والرياضية . - إدارة رياضية . - ترويج رياضي . - تدريب رياضي . - تعليم (إدارة مدرسية) .	40	11.85	191	58.05	99	30.09	*106.89
2	- التنبؤ بمعدلات الطلبات المتوقعة من الخدمات في المجال المنفذ فيه المشروع .	47	13.98	188	57.14	95	28.88	*94.88
3	- تحديد إذا كان المشروع .. مرتبط بالإنتاج في مجالات – المنشآت – الأدوات – الأجهزة – الملابس الرياضية .	33	9.73	181	55.02	116	35.26	*101.77
4	- تحديد إذا كان المشروع مرتبط بالخدمات والأنشطة الرياضية أي توفير ممارسة الأنشطة الفردية أو الجماعية المطلوبة .	41	12.16	177	53.80	112	34.04	*85.65
5	- أو خدمات مرتبطة بالتنمية الإدارية للعاملين في مجالات التربية البدنية والرياضة (تدريب – إدارة – ترويج – تعليم) .	141	42.86	7	1.82	182	55.32	*154.66
6	- دراسة الحكومة لمصادر التمويل للمشروعات .. لتنبؤ بالتكاليف الاجمالية وتدفقات الإيرادات خلال مدة المشروع .	103	31.00	212	64.44	15	4.56	*177.74
7	الاستعانة بالخبراء والمتخصصين سواء على المستوى المحلي والأجنبي في الجوانب المتعلقة بالمشروع وهي: - الرياضة . - المالية - التكنولوجيا الحديثة - القانونية .	40	11.85	122	37.08	168	51.06	*77.95

** قيمة كا2 عند مستوى معنوية (0.05) = (5.99)

تابع: جدول رقم (8)
النسب المئوية ومربع كا2 لعبارات المحور الثاني "مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام الـ B.O.O.T"
(ن=330)

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا2
		ك	%	ك	%	ك	%	
8	- وجود الجهاز الإداري للإشراف على المشروع بكافة جوانبه (المالية - الفنية - الإدارية).	25	7.60	95	28.57	210	63.83	*159.40
ب	مرحلة إعداد الحكومة للمناقصة العامة المتعلقة بالمشروع الـ B.o.o.t - يتم مراعاة الآتي من قبل الحكومة للمناقصة العامة المتعلقة بالمشروع .							
1	- إتخاذ القرارات المطلوبة الملائمة لتصميم وتنفيذ عملية الإعلان عن المناقصة الخاصة بالمشروع .	41	12.46	102	30.70	187	56.84	*98.21
2	- الإعلان عن المشروع بنظام المناقصات العامة	49	14.89	89	26.75	192	58.36	*99.65
3	- التعامل مع جهة واحدة بدون إجراءات خاصة بالمناقصة .	61	18.54	56	16.72	213	64.74	*146.21
4	- إتباع نظام المناقصات العامة المحدودة أي بنظام سجل الموردين أو المقاولين الذين سبق للحكومة التعامل معهم.	40	12.16	60	17.93	230	69.91	*199.70
5	- تنشر الحكومة طلب التقدم بعطاءات للمناقصة في عدة صحف محلية أو دولية كبرى على عدة نصوص تفصيلية .	42	12.46	101	30.70	187	56.84	*98.21
6	العطاء يحدد كيفية الوفاء بالشروط التي يجب الالتزام بها لإتمام المشروع في الشروط التالية : - حجم المشروع وموقعه الجغرافي - الجدول الزمني المقترح تنفيذه . - كيفية التشغيل والأداء للمشروع وعدد السنوات قبل نقله للدولة . - طبيعة حجم الإيرادات المتوقعة من المشروع .	50	14.89	95	28.88	185	56.23	*87.27
ج	- مرحلة إعداد الشركات الخاصة لعطاءاتها أو مظاريفها للمناقصة العامة لمشروع الـ B.o.o.t يتم مراعاة الآتي							

** قيمة كا2 عند مستوى معنوية (0.05) = (5.99)

تابع: جدول رقم (8)

النسب المئوية ومربع كا2 لعبارات المحور الثاني "مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام الـ B.O.O.T" (ن=330)

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا2
		ك	%	ك	%	ك	%	
1	- نشر الإعلان الخاص بالمناقصة حول المشروع الاستثماري الرياضي	11	3.34	145	43.77	174	52.89	*137.26
2	- تحديد الأطراف الخاصة بالمشروع من المستثمرين (الرعاة) وهذه الأطراف المشتركة تسمى بالائتلاف Consortium تقوم بإعداد عطاء جماعي للتقدم به للمناقصة العامة .	0	0.00	142	42.86	188	57.14	*174.57
3	تتفق الأطراف الخاصة بالمشروع على العناصر التالية : - طرق واقتسام الأرباح والإيرادات . - طرق اقتسام تكاليف المشروع ومخاطره - تحديد طرق تبادل المعلومات الخاصة بالشركات المختلفة التي يتكون منها الائتلاف (شركة المقاولات - التوريدات - التشغيل - الصيانة ...)	12	3.34	144	43.77	174	52.89	*137.26
د	- مرحلة الاختيار والانتقاء لمشروع الـ B.o.o.t Selection :- في هذه المرحلة يراعى الآتي في الاستثمار في المؤسسات الرياضية .							
1	- تقوم هذه المرحلة على الحكومة بتقييم كافة العروض والعطاءات التي تقدمت للمناقصة .	5	1.22	103	31.31	222	67.48	*217.28
2	- الاستعانة بالخبراء والاستشاريين الرياضيين والماليين والتقنيين والقانونيين في هذه المرحلة .	12	3.34	99	30.09	219	66.57	*198.81
3	- لا يتم إرساء مناقصات المشروع على عامل السعر فقط ولكن بناء على عوامل متكاملة من المعايير الآتية: - السعر النهائي . - الثقة والخبرة والاعتمادية Reliability . - اعتماد الحكومة على إرساء المناقصة على عطاء محدد يحقق مصلحة الدولة .	41	12.46	119	35.87	170	51.67	*76.82

** قيمة كا2 عند مستوى معنوية (0.05) = (5.99)

تابع: جدول رقم (8)

النسب المئوية ومربع كا2 لعبارات المحور الثاني "مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام الـ B.O.O.T" (ن=330)

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا2
		ك	%	ك	%	ك	%	
هـ	- مرحلة تنمية مشروعات الـ B.o.o.t للاستثمار الرياضي : Project Development . يتم مراعاة الآتي :							
1	- تقديم رؤوس الأموال المبدئية اللازمة لتأسيس الشركة أو المشروع والشروع في تنفيذ المشروع .	41	12.46	113	34.04	176	53.50	*83.17
2	- يقوم المتعهدون بتنفيذ المشروع والانتلاف الذي تم إرساء المناقصة عليه	48	14.59	83	24.92	199	60.49	*114.43
3	- بالتوجه إلى الأطراف الدائنة أو المقرضة للحصول منها على الأموال والمبالغ الإضافية المطلوبة لإنشاء المشروع .	30	8.81	144	43.77	156	47.42	*89.66
4	- بعد ذلك تبدأ مرحلة الإقفال المالي Financial Closing عندما يبدأ المقرضون وأصحاب رأس المال المشاركة في المشروع	43	13.07	101	30.40	186	56.53	*94.51
5	- الإنتهاء من التفاوض مع المقاولين والموردين وشركات التشغيل والصيانة التي تشترك في المشروع .	0	0.00	5	7.55	49	92.45	*83.81
6	- تستغرق عشر سنوات أو أكثر (القرى الأولمبية - المدن الرياضية - مجموعة المنشآت والصالات الرياضية) .	39	11.85	110	33.13	181	55.02	*91.94
7	- تقديم الحكومة لها دعم مالي وغير مالي ممكن خلال مرحلة تنفيذ المشروع .	0	0.00	5	7.55	49	92.45	*83.81
و	- مرحلة تشغيل المشروع الـ B.o.o.t للاستثمار الرياضي : Operation : يتم مراعاة الآتي							
1	- هي مرحلة التشغيل للمشروع حيث شركة التنفيذ هي المسؤولة عن إدارة وتشغيل وصيانة المشروع وتحصيل إيراداته وتحمل نفقاته .	22	6.38	135	41.03	173	52.58	*114.12
2	- من حق الحكومة الدائنين (المقرضين) أصحاب رؤوس الأموال الأصلية أن يحصلوا على تقارير دورية عن سير الأداء في المشروع .	12	3.34	125	37.99	193	58.66	*154.24

** قيمة كا2 عند مستوى معنوية (0.05) = (5.99)

تابع: جدول رقم (8)

النسب المئوية ومربع كا2 لعبارات المحور الثاني "مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام الـ B.O.O.T" (ن=330)

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا2
		ك	%	ك	%	ك	%	
ن	- مرحلة نقل الملكية لمشروع الـ B.o.o.t للاستثمار الرياضي Transfer : يتم مراعاة الآتي							
1	- هي المرحلة الأخيرة في المشروع .	39	11.85	192	58.05	99	30.09	*106.89
2	- يتم فيها نقل الملكية إلى الدولة بعد عدة سنوات هي سنوات التشغيل بواسطة القطاع الخاص .	46	13.98	189	57.14	95	28.88	*94.88
3	- تسليم المشروع في نهاية الفترة على مستوي جيد من الصيانة والتشغيل بشكل سليم طوال السنوات السابقة .	32	9.73	182	55.02	116	35.26	*101.77
4	- يتم نقل التكنولوجيا التشغيلية اللازمة إليه وتدريب الكوادر البشرية على كيفية إدارته وتشغيله بالشكل الأمثل .	40	12.16	178	53.80	112	34.04	*85.65
5	عند تسليم المشروع للحكومة : يتبع الآتي: - تبدأ تشغيلها بنفسها أو بشركة تابعة لها . - أو بتجديد عقد وتشغيل وصيانة المشروع مع الشركة المنفذة . - أو إجراء مناقصة جديدة لاختيار أفضل العروض لتشغيل المشروع .	141	42.86	7	1.82	182	55.32	*154.66

** قيمة كا2 عند مستوى معنوية (0.05) = (5.99)

يتضح من الجدول رقم (8) أن آراء عينة البحث قد تراوحت بين نسبتي 76.82% و 217.28% وأن جميع العبارات حققت نسبة اعلي من 75% وهي النسبة التي ارتضاها الباحث في تفسيره لنتائج الدراسة

ويري الباحث من خلال العرض السابق للجدول رقم (8) أن آراء عينة البحث قد أجمعت على بعض العبارات الأساسية والفرعية التي حققت نسبة 75% فأكثر والتي تعني موافقة عينة البحث عليها

ويتضح من الجدول رقم (8) والخاص بعبارات المحور الثاني :- مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام الـ B.O.O.T مرحلة تحديد المشروع Project identification أن جميع العبارات دالة إحصائيا عند مستوي (0.01) حيث تناول هذا المحور مراحل مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام الـ B.O.O.T

- تحديد المشروع . - إعداد الحكومة للمناقصة العامة للمشروع . - إعداد الشركات الخاصة لعطاءاتها أو مطاريفها للمناقصة . - الاختيار أو الانتقاء . - تنمية المشروع . - تنفيذ المشروع . - تشغيل المشروع . - نقل الملكية .

ويؤكد كلا من حسن الشافعي 2007 (8) وسمير محمد عبد العزيز 2003م (16) وحمدى عبد العظيم (9) وهانى صلاح الدين سري 1999 (37) علي أن مراحل تنفيذ مشروعات الاستثمار بنظام الـ B.O.O.T هي تحديد المشروع، إعداد الحكومة للمناقصة العامة، إعداد الشركات الخاصة لعطاءها، الاختيار أو الانتقاء، تنمية المشروع،

تنفيذ المشروع، تشغيل المشروع، نقل الملكية . كما إتفقت آراء عينة البحث على أن تحديد المشروع في مجالات التربية الرياضية .

- في الإدارة – الترويج – التدريب الرياضي – التعليم – الرياضة المدرسية .
- يتم مراعاة الآتي : التنبؤ بمعدلات الطلبات المتقدمة من الخدمات في المجال الرياضي المنفذ فيه المشروع، وتحديد إذا كان المشروع مرتبطاً بالإنتاج في مجالات "المنشآت – الأدوات – الأجهزة – الملابس الرياضية" أو الخدمات والأنشطة الرياضية الفردية أو الجماعية .
- ومرتبطة بالتنمية الإدارية – وتحديد الحكومة لمصادر تمويل المشروعات.
- دراسات الجدوي للمشروعات والتركيز على الهدف والتنبؤ بالتكاليف الإجمالية وتدفقات الإيرادات خلال مدة المشروع .

الاستخلاصات:

- من عرض ومناقشة النتائج نستخلص الآتي :

بالنسبة للمحور الأول :

مفهوم وأهمية مشروعات الـ B.O.O.T في الاستثمار الرياضي:

- اتفقت آراء عينة البحث أن مفهوم مشروعات الـ B.O.O.T في الاستثمار الرياضي هو النموذج الذي يتم بمقتضاه استخدام استثمارات القطاع الخاص في تمويل البنية الأساسية للاستثمار الرياضي – في هذا النظام الـ B.O.O.T تحصل أحد الشركات الخاصة على مناقصة إنشاء وتشغيل مؤسسة رياضية (نادي – مركز شباب – صالات رياضية – قري أولمبية – ملاعب – استادات رياضية) وهذه الشركات الخاصة في هذا النظام مسؤولة مسؤولة كاملة عن تمويل وتصميم المشروع الرياضي وفي فترة المناقصة بعد عدد معين من السنوات وتعود غالبية المشروع الاستثماري بنظام الـ B.O.O.T إلى الحكومة أو الدولة في بعض الحالات.
- ومصطلح الـ B.O.O.T يشير إلى معني الإنشاء Build الملكية Owne والتشغيل Operate ونقل الملكية Transfer .
- واتفقت آراء عينة البحث أيضاً على أهمية مشروعات نظام مشروعات الـ B.O.O.T في الاستثمار الرياضي هي :
- يقدم فرصته لتحقيق التقدم في الدول النامية وتطوير أسواق رأس المال المحلية والقومية .
- يتحمل العبء هذه المشروعات القطاع الخاص، يحقق للدولة سيطرتها الإستراتيجية على المشروعات الاستثمارية الرياضية .
- يعود المشروع بأصوله إلى الحكومة أو الجهة المالكة، مساعدة الدولة على النمو السريع في المشروعات لزيادة السكان للاحتياج إلى التكنولوجيا الحديثة لهذه المشروعات الاستثمارية الرياضية لعجز ميدان المدفوعات في الدولة ولتوزيع المخاطر وأعباء المشروعات على القطاع الخاص .
- يعد نظاماً جذاباً لرأس المال الخاص للاستثمار الرياضي وأحد أساليب التمويل وأفضل نظام حالي من الخصخصة لمشروعات البنية الأساسية في الاستثمار الرياضي .
- يعد نظام مرجعي للمقارنة من القطاع الخاص بالمشروعات الحكومية القائمة أو المزمع إقامتها وأسلوب المقارنة المرجعية يحسن قدره الحكومة على الإنفاق والاقتراض مستقبلاً، التغلب على تأجيلات الحكومة للمشروعات الاستثمارية الرياضية، خفض معدلات إنشاء المشروعات الرياضية باستخدام رأس المال الخاص وخبراته وتقنياته الحديثة، وجود 27 مشروعاً لأشكال مشروعات الـ B.O.O.T تختلف باختلاف الهدف منه .

بالنسبة للمحور الثاني : تحديد المشروع :

- اتفقت آراء عينة البحث على أن تحديد المشروع في مجالات التربية الرياضية. في الإدارة – الترويج – التدريب الرياضي – التعليم – الرياضة المدرسية .

- يتم مراعاة الآتي : التنبؤ بمعدلات الطلبات المتقدمة من الخدمات في المجال الرياضي المنفذ فيه المشروع، وتحديد إذا كان المشروع مرتبط بالإننتاج في مجالات "المنشآت - الأدوات - الأجهزة - الملابس الرياضية" أو الخدمات والأنشطة الرياضية الفردية أو الجماعية .
- ومرتبطة بالتنمية الإدارية - وتحديد الحكومة لمصادر تمويل المشروعات .
- دراسات الجدوي للمشروعات والتركيز على الهدف والتنبؤ بالتكاليف الإجمالية وتدفقات الإيرادات خلال مدة المشروع .

المراجع

أولاً: المراجع العربية

- (١) إبراهيم الشهاوي: عقد امتياز المرفق العام B.O.T رسالة دكتوراه في الحقوق، كلية الحقوق جامعة عين شمس، 2003م.
- (٢) أشرف العجياي: معوقات الاستثمار في المجال الرياضي في جمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة، 1999م.
- (٣) أحمد إحسان حافظ مطاوع: التحكيم في العقود الدولية للإنشاءات، رسالة دكتوراه، جامعة القاهرة، 1998م.
- (٤) أبو زيد محمد رضوان: مبادئ القانون التجاري، 1997م.
- (٥) جميل الشارقاوي: النظرية العامة للالتزام، الكتاب الأول، مصادر الالتزام، دار النهضة العربية، 1995م، القاهرة.
- (٦) حسن أحمد الشافعي: نظام مشروعات - البناء - الملكية - التشغيل - ونقل الملكية في التربية البدنية والرياضة، 2007م، دار الوفاء سيدي بشر، الإسكندرية.
- (٧) حسن أحمد الشافعي: الخصخصة الإدارية والقانونية - دار الوفاء سيدي بشر، 2006م، الإسكندرية.
- (٨) حسن أحمد الشافعي، دنيا محمد عادل: التأجير التمويلي كمصدر للاستثمار في المؤسسات الرياضية، المؤتمر العلمي الدولي الثامن بكلية التجارة الاساليب غير التقليدية لتمويل التنمية المستدامة، أكتوبر 2008م، جامعة الإسكندرية.
- (٩) حمدي عبد العظيم: عقود البناء والتشغيل والتمويل بين النظرية والتطبيق، بحث مقدم في الندوة العلمية الأولى التي عقدتها أكاديمية السادات للعلوم الإدارية.
- (١٠) خالد بن محمد العطيبة: النظام القانوني لعقود التشييد والتشغيل ونقل الملكية، رسالة ماجستير، كلية الحقوق.
- (١١) رمزي ذكي: دراسات في أزمة مصر الاقتصادية مع إستراتيجية مقترحة للاقتصاد المصري في المرحلة القادمة، مكتبة مدبولي، 1983م، ص 72-75
- (١٢) رشدي صالح عبد الفتاح صالح: تمويل المشروعات بنظام B.O.T / B.O.O.T البنك المركزي المصري، المعهد المصرفي، 2000م، ص 9
- (١٣) سمير محمد عبد العزيز، إسماعيل حسين شكري، رجب العشماوي: نظام البناء والتشغيل ونقل الملكية لتمويل وإدارة وتحديث مشروعات البنية الأساسية، مكتبة الإشعاع الإسكندرية، 2003م.
- (١٤) سميح القليوبي: القانون التجاري، الطبعة الثانية، 2000م.
- (١٥) سمير سعد مرقص: الآثار الاقتصادية والاجتماعية لتمويل التنمية المستدامة طبقاً لنظام الـ B.O.T.
- (١٦) سعيد مفيد دوبان: الآثار المالية للمشروعات الاستثمارية الجديدة على الاقتصاد القومي في الدول النامية، المجلة العلمية لتجارة الأزهر، كلية التجارة بنين، العدد 15 يونيه 1988م، ص 97 .

جدوى الاستثمار الرياضى فى مجال السباحة، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الزقازيق، 2008م.

دور شركات التأمين في حماية المشروعات القائمة بأسلوب B.O.T ندوة إدارة مشروعات البنية الأساسية باستخدام نظام B.O.T أكاديمية السادات للعلوم الإدارية (فرع الدقهلية - دكرنس) 2001م، ص 153
المؤتمر الدولي عن مشروعات B.o.t الناجحة في مصر، مقال منشور بمجلة الجمارك المصرية العدد 38339 الإصدار الثامن 1999م.

التطور الحديث لعقود التزام المرافق العامة طبقاً لنظام الـ B.o.t، دار النهضة العربية، 2000م.
الموجز والنظرية العامة للالتزام، دار النهضة، 1990م.
دراسة جدوي لمشروعات دار الهاني للطباعة 1996م.

استثمار الأندية المصرية لنشاط كرة القدم اقتصادياً، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الزقازيق، 2006م.

الوسيط في تنازع القوانين، دار النهضة العربية، 1987م
عقود التشييد والاستغلال والتسليم B.o.t - دراسة في إطار القانون الدولي الخاص - دار النهضة العربية، 2004م.
النظام القانوني لمشروعات الـ B.o.o.t، بحث مقدم إلى المؤتمر الدولي عن مشروعات B.o.t مركز القاهرة الإقليمي للتحكيم التجاري الدولي، أكتوبر، 1997م.

النظام القانوني لعقد البوت B.o.t، رسالة دكتوراه، كلية الحقوق بنها جامعة الزقازيق، 2004 م .

المشروعات ذات القوميات المتعددة من الناحية القانونية، مجلة القانون والاقتصاد، العدد الأول والثاني، 1978م..
الوجيز في القانون التجاري، منشأة المعارف، الإسكندرية، 1981م.

مهارات الإدارة الحديثة، دراسة الجدوي ونظام B.O.T دار الفاروق، 2005م، ص 185.

الأصول العملية لدراسات جدوي مشاريع الاستثمار، الطبعة الثانية، جامعة القاهرة، 2000م، ص 264، 265.

الاقتصاد المصري وتحديات الأوضاع الراهنة، الطبعة الأولى، دار الشرق، 2003م، ص 18 - 22.

دراسات الجدوي، مدخل، استراتيجية في ظل الظروف الدولية المعاصرة، "دار النهضة العربية، القاهرة، غير معلوم سنة النشر، ص 65.

انتشار الاتجاه إلى إقامة مشروعات البنية الأساسية في الدول النامية عن طريق B.O.T المؤتمر الدولي عن عقود البناء والتشغيل وتحويل الملكية 28، 29 أكتوبر ص 1 - 3.

مدخل إدارى معاصر لاستثمار المؤسسات الرياضية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة الإسكندرية، 2008م.

القانون التجاري بين التنظيم الموضوعي والتنظيم الفئوي للتجاري، دراسة في ضوء قانون التجارة رقم 17 لسنة 1999م، دار الجامعة الجديدة للنشر، 2001م.

١٧) سمير محمد صلاح عبد السلام:

١٨) صفوت حميدة:

١٩) عبد الحق منصور:

٢٠) عمرو أحمد حسبو:

٢١) عبد الودود يحيى:

٢٢) عبيد على الحجازي،

رمضان صديق:

٢٣) عطية سعد سعد على الشبراخيتي:

٢٤) فؤاد رياض، ساميه راشد:

٢٥) محمد الروبى:

٢٦) محمد بدران:

٢٧) ماهر محمد حامد:

٢٨) محسن شفيق:

٢٩) مصطفى كمال طه:

٣٠) مكي طوبار:

٣١) محمد أيمن عبد اللطيف عشوش:

٣٢) مصطفى السعيد:

٣٣) محمد كامل الكردي:

٣٤) محمد أبو العينين:

٣٥) معتز مصطفى شايحه:

٣٦) هاني دويدار:

٣٧) هاني صلاح سري الدين:

الإطار القانوني لمشروعات البنية الأساسية التي يتم تمويلها عن طريق القطاع الخاص بنظام التملك، التشغيل، التمويل في مصر، مجلة القانون والاقتصاد، كلية الحقوق، جامعة القاهرة، العدد 69، 1996م.

٣٨) هاني دويدار:

القانون التجاري بين التنظيم الموضوعي والتنظيم الفني للتجاري دراسة في ضوء قانون التجارة رقم 17 لسنة 1999م، دار الجامعة الجديدة للنشر، 2001م.

ثانياً : المراجع الأجنبية:

- 39) **CURRY, S. And weiss, J.** "Project analysis in Developing countries" 3rd Ed, Macmillan press ltd, London 1993, P.376.
- 40) **IFC,** "Build– Operate – transfer model for international project in emerging market" IFC 2001, P.6 .
- 41) **CURRY, O.** "Investment report " www.google.com 2003, P.1
- 42) **Rank, F. Sherwood,** The management– Approach to Budgeting, INI, institute of Administrative Science, 1954, P.10 .
- 43) **Pringle, J.,** "Mars Alam International airport" B.O.T Conference Cairo, 24 – 28 January 2001 . PP 40 – 41 .
- 44) **IFC, OP. cit P.5 .**
- 45) **Woled, A.,** "Economic and Social issues. WWW.idac.gov.eg P.3
- 46) **United Nations industrial development organization** "Issues and problems of industrial projects evaluation" UNIDO, 2004, PP39-74 32OECD, "Manual of Industrial Project analysis developed countries, OECD, 2004, P.11